

# Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi: islahatlar və yeniliklər

Ulu Öndərin siyasetinin Prezident İlham Əliyev tərəfindən ötən 20 il ərzində uğurla davam etdirilməsi və islahatların müvəffəqiyyətlə reallaşdırılması nəticəsində Azərbaycan beynəlxalq birliyin etibarlı tərəfdaşına, regionun lider dövlətinə çevrilmiş, eyni zamanda ölkəmizin siyasi imicinin və iqtisadi potensialının güclənməsi təmin edilmiş, bütün sahələrdə dayanıqlı və dinamik inkişafın əldə olunması üçün zəmin yaradılmışdır. Hətta əvvəlcədən proqnozlaşdırılması çətin olan hadisələr zamanı vətəndaşların sosial rifahının möhkəmləndirilməsi, həmçinin dövlətin iqtisadi gücünün qorunması istiqamətdə möhtərəm cənab Prezident tərəfindən düşünülmüş siyaset və tədbirlər həmin proseslərin inkişaf etmiş bir çox ölkələrlə müqayisədə daha az ağrı ilə yaşanmasına imkan vermişdir.

Müasir dünyada baş verən siyasi, iqtisadi proseslər, qlobal rəqabət meyillerinin hər gün sürətli şəkildə artan təzahürləri və geosiyasi çəkişmələr hər bir dövləti müəyyən olunmuş məqsədlərə nail olunması üçün öz resurslarını səfərbər etməyə və bu resurslardan daha rasional istifadə olunmasına sövq edir.



# MÖHTƏŞƏM 20 İL 2003-2023

**P**rezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi sahəsində heyata keçirilən islahatlar ölkənin iqtisadi, sosial və digər strateji proqramlarının reallaşdırılmasına imkan verməklə müxtəlif istiqamətlə problemlərin həllini təmin edib.

Bu islahatların osası bu il 100 ilini qeyd etdiyimiz Ulu Önder Heydər Əliyev tərəfindən qoyulmuşdur. Onun tərəfindən yürüdülən siyaset nəticəsində Azərbaycan ötən əsirin 90-ci illərinin ortalarından etibarən müsteqil dövlət kimi inkişaf edərək, bütün sahələrdə uğurlara imza atmağa başladı. Ulu Önder Heydər Əliyev tərəfindən osası qoyulan və heyata keçirilən islahatlar ölkə iqtisadiyyatının böhranından çıxarılmışına və davamlı böyümüşünə hədfənlənən strateji xəttin özünü təşkil edirdi. Ümummilli Lider tərəfindən aparılan çoxşaxəli iqtisadi siyaset ölkənin maliyyə resurslarının artırılmasına, dayanıqlı maliyyələşdirme menbələrinin formalasdırılmasına, iqtisadi inkişafın tomin edilməsinə imkan verdi. İldən-ilə dövlət bütçəsinin gölərlərinin artması ölkədə bütün sahələrdə xərcləri də artırdı ki, bu da öz növbəsində hesabatlılıq və şəffaflığın və ovozedilməz tominatçılıq hesab olunan maliyyə nəzarəti mexanizmlərinin tokmilləşdirilməsi zorurətini yaradırdı. Bu zorurətənən gəren Ümummilli Lider Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının layihəsinin 92-ci maddəsinə "Hesablaşma Palatası" adlı qurumun yaradılması ilə bağlı müdəddənin olavaş edilməsinə nail olmaqla hakimiyyətin icra qoluna aid olmayan, Azərbaycan Respublikasının Milli Məclisi qarşısında hesabat verən, ali audit organının konstitusyon statusunun müəyyən edilməsinin esas toşəbbüskarı olmuşdur.

Ulu Öndərin siyasetini Prezident İlham Əliyev tərəfindən ötən 20 il ərzində uğurla davam etdirilməsi və islahatların müvafiqiyyətə reallaşdırılması nəticəsində Azərbaycan beynəlxalq birliyin etibarlı torəfdənə, regionun lider dövlətinə çevrilmiş, eyni zamanda ölkəmizin siyasi imicinin və iqtisadi potensialının güclənməsi tomin edilmiş, bütün sahələrdə dayanıqlı və dinamik inkişafın oldu olunması üçün zəmin yaradılmışdır. Hətta əvvəlcədən proqnozləşdirilməsi çotin olan hadisələr zamanı vətəndaşların sosial rifahının möhkəmləndirilməsi, həmçinin dövlətin iqtisadi gücünün qorunması istiqamətində möhtərem cənab Prezident tərəfindən düşyürümüş siyaset və tədbirlər həmin proseslərin inkişaf etmiş bir çox ölkələrə müqayisədə daha az ağrı ilə yanmasına imkan vermişdir.

