

# DAVAMLI İNKİŞAFIN MƏNTİQİ NƏTİCƏSİ - QƏLƏBƏ

## Milli özünüdərk və "Mən fəxr edirəm ki, Azərbaycanlıyam" kəlməsini haqq etdiyimiz zaman...

**Mustafa Kamal Atatürk demişdir:** "Hərbi və siyasi zəfərlər nə qədər böyük olsa da, iqtisadi zəfərlər olmadan mühüm nəticələr əldə etmək mümkün deyil". 44 günlük Vətən müharibəsində əldə etdiyimiz qələbəni daha da möhkəmləndirmək üçün iqtisadi zəfərlərimizi davamlı etməliyik. Düşünürəm ki, Azərbaycanın beynəlxalq müstəvilərdəki uğurlu mövqeyi, davamlı inkişafın müxtəlif istiqamətlərində əldə etdiyimiz əhəmiyyətli nailiyyətlər bütünlükdə qələbənin bizim olacağına dair işarədir!

Ümumiyyətlə, QƏLƏBƏ haqqında yazmaq, QƏLƏBƏ sonrası bərpa və inkişafdan yazmaq hədsiz qürur verir. Albert Eynşteyn demişdir: "İnsan təkəllürünün hansısa səviyyəsində problemlə üzlaşır. Onun həlli üçün problemdən daha üstün təkəllür səviyyəsinə qalxmaq lazımdır". Düşünürəm, Azərbaycanın şanlı qələbəsinin əsasında məhz bəşəri təkəllür səviyyəsinə qalxmağımız dayanır!



Bu, ulu öndər Heydər Əliyevin strategiyası nəticəsində gerçəkləşən "Əsrin müqaviləsi", cənab Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə BMT Təhlükəsizlik Şurasına sədrlik, Bakının dünya humanitar fikir mərkəzinə çevrilməsi, Prezident Rəcəb Tayyib Ərdoğan dövründə Türkiyə ilə artan qardaşlıq münasibətləri nümunələrində özünü göstərir. Azərbaycan dövlət başçısının global geosiyasi prosesləri düzgün hesablaması və strateji addımları bəhrəsini verdi. Beləliklə, Türkiyənin Türk ölkələrinə nəqliyyat dəhlizi istəməsi, ABŞ-ın bunu dəstəkləməsi və eyni zamanda, Avropadan sıxışdırılan Rusiyanın bu dəhlizdə maraqlı olması ZƏFƏR üçün əlverişli zəmin yaratdı.

**Hind fəlsəfəsi insanları təkəllür səviyyəsinə görə 4 qrupa bölür:**

1. başariyyətli;
2. dövlətini;
3. ailəsini;
1. özünü düşünən.

İşğaldan azad olunmuş ərazilərə səfərdə olan Türkiyənin Azərbaycanı səfəri Erkan Özorallı dağıntıları görərək vurğulayıb: "Deməsəydilər ki, bura Füzuli şəhərinin mərkəzidir, inanmazdım". Polşanın ölkəmizdə səfəri Rafal Pobrski isə bildirib: "Bu vəziyyət beynəlxalq ictimaiyyətə çatdırılmalıdır".

Ali Baş Komandan düşməni caynağandan qopardılan Füzuli şəhərinə səfər edərkən dedi: "Buradan sanki vəhşi qəbilə keçib".



**Belə olan halda insanları 5 qrupa bölmək lazımdır:**

5. başariyyətli;
4. dövlətini;
3. qəbiləsini;
2. ailəsini;
1. özünü düşünən.

Şübhəsiz, heç bir vicdan sahibi yaşadığı evi yandıran, bar verən ağacı kəsən, qəbirləri belə rahat buraxmayan düşməni və həyatına mərməni dəyən, lakin "Təki əsgərə dəyməsin" deyən Azərbaycanlı müqəyisə etməz.

