

"Təcrübə ilə bağlı olmayan elmin, elm və praktika ilə bağlı olmayan təhsilin, təhsil və elmlə əlaqəsi olmayan biznesin səmərəsiz olduğu artıq cəmiyyətdə qəbul edilib".

Müsəir dövrə hər bir ölkənin iq-tisadi inkişafı, vətəndaşlarının rıfah hali, ilk növbədə, elmin və təhsilin inkişafı ilə bağlıdır. Elmin inkişafı Azərbaycanda dövlət siyasetinin mü-hüm prioritetlərindən biridir. Hazırda beynəlxalq münasibətlərdə siyasi, iq-tisadi, elmi-texniki, ekoloji və infor-masiya xarakterli amillər müstəsna rol oynayır. Bu isə, ilk növbədə, Azərbaycan Respublikasının milli maraqlarının ödənilməsində elmin inkişafını tələb edir. Bu baxımdan, ali təhsil sistemində fəaliyyət göstərən professor-müəllim heyati, universitet rəhbərliyi, tələbələr və müəllimlər qarşısında yeni vəzifələr durur.

Modellərin çoxluğuna baxmayaraq, mü-sir universitetdə dəyişiklikləri şərtləndirən əsas trendi onun "Universitet 1.0" modelin-dən "Universitet 3.0" modelinə kecididir. Cəmiyyətin çağırışlarına adekvat cavab ola-raq mühüm vəzifələri yerinə yetirərkən bə-şəriyyətin rıfahını yaxşılaşdırmaq üçün uni-versitetlər, ilk növbədə, öz elmi-tədqiqatları ilə fərqlənməlidirlər.

Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 22 iyul 2022-ci il tarixli Sərəncamı ilə təsdiq edilmiş "Azərbaycan Respublikasının 2022-2026-ci illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strate-giyası"nda qeyd olunur ki, ölkəmizdə elmi-tədqiqat universitetlərinin yaradılması yaxın gələcək üçün təxirəsalınmaz vəzifə kimi qarşıya qoyulmuşdur.

#### Universitetlərin tarixi inkişafı və yeni missiyası

Klassik universitet modeli təhsil prosesi-nin təkmilləşdirilməsinə istiqamətlənir. Klassik universitetlər elm, təhsil, sənaye, xid-mət sahəsi üçün kadr hazırlığı aparır.

XIX əsrda alman islahatçılarının fəaliyyəti nəticəsində yeni universitet ideyası, yəni neoklassik universitet ideyası formalasmışdır. Alman ənənəsində çox sayıda görkəmli müə-liflər olsa da, W.Humboldt adı xüsusi əhə-

# Universitetlərdə elmi fəaliyyətin təşkili və idarəetmə

miyyət kəsb edir. Onun universitet ideyasının əsasında elmin institutional inkişafı və alman xalqının mənəviyyatının inkişafı yer almışdır. Belə ki, həqiqət elmi yolla axtarılmalıdır. Bu-na görə də universitetin mühüm vəzifələrin-dən biri elmi-tədqiqatlar olaraq qəbul edilir.

Innovasiyönlü universitet, yeni univer-sitet və biznes əməkdaşlıq təpki təşkilatlarında isə elmi tədqiqatların, biliklərin kommersiya-laşdırılması təmin olunur. Təhsil-elm-in-novasiya üçbucağında elm əsas təşkil edir və elmi fəaliyyətin formal xarakterdən, mücər-rəd məzmundan xilas edilməsi, eləcə də uni-versitetlərdə elmi fəaliyyətin idarə edilməsi-nə ənənəvi yanaşmanın dəyişməsi zərurəti yaranır. Universitetlər təhsil-elm-istehsal üç-bucağı prizmasından qiymətləndirilir.