Müasir dünyada baş verən siyasi, iqtisadi proseslər, global rəqəbatın möyərlərinin hər gün sürətli şökildə artan təzahürələri və əqəmisiçişmələr hər bir dövləti müəyyən olunmuş məqsədlərə nail olunması üçün öz resurslarını soñerber etməyə və bu resurslardan daha rasional istifadə olunmasına səvq edir. Prezident İlham Əliyev tərəfindən təsdiq edilmiş və Azərbaycan Respublikasının hər bir sahədə prioritetlərini öks etdirən strateji sonadərin müvafiqiyyətli icrası da maliyyə vəsaitlərinin daha effektiv istifadəsinə töeb edir. Bu təbələr cənab Prezident tərəfindən dəfələrə səsləndirilmiş və dövlət qurumlarının qarşısında bir vəziyyətə orələq müəyyən edilmişdir.

Dövlət başçısının maliyyə sektorundakı nizam-intizamın möhkəmləndirilməsi ilə bağlı verdii tətbiqlərə bənən şəffaflıq və hesabatlılığın vacibliyini bir qədər də artırmışdır. Dayanıqlı inkişafın tomin olunmasında mühüm rolu olan şəffaflıq və hesabatlılıq son illərdə müxtəlif sahələrdə, o cümlədən dövlət maliyyəsinin idarəedilməsinin gücləndirilməsi üçün hazırlanmış sonədərin osası hədəflərindən biri orələq qəbul edilmişdir.

Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi sahəsində son 20 il ərzində dəldə olunmuş nüaliyyətlər həm kəmiyyət, həm də keyfiyyət göstəriciləri ilə ifadə edilə bilər.

İlk olaraq rəqəmlərə bağlı bəzi məqamlara nəzər salaq.

Son 20 il ərzində dövlət bütçəsinin gölərləri 1,2 mlrd. manatdan 34,9 mlrd. manata, xərclər isə 1,2 mlrd. manatdan 35,9 mlrd. manata yüksəlib ki, bu da toxminən 30 dəfə artırmışdır.



Bütün dövrlərin dövlət bütçəsində ölkəmizin müdafiə qabiliyyətinin gücləndirilməsi, sosialyönlü və investisiyayönlü xərcləri diqqətdə saxlanılmışdır.

Prezident İlham Əliyev xüsusilə ordu quruculuğuna həmişə diqqət və qayğı ilə yanaşıb. Təbii ki, bunun da başlıca səbəbi lazım geldiyi anda Azərbaycanın ərazi bütövlüyünü hərbi yolla bərpa etmək qüdrətində nail olmaq idi.

Müdafia, milli təhlükəsizlik və hüquq-mühafizə ilə bağlı xərclər 2003-cü ildəki 155,0 mln. manatdan 8,7 mlrd. manata yüksəlib. Bu, 56 dəfədən də artıqdır.



Məhz 2020-ci ildə 44 günlük Vətən müharibəsində düşmən üzərində tarixi zəfər qazanmaqla bəni siyasetin doğru seçim olduğunu bir dəhədən nümayiş etdirmiş oldu. Ata vəsitiyəti yerinə yetirən cənab Ali Baş Komandanın yüksək sərkərdəlik qabiliyyəti sayesində bənən Azərbaycan bütün ərazilərində öz suverenliyini bərpa edib. Bu qəlibiyətimizdən 2023-cü ilin sentyabr ayında aparılan lokal xarakterli antiterror tədbirləri nəticə-



## Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi: islahatlar və yeniliklər

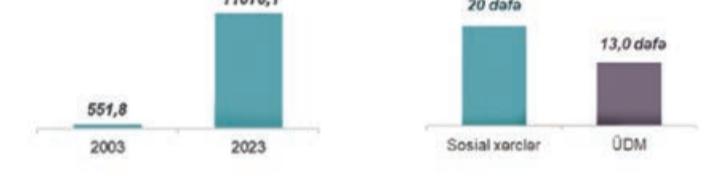
sində baş verdi. Bu gün öz gücünü Ulu Öndər Heydər Əliyev ideyalarından alan, inkişaf və tərəqqi siyasetini davam etdirən Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycan əmin addımlarla irəliləyir.