**Təhlil və qiymətləndirmə**  
44 günlük ildırım sürəti və zəfər! Şükür, 30 illik həsrətə son!  
Qələbəni möhkəmlətmək, zəfəri daha uca etmək üçün bütün cəbhələrdə daim ehtiyatlı olmalı və güclənməli, böyük Azərbaycanlı-10 ildə əsərlərinə 36 000-

dən çox istinad olunan Lütifzadənin qeyri-səlis məntiqindən bəhrələnərək, bəşəri təkəllürümüzün inkişafını davamlı etdirməliyik. Bəşəri təkəllürün təzahür forması, düşünürəm ki, elə davamlı inkişaf məqsədidir. Onun qolu olan iqtisadi inkişaf barədə qələbə əmli kimi könlümüzə fərh verən çox söz deyildiyindən bir ifadə ilə kifayətlənməli: görünən dağa nə bələdçilik?!

**Davamlı inkişafın digər qolu olan sosial inkişaf göstəricilərinin kökündə:**

- akademik Ziyad Səmədzadənin vurğuladığı kimi, cəmiyyətdə tələpəli məsələlər üzrə konsensusun olması;

- müxtəlif etnik qrup nümayəndələrinin çiyin-çiyinə Vətənin keşiyində rəşadətli dayanması;

-Şuşa məscidində namazın vəhdət şəklində qılınması kimi amillər dayanır.

Davamlı inkişafın qolu olan ekoloji inkişaf üçün də xeyli iş görülür: son illərdə əkilən ağacların sayının milyonlarla ölcülməsi, ətraf mühitin mühafizəsi sahəsində beynəlxalq konvensiyalara qoşulma, institusional islahatların aparılması, alternativ energetika çərçivəsində günəş və küləklə dostluğun artması və s. Əlbəttə, bu uğurlar problemlərin olmaması demir.

Lakin problemlərin həlli potensialının yüksək olduğunu deyir. Davamlı inkişaf imkanlarının yüksək olması və ondan səmərəli istifadə həm daxili gücü səfərbər edir, həm də ölkənin beynəlxalq nüfuzunu, ona olan inamı artırır.

Azərbaycan iqtisadçıları atəşkəs dövründə mütəmadi olaraq Qarabağ mövzusunda toxunub, ürək ağrısı və ümidlərlə nə vaxtsa lazım gələcək təhlillər aparıb.

Sevinirəm ki, 2013-cü ildə Prezident yanında Gənclər Dəstək Fondu Türk Dünyasının əksər yurdundan olan yazarları Qarabağ mövzusunda "Gəldik, gördük, yazdıq" layihəsinə cəm etdi və mən də iqtisadi məruzəçi oldum. Çıxışımı belə adlandırdım: "Türk dünyası vahid iqtisadi məkanın təmin olunmasında Qarabağ probleminin həllinin rolu". Qarşıya qoyduğum məqsəd qardaş ellərin gücünün Qarabağ ətrafında birləşməsinin müəyyən iqtisadi əsaslarının hazırlanması idi.

9 noyabrda 3 dövlət rəhbəri tərəfindən imzalanmış bəyanat əsasında Zəngəzur nəqliyyat dəhlizinin bərpası nəzərdə tutduğum Türk dünyası vahid iqtisadi məkanı üçün zəruri şərtidir. Düşünürəm, 2013-cü il tədbirində dediyim fikirlərdən ikisini burada qeyd etsəm, faydalı olar:

- Qarabağ azad olunduqdan sonra meqa bərpa layihəsində Türk dünyası şirkətləri dəvət alacaq. Qarabağda Səmərqənd memarlığı yerinə düşər;

- Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankı, Asiya İnkişaf Bankı, Asiya İnfrastruktur Sərmayələri Bankı, İslam İnkişaf Bankı kimi maliyyə qurumları var. Belə olan halda Türk Dünyası Kalkınma Bankının təsisinə də ehtiyac var. Məmmuniyyətlə Qarabağda onun bölməsi yaradılar.

Tarixdə bərpa layihələri çox olub. Meqa layihələrin icrası üçün beyin mərkəzləri yaradılır. Düşünürəm, Qarabağın bərpasını tək rasional məntiqlə yox, həm də duyğusalılıqla gerçəkləşdirmək lazımdır. Bu müqəddəs işdə Azərbaycan Elmlər Akademiyasının İqtisadiyyat İnstitutunun nəzdində yaradılan Post-konflikt Ərazilərin Bərpası Elmi Mərkəzinə və onun rəhbəri i.e.d., professor Akif Musayevə uğurlar arzulayıram!

