



Fərid Məmmədhasənov

UOT:336.1; JEL; G21; G24.

## Ölkədə regionlarında bələdiyyə büdcələrinin gəlir və xərclərinin müasir vəziyyəti

### Xülasə

Azərbaycanda regionların sosial-iqtisadi inkişafında bələdiyyə orqanların da xüsusi rolu vardır. Bu yerli idarəetmə orqanları regional proqramların inkişafında yaxından iştirak etməklə, bu sahədə qarşıya qoyulan məqsəd və vəzifələrin həllinə öz töhfələrini verməlidirlər. Məqalədə regional və yerli bələdiyyə büdcə gəlirləri təhlil olunur, Azərbaycanda mərkəzi və yerli büdcələr arasında münasibətlərin qurulması, iqtisadi inkişafın tənzimlənməsində yerli özünüidarəetmə orqanlarının rolunun artırılması, regional (bələdiyyə) maliyyələrin idarəetmə keyfiyyətinin yüksəldilməsi, büdcənin müxtəlif səviyyələrində xərc səlahiyyətlərinin bölüşdürülməsi kimi sahələrdə tövsiyələr irəli sürülür.

**Açar sözlər:** regional və yerli büdcələr, mərkəzi və yerli büdcələr, büdcələrarası münasibətlər, bələdiyyə büdcə gəlirləri, bələdiyyə xərcləri, maliyyə idarəetməsi

### Giriş

Azərbaycanda son illər geniş vüsət almış bələdiyyə quruculuğu sahəsində xeyli işlər görülmüşdür və əldə edilən nailiyyətlər nəzərə çarpır. Xüsusilə, bələdiyyələrin fəaliyyətinə dövlət dəstəyi və qaygısı ilbəl artır və yerli özünüidarələrin inkişaf proqramlarının həyata keçirilməsində böyük rol oynayır. Bu işlər sırasında əksər yerli özünüidarə orqanlarının yenicə tikilib istifadəyə verilmiş inzibati binalarla təmin olunmasını, müxtəlif yerli əhəmiyyətli sosial-iqtisadi tədbirlərin və proqramların reallaşdırılmasında bələdiyyələrin fəal iştirakını, o cümlədən hər bir bələdiyyəyə məxsus müvafiq ərazilərdə geniş tikinti-abadlıq işlərinin görülməsini, ekoloji mühitin sağlamlaşdırılması məqsədilə yaşıllaşdırma işlərinin aparılmasını qeyd etmək olar.

### Bələdiyyə idarəetmə qurumlarının fəaliyyətinin təşkili

Azərbaycanda yerli özünüidarə prinsipi ilk olaraq 1995-ci ildə qəbul edilmiş Konstitusiyada təsbit olunmuşdur. Sonradan “Yerli özünüidarə haqqında” Avropa Xartiyasının müddəaları əsas götürülərək yerli özünüidarənin mühüm sahələrini tənzimləyən yeni qanunvericilik aktları qəbul edilmişdir. Mövcud qanunvericiliyə görə Azərbaycan Respublikasında yerli özünüidarə vətəndaşların fəaliyyətinin təşkilinin elə bir sistemidir ki, bu sistem onlara yerli əhəmiyyətli məsələləri müstəqil və sərbəst şəkildə həll etmək, əhalinin mənafeyi naminə dövlət işlərinin bir hissəsini yerinə yetirmək imkanı verir. İlk bələdiyyə seçkiləri ərəfəsində ümummillə lider Heydər Əliyev xalqa müraciətində demişdir: “Yerli idarəetmə orqanları yerlərdə onların səlahiyyətləri çərçivəsində, qanun çərçivəsində çox işlər görə bilirlər. Beləliklə, onlar dövlətin də gördüyü işlərin böyük bir hissəsini öz üzərlərinə götürəcəklər, dövlətin də yükünü müəyyən qədər yüngülləşdirəcəklər”. Doğrudan da ötən dövr ərzində bələdiyyələr ictimai həyatda daha fəal rol oynamağa başlamış, yerli demokratiyanın inkişafında və sosial məsələlərin həllində xeyli irəliləyişə nail olmuşlar. Bir çox yerli əhəmiyyətli iqtisadi, sosial, ekoloji və digər problemlər məhz bələdiyyələrin imkanları hesabına həll edilir. Bələdiyyə sahəsində dövlət siyasətinin əsas istiqamətlərindən biri də bələdiyyələrin fəaliyyətində qanunçuluğa riayət edilməsinin təmin olunması, hüquq pozuntularının aradan qaldırılmasıdır. Bu məqsədlə “Yerli özünüidarə haqqında” Avropa Xartiyası nəzərə alınmaqla 2003-cü ilin may ayında “Bələdiyyələrin fəaliyyətinə inzibati nəzarət haqqında” Qanun qəbul edilmiş və ölkə Prezidentinin Fərmanı ilə müvafiq nəzarətin