#### Müsəir dövrə universitetlərin inkişafı ilə bağlı konsepsiya

Dünya səviyyəli universitetlərdə dövlət statusuna və ya özəl sektora aid olmalarından asılı olmayaq, dünyanın on yaxşı tədqiqatçıları işləyir və müxtəlif ölkələrdən on yaxşı tələbələr təhsil alırlar; onlar beynəlxalq mü-hitdə baş verən hadisələrə və tendensiyalara, çağırışlara uyğun hərəkət edir və bunları nə-zərə alırlar; onlar yorulmadan dünya səviyyəli aktual problemlərin həlli-nəneviyyəti çalışır və başqa təşkilatlarla fəal şəkildə əməkdaşlıq edirlər. Universitetlərin inkişafı ilə bağlı 3 əsas əlamət fərqləndirilir: istedadlıların cəm-ləşməsi (müəllimlər, tələbələr və inzibatçılar arasında); resursların bolluğu (maliyyə və infrastruktur); əvvəl idarəetmə (idarəetmədə sərbəstlik, innovativ qərarlar və bürokratik baryerlərin yoxluğu).

Bu qeyd olunanlar üç əsas həllədici funk-siyada özünü göstərir: 1) yüksəkintisəli kadrların hazırlanması; 2) elmi-tədqiqatlar; 3) cə-miyyətin rıfahi.

Yüksekintisəli kadrların hazırlanması ilə bağlı qeyd etmək mümkündür ki, dünya səviyy-

yəli universitetlər kadr ehtiyatlarının yaradılma-sına səy göstərir, bununla da dünyanın on iste-dadlı və güclü kadr ehtiyatını formalasdırmış olur, eyni zamanda milli və global səviyyəde bu sahədə on mühüm resursları təmin edirlər.

Elmi-tədqiqatlarla galincə isə dünya sə-viyyəli universitetlər on qabaqcıl tədqiqatlar-la məşğul olur və müsəir dövrün on yaxşı kəşflərinə səy göstərir, bununla da beynəlxalq səviyyəde bu sahədə mühüm vəzifələri yerinə yetirməklə, bəşəriyyətin rıfahını yax-şlaşdırırlar.

Nəhayət, dünya səviyyəli universitetlər insanlıq naminə qlobal problemlərin kompleks həlli istiqamətində töhfələr və büt-tün dünyada davamlı inkişafa və bəşəriyyətin inkişafına təkan verirlər.

Dünya səviyyəli universitetin yaradılma-sına beynəlxalq təcrübədən yanaşışında üç əsas strategiya fərqlənir:

1) potensialı mövcud olan bir neçə uni-versitetlərin səviyyəsinin artırılması və onları qabaqcıl təhsil müəssisəsinə çevirilməsi;

2) bir neçə universitetin birləşməsi nəti-cəsində yeni universitetin yaradılması, dünya səviyyəli universitetə xas olan sinergetik in-kişafın (effekti) yaradılması;

3) sıfırdan başlayaraq yeni universitetin yaradılması.

Beləliklə, iqtisadiyyatımızın dayanıqlı inkişafı, biliyə əsaslanan cəmiyyətin forma-laşdırılması və insan kapitalına sərmaya qo-yuluşu bizim üçün yaxın gələcəkdə əsas strateji hədəflərdən biridir. Bütün bunlar yüksək-intisəli kadr potensialı, yeni elmi yanaşmalar və əvvəl innovativ aktivlik tələb edir və Azərbaycan elmi qarşısında tamamilə yeni vəzifələr qoyur.

#### Tədqiqat universiteti: elmi fəaliyyət və tədris prosesinin real integrasiyası

Tədqiqat universiteti - elmi fəaliyyətlə tədris prosesinin real integrasiyası əsasında

- elmi fəaliyyətin universitet və biznes korporasiyasının strategiyası ilə sinxronlaşdırılması;

- elmi-tədqiqatın fənlərə, tətbiqi, açıq xarakteri;

- beynəlxalq elmi əməkdaşlıqların sayı-nın artması;

- nou-haunun praktiki tətbiqi;

- tədqiqat işlərinin aparılması üçün alter-nativ maliyyə mənbələrinin aktiv axtarışı, üçüncü tərəflərin resurslarının cəlb edilməsi;

- xarici müştərilərə və bazarlara xidmət;

- universitetin innovativ fəaliyyətinin tərkib hissəsi kimi elmi-tədqiqat işlərinin in-kişafı;

- tələbə sahibkarlığının dəstəklənməsi üçün infrastrukturun inkişafı: tələbə texnologiyalarla əsaslanan elmtutumlu sahələrin rə-qabətqabiliyyəti kadr və elmi-informasiya təminatını həyata keçirmələri, dövlətin inkişaf strategiya və programlarının işlənib hazırlanmasında fəal iştirakı nəzərdə tutulur.