Azərbaycanın böyük oğlu, nəhəng təkəllür sahibi, akademik Azad Mirzəcanzadə deyirdi: "Qlobal düşün, lokal hərəkət et". Azad müəllim irsinə hədsiz ehtiramımı bildirərək, onun sözü əsasında mövcud gerçəkliyə uyğun yeni söz deyirəm: "Azərbaycan dövləti qlobal düşündü, qlobal da hərəkət etdi!" Bu, Vətənin azad olunması və milli şərafın bərpasıdır!

Şamil əmin deyirdi: "Kədər göz yaş ilə sevinc göz yaşının tərkibi fərqlidir". Yaşadığımız heç bir sevinc hissi Şuşanın alındığı gün daddığımız sevincə bənzəmir. Platon demişdir: "Sistem onun elementləri cəmindən daha böyükdür".

"Aman ayrılıq" əvəzinə, "Ayrılmış könlü candan?" deyən Cənab Azərbaycan Qarabağla birgə daha böyük uğurlara imza atacaq! Azad, qalib ruhdan mədəniyyətin əczakar təntənəsinə, sarı simin ürək titrəyişini gözləyirik!

Vacib bir məqamı da qeyd edək ki, bu böyük nailiyyət ölkəmizin tibb cəbhəsindəki mücadiləsi ilə eyni vaxtda baş verib. İqtisadçının ötürdüyü estafeti zəfərlə icra edən əsgər estafeti yenə iqtisadçıya öz müstəvisində zəngülə yaratmaq üçün qayıtdı. Düşünürəm, bu məsələlərin həlli faydalı olar:

- 1.Zəngəzur dəhlizinin maliyyələşməsinə Böyük İpək Yolunun -"Bir kəmə, bir yol" layihəsinin bir hissəsi kimi yanaşaraq Çinin cəlbə samərəliliyi və etibarlılığı artıra bildiyi üçün bu məsələyə baxıla bilər;
- 2.Gürcüstan dəhlizi də strateji alternativ xətt kimi inkişaf etdirilməlidir;
- 3.Azərbaycan və Türkiyə arasında ticarət birliyinin yaranması fikrini də uğurlu sayıram;
- 4.Ermənistanın təminat ödəmək üçün pulu yoxdursa, aktivləri və ərazi ilə ödəyə bilər;
- 5.Laçın sərhədində sərhədcimiz - iqtisadi məkanımızı qorumaq üçün gömrükcümüz dayanmaz;
- 6.Mərkəzi Bankımız bütün Azərbaycan ərazisində yeganə ödəniş vasitəsi kimi milli mənaatın olmasını tələb etməli və bunun üçün şərait yaratmalıdır;
- 7.Maskunlaşma iqtisadi təşviq edilməlidir. Dövlət infrastrukturunu qursun. Əsgərdən sonra sahibkarların hücumunu üçün güzəştlər səmərəli olar.

İşğaldan azad olan ərazilərdə fəaliyyət göstərənlərə vergi güzəştləri, faizsiz kreditlər, infrastruktur şəbəkələrinə asan qoşulma şərtləri verilməlidir və s. Vətən sərhəddən başlanın, sərhəddə möhkəmlənməliyik. Çıraqların sayı çox olmalıdır;

8.Silahlı Qüvvələrə Dəstək Fonduna axınla köçürmələri nəzərə alaraq deyə bilərik ki, Qarabağ faizsiz bərpa istiqrazlarının buraxılması xalq maliyyələşməsinə təkən verər; 9.İmkan daxilində hər kəsin köməyi vacib və qiymətlidir. Bu da təşviq edilməlidir. Bül-büldən soruşdular: "Gözəl avazının sirri nə?" O, da: "Mömin evi yanrdı, dimdi-yimda su apardım" dedi. "Bununla atəşi söndürəcəyini düşündün?" "Nə edim, bacardığım budur" söylədi;