həyata keçirilməsi səlahiyyətləri Ədliyyə Nazirliyinə həvalə olunmuşdur. Ədliyyə Nazirliyinin üzərinə qoyulmuş bu mühüm vəzifənin icrası və bələdiyyələrin işində qanunçuluğun təmin edilməsi məqsədi ilə onların fəaliyyətinə Avropa Xartiyasında müəyyən edilmiş prinsiplərə uyğun inzibati nəzarət həyata keçirilir. Yəni, inzibati nəzarət qanunçuluğa və Konstitusiyaya prinsiplərinə riayət olunmasını təmin etmək üçün nəzərdə tutulub. Bələdiyyələrin fəaliyyətinə inzibati nəzarətin gücləndirilməsi, onlara hüquqi və metodiki yardımın yaxşılaşdırılması məqsədi ilə Ədliyyə Nazirliyinin tabeliyində 10 regional ədliyyə şöbəsi yaradılmışdır. Nazirlik tərəfindən bələdiyyələrin maarifləndirilməsi işinə xüsusi diqqət yetirilir, onların fəaliyyətinə dair qanunvericiliyin təkmilləşdirilməsi və digər məsələlər mütəmadi olaraq nazirliyin kollegiyasında müzakirə edilir. Hüququn qəliz dililə Azərbaycanda yerli özünüidarənin real imkanları ilə bağlı təsvirə keçməzdən öncə hər biriniz öz yaşadığınız əraziyə baxın: məişət tullantılarını mənzil-istismar sahələri daşıyır, ictimai nəqliyyatı icra hakimiyyətləri tənzimləyir, içməli suyu dövlət şirkətindən alırıq, yolları icra hakimiyyətləri və bu sahəyə səlahiyyətli dövlət şirkəti çəkir (yaxud təmir edir), uşaq bağçalarına, məktəblərə, kitabxanalara və digər mədəniyyət, eyni zamanda idman-sağlamlıq obyektlərinin fəaliyyətinin təmin edilməsinə müvafiq nazirliklər məsuliyyət daşıyır. Bu qədər xidmətin içərisində bələdiyyələr üçün bir yer görürsünüzmü. Bu yanaşma təbii ki yerli idarəetmə qurumlarının maliyyə imkanlarının mövcudluğunu və ondan istifadə səviyyəsini gündəmə gətirir. Problemin ən maraqlı olan tərəfinə baxaq: hansı inzibati-ərazi vahidlərində yerli xidmətlər üçün əhalidən (həmçinin müəssisə və təşkilatlardan) haqq yığmaq, dövlət büdcəsindən subsidiya almaq imkanı varsa istisnasız olaraq həmin məkanlarda dövlət strukturları xidmət göstərir və bələdiyyələr hər hansı rol ala bilmir. İri şəhərlərdə və rayon mərkəzlərində məişət tullantılarının toplanması və nəqli, içməli suyun çatdırılması, yollara xidmət və s. bunun qabarıq nümunələridir.

