

## **TƏHSİLDƏ MONİTORİNG VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ**

UOT 37.

***Əminə Əli qızı Niftiyeva***

*Azərbaycan Respublikasının Təhsil İnstitutunun böyük elmi işçisi*

### **DAXİLİ MONİTORİNG TƏHSİLİN KEYFİYYƏTİNİN YAXŞILAŞDIRILMASI VASİTƏSİ KİMİ**

***Амина Али гызы Нифтиева***

*старший научный сотрудник*

*Института Образования Азербайджанской Республики*

### **ВНУТРЕННИЙ МОНИТОРИНГ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ**

***Amina Ali Niftiyeva***

*senior researcher of*

*Institute of Education of the Republic of Azerbaijan*

### **INTERNAL MONITORING AS A MEANS TO IMPROVE EDUCATION QUALITY**

**Xülasə:** Məqalədə təhsil müəssisələrində daxili monitoringin təşkilinin əsas problemləri müzakirə olunur və monitoringin məqsədi, vəzifələri, prinsipləri, obyektləri və istiqamətləri vurğulanır. Məqalədə təhsil müəssisələrində aparılan daxili monitoringlər zamanı əldə edilən məlumatların inkişaf meyllərini proqnozlaşdırmaq, keyfiyyətli təhsil əldə etmək və düzgün idarəetmə qərarları qəbul etmək üçün əhəmiyyətindən bəhs olunur. Bəzi problemləri həll etmək üçün tövsiyələr verilir.

**Açar sözlər:** *təhsil, keyfiyyət, monitoring, idarəetmə, şagird, müəllim.*

**Резюме:** В статье рассматриваются основные проблемы внутреннего мониторинга в образовательных учреждениях и выделяются цели, задачи, принципы, объекты и направления мониторинга. В статье подчеркивается важность информации, получаемой в ходе внутреннего мониторинга в образовательных учреждениях, для прогнозирования тенденций развития, достижения качественного образования и принятия правильных управленческих решений. В статье даются рекомендации по решению некоторых проблем.

**Ключевые слова:** *образование, качество, мониторинг, управление, ученик, учитель.*

**Summary:** The main problems of internal monitoring are discussed in the article and the purpose, objectives, principles, objects and directions of monitoring are emphasized. The importance of information obtained during internal monitoring in educational institutions to predict development trends, the achieving of qualitative education and the making of good management decisions are highlighted in the article. Recommendations for solving some of the problems are provided.

**Key words:** *education, quality, monitoring, management, pupil, teacher.*

Daxili monitoring hər hansı bir müəssisənin fəaliyyətində mühüm komponentdir. Monitoring müəyyən qərarları qəbul etmək üçün lazım olan informasiya ilə idarəetmə sistemini təmin edir. İdarəetmə ilə əlaqəli olaraq, monitoring informasiya funksiyasını yerinə yetirir.

Monitoring obyektləri müxtəlifdir: təhsil müəssisələri, təhsil orqanları, müxtəlif səviyyələrdə təhsil sistemlərinin struktur elementləri və tərkibləri, formalaşma və inkişaf prosesləri, təhsilin məzmunu, təhsilin məqsədləri, tədris planları, üsulları, vasitələri, işəgötürənlərin müraciətləri və s.

Monitoring daxili idarəetmə prosesi olub təhsilin keyfiyyətinə davamlı nəzarəti həyata keçirməyə imkan verir. O, təhsil fəaliyyətinin güclü və zəif tərəflərini üzə çıxararaq gözlənilən nəticələri əldə etmək üçün praktik təkliflərlə çıxış edə bilər. Monitoring dedikdə yalnız təkliflər deyil, problemlərin həll edilməsi üçün konkret addımların da atılması nəzərdə tutulur.

Monitoring sözü latın mənşəli “monere” felindən götürülüb, “xəbərdar etmək” mənasını verir. Təhsilin keyfiyyətinin daxili monitoringi təhsil müəssisəsinin idarəetmə orqanlarının vaxtında və məlumatlı qərarlar qəbul etməsini təmin edən bir fəaliyyət hesab edilir. Belə ki, monitoring fəaliyyətin hazırkı vəziyyətini müəyyən edir.