Ordu quruculuğu, milli təhlükəsizlik və hüquq-mühafizə ilə bağlı məsələlər növbəti illər üçün dənizlər prioritet olacaqdır. Növbəti ildə cari ilə müqayisədə bu xərclərin də 8% artımı nəzərdə tutulub.

Son 20 ilin bütçələrinin xüsusiləşdirən məqəmlərdən biri də vətəndaş rifahının maliyyə tominatının hər ilin bütçəsində xüsuslu diqqətdə saxlanılması, hər zaman dövlət bütçəsinin əhəmiyyətli bir hissəsinin sosial məsələlərə yönələk olması ilə bağlıdır. Ölkəmizin iqtisadi cəhətdən qüdrətlenməsi dövlət bütçəsinin həyata keçirilən siyasetin on başlıca hədəflərindən biridir. Bu siyasetin yürüdürülməsi nəticəsində dəldə olunmuş gölərlərin sosial sahələrə, insanların güzəranının yaxşılaşdırılmasına sərf olunur.

2003-cü ildə sosial sahələrə ayrılan xərclər 551,8 mln. manat təşkil edirdi, bu gün isə 11,1 mlrd. manata yüksəlib.

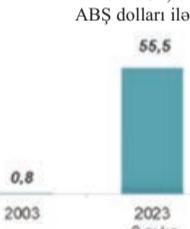
Qeyd olunan dövr üzrə ÜDM-in nominal artımı isə 2003-cü ildə 13 defə, dövlət bütçəsinin sosial sahələrə ayrılan xərclərinin artımı isə 20 defədən çox olmuşdur. Sosial xərclər həm də iqtisadiyyatla müqayisədə də 80 dəfə artırmışdır. Bu, sosial əhdəliklərin icrasının hər zaman prioritet olduğunu göstəricisidir.



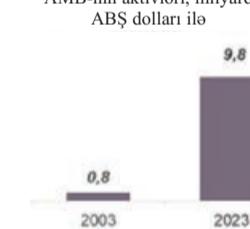
Sosial sahədə aparılan islahatlara diqqət yetirik ki, respublikamızda böyük sosial paketlər, layihələr, regionların sosial-iqtisadi inkişafına dair dövlət programları reallaşdırılır və bundan milyonlarla vətəndaş bohrələnir. Təsdiçi deyil ki, "Biziñm siyasetimiz mərkəzdən Azərbaycan vətəndaşlığı" ifadəsinə cümlələrdə qeyd edən dövlət başçısı, eyni zamanda bildirir ki, Azərbaycan hökuməti daim öz vətəndaşının yanındadır və maddi imkanları hələ də məhdud olan vətəndaşların sosial vəziyyətinin yaxşılaşdırılması diqqət mərkəzindədir. Bu baxımdan Prezident İlham Əliyev tərəfindən sosial sahədə aparılan islahatların davamı orələq bu sahədə xidmətlərin şəffaf, operativ və olçatan şəkildə təşkilinə yönələk bir səra forman və soroncamlar izmələnilər.

Ölkəmizin xalis maliyyə aktivlərinə və ya strateji valyuta ehəmiyyətli aparılan islahatlara diqqət yetirik ki, respublikamızda böyük sosial paketlər, layihələr, regionların sosial-iqtisadi inkişafına dair dövlət programları reallaşdırılır və bundan milyonlarla vətəndaş bohrələnir. Təsdiçi deyil ki, "Biziñm siyasetimiz mərkəzdən Azərbaycan vətəndaşlığı" ifadəsinə cümlələrdə qeyd edən dövlət başçısı, eyni zamanda bildirir ki, Azərbaycan hökuməti daim öz vətəndaşının yanındadır və maddi imkanları hələ də məhdud olan vətəndaşların sosial vəziyyətinin yaxşılaşdırılması diqqət mərkəzindədir. Bu baxımdan Prezident İlham Əliyev tərəfindən sosial sahədə aparılan islahatların davamı orələq bu sahədə xidmətlərin şəffaf, operativ və olçatan şəkildə təşkilinə yönələk bir səra forman və soroncamlar izmələnilər.