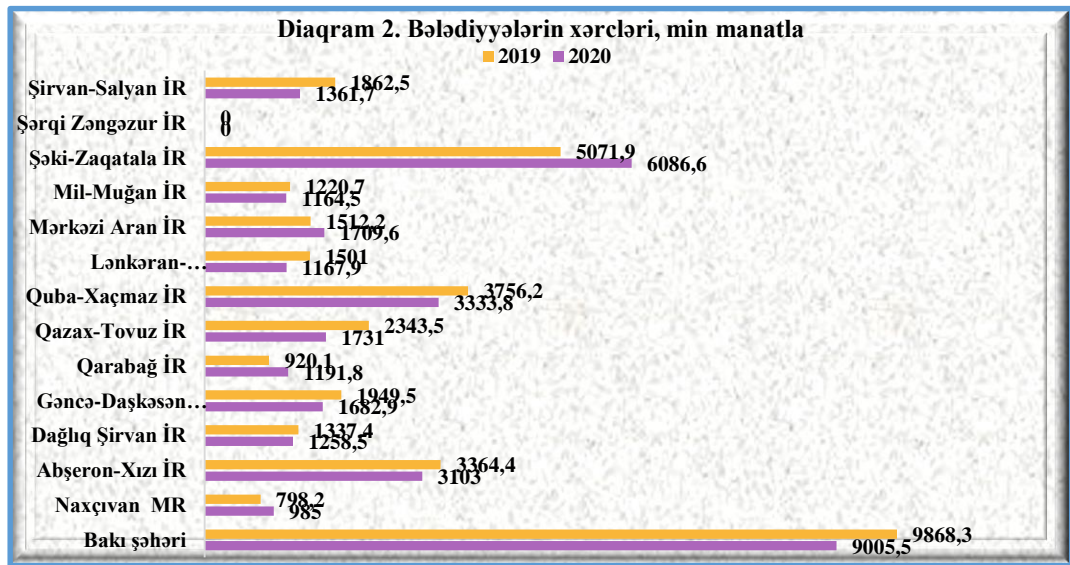
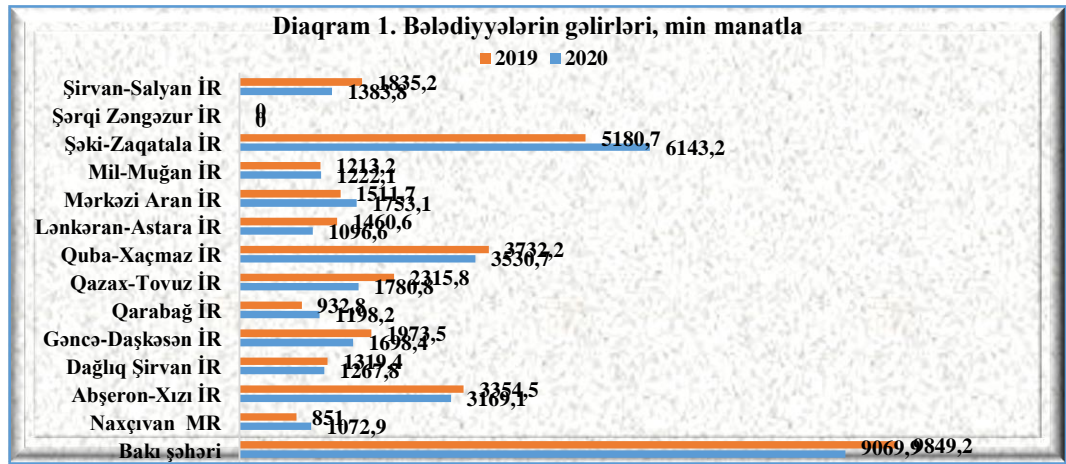
### Bələdiyyə büdcələrinin gəlirləri və xərclərinin təhlili

Regionların büdcə imkanlarını qiymətləndirmək üçün bələdiyyə büdcələrinin gəlir və xərclərini müqayisə etmək də vacibdir. Büdcə zərfinin məlumatları əsasında tərtib etdiyimiz cədvələ görə ayrı-ayrı regionlar üzrə bu göstəricilər aşağıdakı kimi diqqəti cəlb edir.

**Cədvəl 1.**

**Bələdiyyə büdcələrinin gəlirləri və xərcləri (min manat) [1,2]**

	Bələdiyyələrin sayı	Gəlirlər			Xərclər		
		2019	2020	2020 2019-a nisbətən (%)	2019	2020	2020 2019-a nisbətən (%)
Azərbaycan Respublikası	1606	36381,8	34970,6	96,1	36378,8	34383	94,5
Bakı şəhəri	53	9849,2	9069,9	92,1	9868,3	9005,5	91,3
Naxçıvan MR	170	851	1072,9	126,1	798,2	985	123,4
Abşeron-Xızı	30	3354,5	3169,1	94,5	3364,4	3103	92,2
Dağlıq Şirvan	110	1319,4	1267,8	96,1	1337,4	1258,5	94,1
Gəncə-Daşkəsən	114	1973,5	1698,4	86,1	1949,5	1682,9	86,3
Qarabağ	167	932,8	1198,2	128,5	920,1	1191,8	129,5
Qazax-Tovuz	149	2315,8	1780,8	76,9	2343,5	1731	73,9
Quba-Xaçmaz	127	3732,2	3530,7	94,6	3756,2	3333,8	88,8
Lənkəran-Astara	179	1460,6	1096,6	75,1	1501	1167,9	77,8
Mərkəzi Aran	155	1511,7	1753,1	116,0	1512,2	1709,6	113,1
Mil-Muğan	127	1213,2	1222,1	100,7	1220,7	1164,5	95,4
Şəki-Zaqatala	145	5180,7	6143,2	118,6	5071,9	6086,6	120,0
Şərqi Zəngəzur	-	-	-	-	-	-	-
Şirvan-Salyan	75	9849,2	9069,9	92,1	9868,3	9005,5	91,3