Monitoringin məqsədi aşağıdakılardır:

- müşahidələrin və ölçmələrin təşkili;
- təhsil prosesinin şərtləri, məzmunu və nəticələri barədə etibarlı və obyektiv məlumatların əldə edilməsi;
- vahid normativ sənədlərin hazırlanması, tətbiqi, diaqnostik metodları, istifadə qaydaları;
- məlumatların sistemləşdirilməsi və yoxlanılması, bütün səviyyələrdə monitoring işləri aparılması;
- monitoring üçün proqram və avadanlıqların inkişafı və s.

Monitoringin predmeti

- monitoring obyektlərinin sosial-mədəni, kadr, maliyyə və iqtisadi vəziyyəti;
- monitoring obyektləri fondlarının vəziyyəti; dövlət və təşkilatın həyat fəaliyyətinə qabaqcıl sosial-mədəni, istehsal və informasiya texnologiyalarının daxil edilməsi;
- monitoring obyektlərinin investisiya fəaliyyəti;
- ətraf mühitin mühafizəsi və təbiət resurslarından səmərəli istifadə;
- işçilərin sosial-mədəni və əmək hüquqlarının mühafizəsi;
- hüquqi məsələlər;

Monitoringin iştirakçıları aşağıdakılardır:

- səlahiyyətli dövlət orqanı;
- mərkəzi və yerli icra orqanları;
- qeyri-hökumət orqanları;
- müəyinə edilən layihə, proqram təşkilat rəhbərləri;
- qanunvericilik üzrə səlahiyyətli orqan tərəfindən monitoringin keçirilməsinə cəlb olun-

muş məsləhət xidmətləri üzrə ixtisaslaşan təşkilat, məsləhətçi və ekspertlər.

Təhsilin keyfiyyətinin daxili monitoringinin yaradılması və həyata keçirilməsi, bütün təhsil müəssisələrində eyni şəkildə aparılması vacib hesab olunur. Müəyyən bir təhsil müəssisəsində təhsilin keyfiyyətinin monitoringinin tərkibi və məzmunu bu təhsil müəssisəsinin xüsusiyyətlərini əks etdirir. Eyni zamanda, daxili keyfiyyətin monitoringinin təşkili və həyata keçirilməsi üçün müəyyən tələblər və qaydalar mövcuddur.

Təlim-tərbiyə prosesinin keyfiyyətinin, şagirdlərin təlim nəticələrinin mütəmadi monitoringi təhsilin məzmununun yeniləşməsi, təhsil standartlarının tətbiqi, dərs yükünün normallaşdırılması, təhsilənlərin sağlamlığının qorunması və möhkəmləndirilməsi mənəvi tərbiyə problemlərinin kəskinləşdiyi şəraitdə də xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Tədris prosesinin keyfiyyətinin yüksəldilməsi, təhsil sisteminin inkişafı, müəllimlərin peşəkar bacarıqlarının artırılması və təhsilənlərin təhsil səviyyəsinin yüksəldilməsi ilə bağlı problemlərə göstərilən diqqət bu problemlərin mümkün qədər tez həll olunmasına və təhsil prosesi keyfiyyətinin yaxşılaşdırılmasına şərait yaradır.

Daxili keyfiyyətin monitoringi, təhsil müəssisələrində olan prosedurları nəzərdən keçirmək, qiymətləndirmək, yoxlamaq və ya araşdırmanın keyfiyyətini təmin etmək üçün ümumi bir müddətdir.

Monitoringin üç əsas komponenti var:

- Məlumatın toplanması
- Məlumatın təhlili
- Görülən tədbirlər

Məlumatların toplanması

Təhsil keyfiyyətinin monitoringi yalnız etibarlı məlumatların toplanması sayəsində həyata keçirilə bilər. Belə məlumatların mənbəyi müxtəlif ola bilər: əsasən, qiymətləndirmə, bəzən isə hər hansı bir sorğunun və ya tədqiqatın nəticələri və s. Əsas məqsəd təhlil obyektinə biləcək məlumatların toplanmasıdır.