10. Təltif. Niyə qəhrəmana medal verilir? Nobel mükafatı laureatı Qabriel Qarsia Markesa görə, Vətən igidinin sinəsinə taxdığı zirehlə onun ürəyini qoruyur;

11.Medalin bir tərəfi Qələbdirsə, digər tərəfi şəhid, qazi, əsirdir. Onlara, ailələrinə göstərilən əbədi qayğı parıltırsın Qələbə parıltısından üstün olmalıdır. Çoxunun qələbədə payı var. Amma başqaları xalqın dik dayanması naminə əməyindən, pulundan keçibsə, onlar həyatlarından, sağlamlıqlarından keçib;

12.Sahibkarların imkan daxilində şəhid ailə üzvləri və qaziləri işlə təmin etməsi təklifini alqışlayıram;

13.Ölkəmizin bütün şəhərlərində qan yaddaşı-ışğal-qələbə abidə kompleksi ucaldılsın. Bu müsbət əsasında, həmin bölgənin səhidlərinin və onların iştirak etdiyi döyüşlərin təsviri ilə gerçəkləşsin;

14.Dövlət layihələrinin vaxtında icrası üçün dövlət vəsaiti ilə yanaşı, bank vəsaitindən, zəmanətindən istifadə etmək faydalı olar. **Azad olunmuş ərazilərdə inkişafını gözləyən ənanəvi sahələr:**

- mülki və sənaye tikintisi, o cümlədən yol tikintisi; iaşə; kənd təsərrüfatı; turizm; logistika; ticarət; dağ-mədən sənayesi; energetika; mədəniyyətin iqtisadiyyatı; yeni iqtisadi sahələrin inkişafı və s.

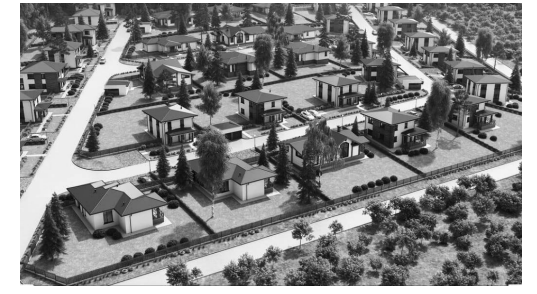
15. Məsələn, minaların təmizlənməsi avadanlıqlarının istehsalının təşkili. Bunu Minalardan Təmizlənmə Agentliyinin cəlbə ilə məşhur brendlərlə müştərək iş əsasında təşkil etmək olar. Avadanlığın satış bazarı da buradadır, sınaq poliqonu da. Bu, müqayisəli üstünlükdür. Rəqiblərin belə imkanları yoxdur. Bu, dövlət vəsaitinə xeyli qənaət deməkdir;



16.Ekologiyanın qorunması və resurslardan səmərəli istifadə üçün tullantıların təkrar emalı;

17.Ölkəmizin müdafiə qabiliyyətinin daim yüksək olması üçün yeni texnologiyalara əsaslanan hərbi sənayenin inkişafı;

18. "Ağıllı həllər". Qarabağın bərpasında "ağıllı şəhər", "ağıllı kənd" layihələrindən danışıqlar. Xatirələrdə yaşayan qədimi görünüşün, memarlıq üslubunun saxlanılması ilə yanaşı, innovativ həllərin də olması zəruridir. Bu, keçmişlə gələcəyin qovuşması əsasında olacaq modernizasiyadır. Bu məqamda bir məsələyə diqqət çəkmək istəyirəm. Hazırda yeni iqtisadi rayonlaşma prosesi gedir. Zəfərdən əvvəl Qarabağ ərazisinə aid inzibati rayonların dövlət qurumları tərəfindən tənzimlənməsi müxtəlif mərkəzlərdən aparılırdı. Məsələn, indi Törtərdə fəaliyyət göstərən sahibkar vergi və amlak məsələlərini Bərdədə, FHN-ə aid məsələləri Ağdamda, ekologiya məsələlərini Ağcabəddə, elektrik məsələlərini Mingəçevirdə həll etməlidir və s. Çünki müvafiq qurumların regional mərkəzləri adları çəkilən müxtəlif inzibati rayonlarda yerləşir. Düzdür, bu cür yanaşma inzibati rayonlar arasında müəyyən bərabərlik yaradır. Amma sahibkar, bəzən də vətəndaş mövqeyindən yanaşsaq, bir mərkəzdən tənzimləmə daha səmərəli olur. ASAN XİDMƏT xalqa böyük kömək olsa da, hələ bütün məsələləri əhatə etmir. Xüsusilə sahibkarlarla bağlı. Bu baxımdan Qarabağda institusional idarəetmənin cəmlənməsi səmərəliliyi artırır. Qarabağda ən yaxşı təcrübə və ya nəzəri fikir tətbiq olunmalıdır.