Yuxarıda təqdim olunan cədvəl və diaqramlardan görüldüyü kimi ölkə üzrə mövcud olan 1606 bələdiyyə qurumunun toplam gəlirləri 2020-ci ildə 2019-cu illə müqayisədə 96,1%, xərcləri isə 94,5% təşkil etmişdir. 2020-ci ildə gəlirlərində artım olan Regionlar: Naxçıvan MR -126,1%, Qarabağ – 128,5%, Mərkəzi Aran – 116%, Mil-Muğan – 100,7%, Şəki-Zaqatala -118,6%, azalma baş verən Regionlar: Bakı – 92,1%; Abşeron-Xızı – 94,5%, Dağlıq Şirvan – 96,1%, Gəncə Daşkəsən – 86,1%, Qazax-Tovuz – 76,9%, Quba-Xaçmaz – 94,6%, Lənkəran-Astara-75,1%, Şərqi-Zəngəzur – 96,1%, Şirvan-Salyan – 92,1% olmuşdur. Xərclərində artım olan Regionlar: Naxçıvan MR -123,4%, Qarabağ – 129,5%, Mərkəzi Aran – 113,0%, Şəki-Zaqatala -120,0%; azalma baş verən Regionlar: Bakı – 91,3%, Abşeron-Xızı – 92,2%, Dağlıq Şirvan – 94,1%, Gəncə Daşkəsən – 86,3%, Qazax-Tovuz – 76,9%, Quba-Xaçmaz – 88,8%, Lənkəran-Astara-77,8%, Mil-Muğan – 95,4%, Şərqi-Zəngəzur – 94,5%; Şirvan-Salyan – 91,3% olmuşdur. Hazırda bələdiyyələrin əldə etdikləri və topladıqları gəlirlər onlara ayrılmış funksiyaları yerinə yetirmək baxımından yetərli deyildir. Başqa sözlə, bu məbləğlər mərkəzi büdcə gəlirlərinin cəmi 0,15%-i, xərclərinin isə 0,13%-i təşkil edir.



Cədvəl 2.

Regionlar üzrə bələdiyyə büdcələrinin gəlirləri və xərclərinin payı (%) [1,2]

	Gəlirlər		Xərclər	
	2019	2020	2019	2020
Azərbaycan Respublikası	100	100	100	100
Bakı şəhəri	27,1	25,9	27,1	26,2
Naxçıvan MR	2,3	3,1	2,2	2,9
Abşeron-Xızı İR	9,2	9,1	9,2	9,0
Dağlıq Şirvan İR	3,6	3,6	3,7	3,7
Gəncə-Daşkəsən İR	5,4	4,9	5,4	4,9
Qarabağ İR	2,6	3,4	2,5	3,5
Qazax-Tovuz İR	6,4	5,1	6,4	5,0
Quba-Xaçmaz İR	10,3	10,1	10,3	9,7
Lənkəran-Astara İR	4,0	3,1	4,1	3,4
Mərkəzi Aran İR	4,2	5,0	4,2	5,0
Mil-Muğan İR	3,3	3,5	3,4	3,4
Şəki-Zaqatala İR	14,2	17,6	13,9	17,7
Şərqi Zəngəzur İR				
Şirvan-Salyan İR	27,1	25,9	27,1	26,2