Məlumatların təhlili

Məlumatların təhlili elə həyata keçirilməlidir ki, bu təhlil problemlərin aradan qaldırılması üçün lazımi tədbirlərin həyata keçirilməsinə kömək etsin. Bura təhsili idarə edənlərə problemləri müəyyən etmək üçün etibarlı göstə-

ricilərin (indikatorların) müəyyənləşdirilməsi aiddir. Bu göstəricilər (indikatorlar) empirik nəticələrdir və reallığı əks etdirir.

**Görülən tədbirlər**

Monitoring nəticəsində görülən tədbirlərə ehtiyat tədbirləri, islahedici tədbirlər və gücləndirici tədbirlər aiddir. Tədbir görmədən məlumat toplamaq və ya toplanan məlumatları yalnız təhlil etmək tədqiqat baxımından əhəmiyyətli ola bilər, lakin bu, idarəçilik baxımından nəticəsiz təcrübə sayılır.

Bir sıra təhsil müəssisələrində daxili monitoringin əsas problemi onu necə təşkil etmək barədə fikrin olmamasıdır. Daxili monitoring sisteminin qurulması mərhələsinin əsas məqsədi onun icrasına dair təşkilati və normativ sənədlərin hazırlanmasıdır. Belə sənədlərə daxili monitoring haqqında əsasnamə, daxili monitoringin aparılması üçün sifarişlər, daxili monitoringin tədbirləri planı daxildir. Bu sənədlər mütləq olmalıdır.

**Ədəbiyyat:**

1. Mərdanov M., Ağamalıyev R., Mehrabov A., Qardaşov T. Təhsil sistemində monitoring və qiymətləndirmə
2. Qəndilov R., Zeynalov Z. Müəllim fəaliyyətinin monitoringi və qiymətləndirilməsi // ARTİ-nin Elmi əsərləri, 2008, № 2
3. Mehrabov A., Cavadov İ. Ümumtəhsil məktəblərində monitoring və qiymətləndirmə. Bakı, 2007.
4. Федоренко И. В. Соотношение понятий контроля и аудита на современном этапе // Учет, анализ, аудит: проблемы теории и практики: Сб. науч. трудов / Год общ. ред. Г. И. Золотаревой; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. Красноярск, 2012, № 9, с. 146–154.
5. Диагностика и мониторинг в сфере образования / Сборник научных трудов Всероссийской научно-практической конференции 11-13 октября 2006, г. Тольятти. М., 2006, 184 с.
6. Майоров А.Н. Мониторинг в образовании. М.: Интеллект-Центр, 2005, 424 с.

Təhsil müəssisələrində daxili monitoringin digər bir problemi inzibati nəzarət və hesabatlılığın olmamasıdır. Bəzi hallarda təşkilatın daxili monitoring tədbirlərinin həyata keçirilməsi üçün heç bir planı yoxdur və ya tamamilə formaldır, aşkar edilmiş pozuntunun səbəblərinin təhlili aparılmır və aradan qaldırılmır.

Beləliklə, monitoring ayrı-ayrılıqda deyil, tədris prosesinin keyfiyyətini idarə etmək üçün daimi bir vasitə kimi zəruridir.

**Məqalənin elmi yeniliyi:** Təhsil müəssisələrində təhsilin keyfiyyətinin daxili monitoringi, təhsil müəssisələrinin daxilində olan prosedurları nəzərdən keçirmək, qiymətləndirmək və araşdırmanın keyfiyyətini təmin etmək baxımından bu gün çox aktuallıq kəsb edir.

**Məqalənin praktik əhəmiyyəti:** Təhsilin keyfiyyətinin daxili monitoringi məktəb rəhbərliyinin sağlam idarəetmə qərarlarını qəbul etməsi üçün əsas ola bilər və təhsilin keyfiyyətinin yüksəldilməsi yollarının müəyyənləşdirilməsinə müsbət təsir göstərəcəkdir.

**E-mail:** emine.niftiyeva@mail.ru

**Rəyçi:** ped.ü. elm.dok., dos. İ.A. Cavadov

**Redaksiyaya daxil olub:** 24.10.2019