19. Rusiya Federasiyasının regiona tarixi marağını, sülhməramlıların Azərbaycanın öhdəliyi kimi 5 il müddətinə burada yerləşdirilməsini nəzərə alaraq, bu ölkə ilə müxtəlif səviyyələrdə dialoqu davam etdirmək, gücləndirmək məqsəduyğun olar. Bu ölkənin nümayəndələri regionda balans saxlanılmasını vacib saydıqlarını bildirir. Əlbəttə, Rusiya təşəbbüsünü və aparıcı qüvvəyə malik olduğu Kollektiv Təhlükəsizlik Müqaviləsi Təşkilatının üzvü kimi Ermənistanla strateji mütəfiqdir. Rusiya Federasiyası Azərbaycanla işə strateji tərəfdaşdır. Bu tərəfdaşlıq özünü daha çox iqtisadi və humanitar sahədə göstərir. Yəqin, bu balans saxlanmağın səbəbi Rusiya gerbində təsvir olunan ikiqanlı qartaldır. Onun bir başı sağa, o birisi sola baxır.



Rusiya rəsmilərinin mövzu barədə fərqli mövqeyi nümayişinin mənbəyi də, zənnimcə bu amillə bağlıdır. Şimal qonşumuzun ərazisində yaşayan, ölkəmizin tədiyə balansının müsbət istiqamətlənməsində əhəmiyyətli payı olan 3 milyon həməvətənlimiz əmli də nəzərdən qaçmamalıdır. Zənnimcə, realıqları nəzərə alaraq, RF ilə təmas nöqtələri nə qədər çox olsa, danışıq da o qədər uğurlu alınar. Azərbaycanlıların RF-nin ictimai həyatında rolu nə qədər yüksək olsa, işimizin xeyrinə olar. **Azərbaycan və Ermənistan arasında rəsmi odlu müharibə bitmə də, soyuq müharibə davam edə bilər. Beynəlxalq güclərin də qarışdıqları bu proses müəkkəb olduğundan çağırışlara cavabımız da tutarlı və müdrək olmalıdır.**

20. Dəhlizdən, təminatdan əlavə, qarşılıq prinsipini rəhbər tutaraq bu gün erməni əhalisinin Qarabağda yaşadığı, Rusiya sülhməramlılarının qoruduğu hüquqi rejimdə olan ərazi qədər Ermənistanın istifadə üçün ərazi tələb edilə bilər. Həmin ərazidə Ermənistanın məcburi köçürülmüş soydaşlarını Azərbaycan dövlətinin dəstəyi ilə könüllü olaraq yaşaya bilər. Bu ərazi Azərbaycanla, Zəngəzur dəhlizinə bitişik ərazi olmalı və Türkiyə sülhməramlıları ilə qorun-

malıdır. Bu ərazidə əmlakın Azərbaycan, Türkiyə və digər beynəlxalq güc dövlətlərinin sığorta şirkətləri tərəfindən sığortalanması məqsəduyğundur.