Cədvəl 2-dən göründüyü kimi bələdiyyə gəlirlərinin: 2019-cu ildə 27,1%-i, 2020-ci ildə isə 25,9%-i Bakı şəhərinə; müvafiq olaraq - 12,2 və 17,6%-i Şəki-Zaqatala; 10,3 və 10,1%-i Quba-Xaçmaz; 9,2 və 9,1%-i Abşeron-Xızı; 6,4 və 5,1%-i Qazax-Tovuz; 5,4 və 4,9%-i Gəncə-Daşkəsən; 4,2 və 5,0%-i Mərkəzi Aran; 4,0 və 3,1%-i Lənkəran-Astara; 3,6 və 3,6%-i Dağlıq Şirvan; 3,3 və 3,5%-i Mil-Muğan; 2,6 və 3,1%-i Naxçıvan MR; 2,6 və 3,4%-i Qarabağ iqtisadi rayonlarının payına düşür. Bələdiyyə xərclərinin: 2019-cu ildə 27,1%-i, 2020-ci ildə isə 25,9%-i Bakı şəhərinə; müvafiq olaraq - 12,2 və 17,6%-i Şəki-Zaqatala; 10,3 və 10,1%-i Quba-Xaçmaz; 9,2 və 9,1%-i Abşeron-Xızı; 6,4 və 5,1%-i Qazax-Tovuz; 5,4 və 4,9%-i Gəncə-Daşkəsən; 4,2 və 5,0%-i Mərkəzi Aran; 4,0 və 3,1%-i Lənkəran-Astara; 3,6 və 3,6%-i Dağlıq Şirvan; 3,3 və 3,5%-i Mil-Muğan; 2,6 və 3,1%-i Naxçıvan MR; 2,6 və 3,4%-i Qarabağ iqtisadi rayonlarının payına düşür. Cədvəl 3-də 2019 və 2020-ci ildə ölkə üzrə bələdiyyə büdcələrinin gəlirləri haqqında vəziyyət əks edilmişdir.

Cədvəl 3.

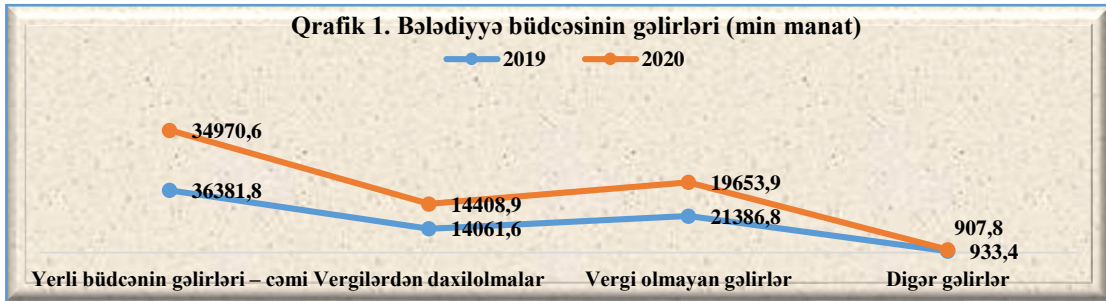
2019 və 2020-ci ildə ölkə üzrə Bələdiyyə büdcələrinin gəlirləri, min manat [1,2]

	2020		2019		2020-2019-cu ilə nisbətən (%)
	Daxil olmuşdur	Büdcə gəlirlərində payı (%)	Daxil olmuşdur	Büdcə gəlirlərində payı (%)	
Yerli büdcənin gəlirləri – cəmi	34970,6	100,0	36381,8	100,0	96,1
<b>o cümlədən:</b>					
Vergilərdən daxilolmalar	14408,9	41,2	14061,6	38,7	102,5
<b>o cümlədən:</b>					
- fiziki şəxslərdən torpaq vergisi	5511,7	15,8	5294,3	14,6	104,1
- fiziki şəxslərdən əmlak vergisi	7926,0	22,7	7567,4	20,8	104,7
- yerli əhəmiyyətli tikinti materialları üzrə mədən vergisi	969,3	2,8	1198,0	3,3	80,9
- bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatlardan mənfəət vergisi	1,9	0,0	1,9	0,0	100,0
Vergi olmayan gəlirlər	19653,9	56,2	21386,8	58,8	91,9
<b>o cümlədən:</b>					
- daşınmaz əmlak üzərində reklam daşıyıcısının yerləşdirilməsi ilə bağlı ödənişlər	19,0	0,1	16,4	0,0	115,9
- bələdiyyələr tərəfindən xüsusi ayrılmış torpaq sahələrində stasionar və ya sayyar ticarət, ictimai iaşə və digər xidmətlərə	157,9	0,5	83,9	0,2	188,2