DNF-nin aktivləri, milyard ABŞ dolları ilə



AMB-nin aktivləri, milyard ABŞ dolları ilə



Bu dövrə ortamüddəli xərclər çərçivəsi və nəticəsəsli bütçə islahatının töbəqinə başlanılıb. Büdcə planlaşdırılmasının yeni mərhələsinə ehtiva edən bu institutun töbəqinin məqsədi dövlət sektorunun qurumlarında strateji idarəetmə prinsiplərinin istifadəsidir. Hələlik 3 sektorla pilot kimi töbəq olunan bu yanaşmanın golocəkdə genisləndirilməsi nəzərdə tutulub.

Dövlət satınalımları ilə bağlı yeni qanunverciliç aktının qəbulu da dövlət maliyyəsinin idarəedilməsinin effektivliyinə töhfə verəcəyidir. Bu, dövlət satınalımlarının ehatosunun artırılmasına xidmət etməklə, eyni zamanda dövlət satınalımlarının semoroliliyinin gündəmə getirilməsinə sebəb olmuşdur.

Bu siyasi bir qədər da uzatmaq olar. Bura dövlət investisiyalarının idarəedilməsi və monitorinqi, açıq hökumətin təsviqi mexanizmləri, vəhdi dövlət təsnifatının yenilənməsi, dövlət bütçəsinin icrası ilə bağlı hesabatlılıq formalalarının əhəmiyyətli genişləndirilməsi, dövlət sektorunun yeni institusional vahidi olan publik hüquqi şəxslərin fəaliyyətinin hüquqi tonzimlənməsi, dövlət müəssisələrindən korporativ idarəetmənin və sağlamlaşdırmanın apărılması məqsədilə institusional dəyişikliklərin edilməsi aid edilə bilər.

Dövlət maliyyəsinin yeni komponentləri formalasdırılmışdır. Burada Dövlət Sosial Müdafiə, İşsizlikdən Sığorta, İcbari Tibbi Sığorta Fondları qeyd edə bilər. Bu institutların hər biri siyaseti prinsiplərinə əsaslanır və burada islahatın qayosunda vətəndaşdur. Bu fondların hər biri ilə ilinə düşən məbləği 20 il əvvəlki Dövlət Neft Fonduğun bütçəsinin gölərlərinin toxminən 10 dəfə yaxın üstələyir.

Rəqəmlərlə yanaşı, keyfiyyət dəyişikliyi ilə bağlı məqamlar da xüsuslu vərgüzülməlidir. Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi sahədən son 20 ilde keçirilən islahatlar bir qəzetin höfəsində, əlbəttə, vərəldərdir. Dövlət maliyyəsinin idarəetmənin vətəndaşlara əsaslanıb, dövlət maliyyəsinin idarəetmənin effektivliyinə töhfə verəcəyidir. Bu, dövlət satınalımlarının ehatosunun artırılmasına xidmət etməklə, eyni zamanda dövlət satınalımlarının semoroliliyinin gündəmə getirilməsinə sebəb olmuşdur. Eyni zamanda qanuna əsasən, Hesablaşma Palatasının statusu ali audit organı orələq müyyəyen edildi, ona dövlət vəsaiti üzrə maliyyə nəzarəti selahiyəti verildi. Qanuna əsasən, Hesablaşma Palatasının təskilatı və funksional müsəqəlli təsbit olundu. Məhz bu dəyişikliklər ölkəmizin beynəlxalq reytinglərdə mövqeyinin yaxşılaşdırılmasına töhfə verdi. Məsələn, Açıq Büdcə İndeksi üzrə ölkəmizin audit organının mövqeyi 89 bal olmaqla dünya üzrə yüksəkdə olanlardandır.

Sonda məsuliyyət hissə ilə bildirirəm ki, ali audit organı orələq müyyəyen edildi, ona dövlət vəsaiti üzrə vəzifələrin öhdəsindən layiqinə gəlməyə çalışacaq. Ulu Öndər Heydər Əliyev və onun layiqli davamçısı olan möhtərəm cənab Prezident İlham Əliyev tərəfindən dövlət maliyyəsi sahəsində biza göstərilmiş etimadı doğrultmaq üçün əlimizdən gələnə edəcəyik. Bunu bizi, ali audit organı tərəfindən cəmiyyət üçün dayar yaratmağı və vətəndaşların həyatına müsbət dəyişikliklər göstərməyi nəzərdə tutan INTOSAI-P 12-də əksini tapmış prinsiplərin töbəqinən gücləndirilməsinə hədəfləyirik.

**Vüqar GÜLMƏMMƏDOV,**  
Azərbaycan Respublikası  
Hesablaşma Palatasının sədri