21. Azərbaycan rəsmiləri, politoloqlar dəfərlə Qarabağın erməni əhalisinin ölkəmizin digər azsaylı millətləri kimi Azərbaycan qanunları çərçivəsində yaşayıb, fəaliyyət göstərmələri üçün şərait yaradacaqlarını vurğulayıb. Əlbəttə, əsrləri aşan nifaq və qan yaddaşı olduğu halda, bu, çox çətinidir. Amma Azərbaycan sülhsevərliyi və bunun dünyaya nümayişi, global maraqların gözlənilməsi bunu labüdd edir. Ona görə realıqları nəzərə alaraq, çevik siyasət aparmaq, proseslərə daha çox təsir etmək zərurəti var. Evlərini satmaq istəyən ermənilərdən onu almaq olar. Bu məsələ ilə bağlı bir məqamı da yada salım. Cənab Prezident İlham Əliyevin diqqətə çəkdiyi kimi, Azərbaycan Ermənistanın adambaşına düşən ÜDM istehsalına görə irəliləyir. Lakin bu fərqi artırmaya ehtiyac var. Bu fərq çoxaldıqca maraqlarımız çərçivəsində Qarabağın erməni əhalisinin ölkəmizə iqtisadi inteqrasiyası da artar. Bu da regionda gərginliyin azalmasına xidmət edər. Amma bunun üçün konkret layihələrin hazırlanması məqsəduyğundur. Məsələn, erməni əhalisinin maskunlaşdığı ərazinin marketingini həyata keçirərək, innovativ həlləri azad olunmuş ərazilərdə yerləşdirərək, onlara iqtisadi təsir mexanizmlərini yadaqat. Konkret mexanizmlər müzakirə oluna bilər, amma ümumən fikir odur ki, sosial-iqtisadi mexanizmlər elə qurula bilər ki, onlar Azərbaycan qanunları ilə yaşamağı daha sərfəli saysın. Məsələn, məlumdur ki, hazırda ermənilər yaşayan ərazidə Azərbaycanın mandatı işləmir. Mərkəzi Bankın mandatın azacıq bahalanmasını təmin etməklə erməni əhalisinin milli valyutamızın azad olmasını artırmağa cəhd edə bilər. Qeyd edim ki, bu proses ABŞ dolları ifadəsində adambaşına ÜDM göstəricilərini də yüksəldər. Ya digər dövlət qurumlarımız da bu cür tədbirlər görə bilər. Əlbəttə, imkanlar və ümumi islahatlar daxilində. Başqa cür ermənilər dəstəyi Ermənistan və Rusiyadan istəyəcək. Yəni, regionda makro və mikro iqtisadi təşəbbüsü ələ almaq məqsəduyğundur. Yadaqatılacaq Sərbəst İqtisadi Zona erməni əhalisi ilə mülki təmas xəttində ola bilər.

22. Zəfər kinofilmi çəkilsin. Bu istiqamətlərin hər birində ciddi uğurlar qazanılmasına çalışılmalıdır. Lakin nə qədər tələssək də, dünyanın gözümdən Azərbaycanı, Qarabağda olduğunu bilsək də, regionların tarazlı inkişafına diqqət etməliyik. İşğaldan azad olunmuş ərazilərdə digər ərazilərin inkişafı ahəng təşkil etməli, ölkə iqtisadiyyatının vahid sistem kimi bərpa ediləməsinə say göstərilməlidir.

**Sonda 2000-ci ildə yazdığım və diasporanın da imkanlarını bərpaya səsleyen, bəlkə ilk iqtisadi bayatım yenidən, amma qalib ölkənin vətəndaşı kimi diqqətə çatdırmaq istəyirəm:**

**Əzizim bank yaxşı, Qarabağda tank yaxşı, Yığmağa qorib ölkə, Sərfinə VƏTƏN yaxşı!**

Bu fikirləri Bayatı Şirazi dinləyərək yazdım. Çətin və şərfəli işimizdə uğurlar!



**Səmədzadə Elşad Ziyad oğlu, iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin dosenti, Beynəlxalq Menecment Akademiyasının müxbir üzvi**

Ağdamda keçirilmiş "Qarabağda yeni iqtisadiyyat quruculuğu: Ağdamdan inkişaf impulsları" mövzusunda beynəlxalq elmi konfransın (16-7.09.2021) materiallarından