görə ödəniş					
- sanatoriya-kurort, mehmanxana və turizm xidmətlərinə görə ödənişlər	633,2	1,8	1957,2	5,4	32,4
- avtomobillərin dayanacaqları üçün ödənişlər	240,7	0,7	279,0	0,8	86,3
- bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən, icarəyə və istifadəyə verilməsindən gəlirlər	12441,7	35,5	13101,3	36,0	95,0
<b>o cümlədən:</b>					
- bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən	7004,1	20,0	8359,4	23,0	83,8
- bələdiyyə əmlakının icarəyə və istifadəyə verilməsindən	5437,6	15,5	4741,9	13,0	114,7
- fiziki və hüquqi şəxslərin maliyyə yardımları	439,1	1,2	263,2	0,7	166,8
<b>o cümlədən:</b>					
- fiziki şəxslərin maliyyə yardımları	253,8	0,7	223,1	0,6	0,0
- hüquqi şəxslərin maliyyə yardımları	185,3	0,5	40,1	0,1	462,1
- beynəlxalq təşkilatların və fondların maliyyə yardımları və qrantları	-	-	-	-	-
- Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsindən verilən dotasiya və subvensiyalar	5722,2	16,4	5685,8	15,6	100,6
Digər gəlirlər	<b>907,8</b>	<b>2,6</b>	<b>933,4</b>	<b>2,6</b>	<b>97,3</b>

Cədvəl 3 və qrafik 1 və 2-də verilən əyani təsvirlərdən görüldüyü kimi 2020-ci ildə yerli əhəmiyyətli tikinti materialları üzrə mədən vergisindən daxilolmaları istisna olmaqla (80,9%), digər vergi növlərindən daxilolmaların artmasına baxmayaraq, bələdiyyə büdcələrinin toplam gəlirləri 2019-cu ilə nisbətən 3,9% azalmışdır. Bunun əsas səbəbi – yerli büdcə gəlirlərinin 56,8%-i təşkil edən vergi olmayan gəlirlərin 8,1% azalmasıdır.



Vergi olmayan gəlirlərdən: sanatoriya-kurort, mehmanxana və turizm xidmətlərinə görə ödənişlər (32,4%); avtomobillərin dayanacaqları üçün ödənişlər (86,3%); bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən, icarəyə və istifadəyə verilməsindən gəlirlər (95,0%) azalmışdır. Lakin vergi olmayan gəlirlərin azalmasının əsas mənbəyi onun 63,3%-i təşkil edən bələdiyyə



əmlakının özəlləşdirilməsindən, icarəyə və istifadəyə verilməsindən gəlirlərin 5% aşağı düşməsidir. Yerli büdcə gəlirlərinin 2,6%-i təşkil edən digər gəlirlər də əvvəlki ilə müqayisədə 2,7% azalmışdır. Cədvəl 4 və diaqram 3-də ölkə üzrə bələdiyyə büdcələrinin xərclərinin vəziyyəti əks olunur.

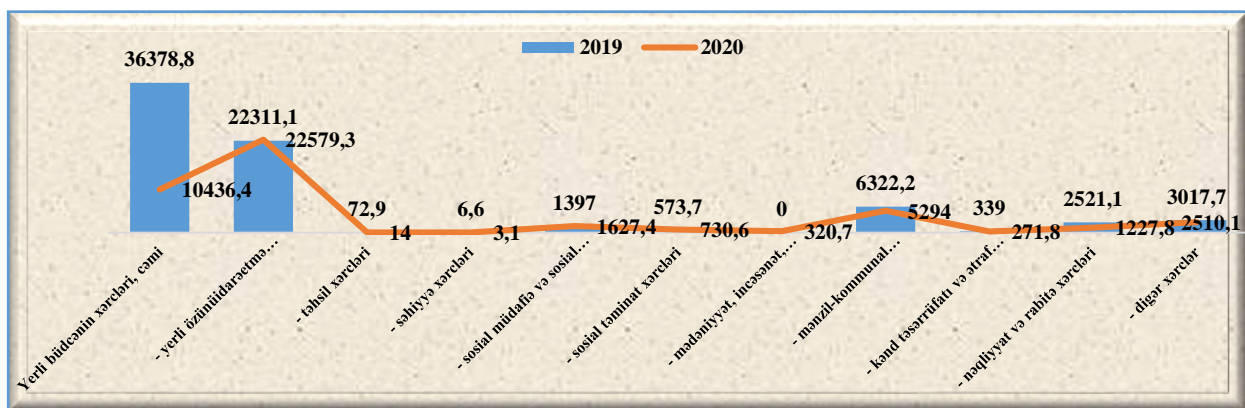
Cədvəl 4.