"Elm haqqında"

Azərbaycan Respublikasının 2016-ci il 14 iyun tarixli Qanununun qəbulu ilə "tədqiqat universiteti" anlayışı

Azərbaycanın milli qanunvericiliyinə daxil edilmişdir. Bu statusu qazanan universitetlər üçün dövlətdən əlavə maliyyə dəstəyi alması planlaşdırılır.

#### "Universitet 3.0"da elmi fəaliyyət

Elmin təşkilati formalarının transforma-siyasını əks etdirən "akademik kapitalizm"

anlayışı 1990-ci illərdə elmin sosiologiyası və iqtisadiyyatı sahəsində tədqiqatlara daxil olmuşdur. ABŞ-də universitetlərin sahibkarlıq fəaliyyəti "akademik kapitalizm" adlan-mışdır ki, onun da əsas məqsədi elmi-tədqiqatları və patentləri mənfəət əldə etmək üçün mallara çevirməkdir. "Universitet 3.0"da elmi fəaliyyətin yeni təşkilində əsas meyillər aş-ğidakılardır:

- yüksək statuslu universitetlərlə və yüksək texnologiyalarla malik şirkətlərlə əməkdaşlıq lehinə müstəqil fundamental tədqiqat-

ların höcməinin azaldılması;

- biznes fəaliyyəti məqsədli tədqiqatlar;

- elmi-tədqiqat, təcrübə-konstruktur iş-

lərinin (ETTK), yaradılan biliklərin, tədqiqat-

nəticələrinin kommersiyalaşdırılması;

- ETTK şöbəsinin təşkilatın mənfəətinə diqqətin artırılması;

- nou-haunun praktiki tətbiqi;

- tədqiqat işlərinin aparılması üçün alter-

- nativ maliyyə mənbələrinin aktiv axtarışı, üçüncü tərəflərin resurslarının cəlb edilməsi;

- xarici müştərilərə və bazarlara xidmət;

- universitetin innovativ fəaliyyətinin tərkib hissəsi kimi elmi-tədqiqat işlərinin in-kişafı;

- tələbə sahibkarlığının dəstəklənməsi üçün infrastrukturun inkişafı: tələbə texnologiyalarla əsaslanan elmtutumlu sahələrin rə-qabətqabiliyyəti kadr və elmi-informasiya təminatını həyata keçirmələri, dövlətin inkişaf strategiya və programlarının işlənib hazırlanmasında fəal iştirakı nəzərdə tutulur.

- öz texnoloji şirkətin quran texnostar-ter-innovator - tələbələrin və ya müəllimlərin sayında əhəmiyyəti artım;

- universitetlərin öz şirkətlərinin yaradılması;

- iqtisadiyyatın real sektorunda təşkilat-lara xidmət göstərmək məqsədilə universitet-lerin bazasında mühəndis mərkəzlərinin ya-radılması".

Azərbaycan universitetlərinin üçüncü missiyası ilkin mərhələdir və getdikcə özünəməxsus xüsusiyyətlər qazanır. Azərbaycan üçün "Universitetlər 3.0" təkamülü ciddi sosial və iqtisadi problemdir, çünkü bu tipli universitetlər iqtisadi islahatların aktiv aktörələri olaraq bu gün cəmiyyətin modern-leşdirilməsində və onun bilik iqtisadiyyatna transformasiya olunmasında fəal rol oynamalıdırlar.

Beləliklə, müsəir universitet elmtutumlu texnologiyalar və innovasiyalar yaradır, sənaye ilə six əlaqədə olur, biliklərə əsaslanan məhsulların istehsalçısına çevrilir, əmək bazarı üçün yeni iş yerləri təklif edir, texnoparklar və startaplar vasitəsilə real bazarda biznes subyekti kimi iştirak edir.

Zahid MƏMMƏDOV,  
Əməkdar müəllim,  
iqtisad elmləri doktoru, professor