Ölkə üzrə bələdiyyə büdcələrinin xərcləri min manat[1,2]

	2020		2019		2020-2019-cu ilə nisbətən (%)
	Xərclənmişdir	Büdcə xərclərində payı (%)	Xərclənmişdir	Büdcə xərclərində payı (%)	
Yerli büdcənin xərcləri, cəmi	10436,4	100,0	36378,8	100,0	28,7
<b>o cümlədən:</b>					
- yerli özünüidarəetmə orqanının saxlanılmasına	22579,3	65,7	22311,1	61,3	101,2
- təhsil xərcləri	14,0	0,1	72,9	0,2	19,2
- səhiyyə xərcləri	3,1	0,0	6,6	0,0	47,0
- sosial müdafiə və sosial təminat xərcləri	1627,4	4,7	1397,0	3,8	116,5
<b>o cümlədən:</b>					
- sosial müdafiə xərcləri	896,7	2,6	823,2	2,3	108,9
- sosial təminat xərcləri	730,6	2,1	573,7	1,6	127,3
- mədəniyyət, incəsənət, informasiya, bədən tərbiyəsi və digər kateqoriyalara aid edilməyən sahədə fəaliyyətlə bağlı xərclər	320,7	0,9	388,3	1,1	82,6
<b>ondan:</b>					
- bədən tərbiyəsi, gənclər siyasəti və turizm xərcləri	123,4	0,4	21,2	0,1	5,8d.
- mənzil-kommunal təsərrüfatı xərcləri	5294,0	15,4	6322,2	17,4	83,7
<b>o cümlədən:</b>					
- mənzil təsərrüfatı xərcləri	1418,6	4,1	1294,2	3,6	109,6
- kommunal təsərrüfatı xərcləri	3875,4	11,3	5028,0	13,8	77,1
- yanacaq və enerji xərcləri	8,3	0,0	2,9	0,0	29d.
- kənd təsərrüfatı, meşə təsərrüfatı, balıqçılıq, ovçuluq və ətraf mühitin mühafizəsi xərcləri	271,8	0,8	339,0	0,9	80,2
<b>ondan:</b>					
- ətraf mühitin mühafizəsi xərcləri	94,2	0,3	95,3	0,3	98,8
- sənaye, tikinti və faydalı qazıntılar üzrə xərclər	526,5	1,5	-	-	-
- nəqliyyat və rabitə xərcləri	1227,8	3,6	2521,1	6,9	48,7
<b>ondan:</b>					
- avtomobil yolları və avtomobil nəqliyyatı xərcləri	1227,8	3,6	2521,1	6,9	48,7
- digər xərclər	2510,1	7,3	3017,7	8,3	83,2
- Profisit/kəsir (-)	587,6	x	3,0	x	195,9d

Diaqram 3.

Bələdiyyə büdcələrinin xərcləri (min manat)





Təhlillər göstərir ki, 2020-ci ildə bələdiyyə xərclərinin 65,7%-i təşkil edən yerli özünüidarəetmə orqanının saxlanılmasın xərclər (101,2%) və 4,7%-i təşkil edən sosial müdafiə və sosial təminat xərcləri (116,5%) istisna olmaqla bütün digər xərclərin hamısında azalma baş vermişdir. Bələdiyyə xərclərinin 15,4%-i təşkil edən mənzil-kommunal təsərrüfatı xərclərin də azalma 12,3%, 3,6%-i təşkil edən nəqliyyat və rabitə xərclərində isə 51,3% olmuşdur. Azərbaycanda yerli özünüidarəetmə orqanlarının fəaliyyəti daha da canlandırılmalı, bələdiyyələrin işinin səmərəliliyi artırılmalıdır. Bu baxımdan, bələdiyyələrin təşəbbüskarlıq göstərməsi, əlavə gəlir mənbələrinin tapılması, müvafiq beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Azərbaycan regionlarında bələdiyyələrin inkişaf etməsinə mane olan problemləri belə qruplaşdırmaq mümkündür: iqtisadi problemlər – bələdiyyələrin mövcud əmlakları onların yerli özünüidarəni tam həyata keçirənlərə imkan vermir və əlavə maliyyə mənbələri tələb edir; hüquqi problemlər – bələdiyyələrin maliyyə təminatına, eləcə də real və zəruri maliyyə vəsaitləri ilə təmin edilməsinə təkmil hüquqi əsaslar yaradılması üçün qanuna müəyyən əlavə və dəyişikliklər edilməsi zəruridir; maarifləndirmə problemləri – bələdiyyə kadrlarının hazırlanması və onlarda çalışanların maarifləndirilməsi prosesi zəifdir.

### **Nəticə**

Hazırda bələdiyyələrin malik olduğu gəlir mənbələri, xüsusən vergi daxilolmaları ilə onlara ayrılmış funksiyaları yerinə yetirmək baxımından yetərli deyildir. Büdcələrarası münasibətlərin mövcud təcrübəsinin təhlil edərək regionlarda büdcə tənzimlənməsinin bukimi əsas vasitələrindən istifadə edilməsini məqsəduyğundur: yuxarı büdcələrə veriləcək vergilərdən və ödənişlərdən ayırmalar üçün normativlərin təyin olunması; yerli büdcələrə maliyyə dəstəyi və digər maliyyə yardımını vasitəsi ilə büdcə təminatının bərqərar olması üçün yerli büdcələrə subsidiyaların verilməsi; gəlirləri daha yüksək olan bələdiyyə büdcələrindən yuxarı büdcəyə əks transferlər. Regionlarda büdcə tənzimlənməsində istifadə edilən əsas alətlərdən biri bələdiyyə təsisatlarının büdcə təminatını bərabərləşdirmək üçün verilən subsidiyalardır. Burada, ərazilərin fiskal imkanları baxımından onların fərqləndirilməsi səviyyəsinin obyektiv qiymətləndirilməsi və regionların və bələdiyyələrin özünü inkişaf etdirməsinə stimulyaratmasına xidmət edə biləcək büdcələrarası transferlərin bölüşdürülmə metodlarının təkmilləşdirilməsi məsələsi də əhəmiyyətlidir.

### **Ədəbiyyat**

1. Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsi 2020 <https://www.taxes.gov.az/az/page/ar-vergi-mecellesi>
2. Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsində dəyişiklik edilməsi haqqında 16 noyabr 2021 Qanun Layihəsi <https://meclis.gov.az/news-layihe.php?id=1593&lang=az&par=0>
3. Zeynalov V., Qasimov Ə., Cəfərov Z. Bələdiyyələrə elmi-metodik kömək. Monoqrafiya. Bakı, "Səda" nəşriyyatı, 2002. – 352s.
4. [www.https://www.stat.gov.az/source/finance/](https://www.stat.gov.az/source/finance/) Bələdiyyə orqanının büdcəsinin icrası 2019:
5. [www.https://www.stat.gov.az/source/finance/](https://www.stat.gov.az/source/finance/) Bələdiyyə orqanının büdcəsinin icrası 2020-ci il



**Фарид Мамедгасанов**  
**Современное состояние доходов и расходов муниципальных бюджетов**  
**регионов страны**  
**Резюме**

В Азербайджане муниципальные органы также играют особую роль в социально-экономическом развитии регионов. Эти органы местного самоуправления, принимая непосредственное участие в разработке региональных программ, должны способствовать решению поставленных целей и задач в этой области. В статье анализируются доходы региональных и местных муниципальных бюджетов, предлагаются рекомендации в таких областях, как установление отношений между центральным и местными бюджетами в Азербайджане, повышение роли органов местного самоуправления в регулировании экономического развития, повышение качества управления региональными (муниципальными) финансами, распределение расходных полномочий на различных уровнях бюджета.

**Ключевые слова:** региональные и местные бюджеты, Центральный и местные бюджеты, межбюджетные отношения, доходы муниципального бюджета, муниципальные расходы, управление финансами

**Farid Mammadgasanov**  
**The current state of revenues and expenditures of municipal budgets in the**  
**regions of the country**  
**Summary**

Municipal bodies also play a special role in the socio-economic development of regions in Azerbaijan. These local government bodies should contribute to the solution of the goals and objectives set in this area by taking an active part in the development of regional programs. The article analyzes regional and local municipal budget revenues, provides recommendations in such areas as establishing relations between Central and local budgets in Azerbaijan, increasing the role of local self-government in the regulation of economic development, improving the quality of management of regional (municipal) finances, distribution of expenditure powers at various levels of the budget.

**Keywords:** regional and local budgets, central and local budgets, Inter-budget relations, municipal budget revenues, municipal expenditures, financial management

**Elmi redaktor: i.f.d., dos.Y.Məmmədov.**

**Daxil olub: 28.03.2022.**

**Çapa qəbul olunub: 04.04.2021.**