

MƏMMƏDOVA G.V.

Azərbaycan Texniki Universiteti

RABİTƏ SİSTEMİNDƏ RESİRLARIN SƏMƏRƏLİ İSTİFADƏSİNİN PLANLAŞDIRILMASI VƏ QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ

Rabitə sistemində resurslarının səmərəli istifadəsinin təşkili, planlaşdırılması, təhlili və qiymətləndirilməsi aşağıdakı metodoloji prinsiplərə əsaslanmalıdır:

- **Elmi yanaşma.** Rabitə sistemi sahəsində elmi-texniki tərəqqinin nailiyyətləri nəzərə alınmaqla, resursların səmərəli istifadəsinin planlaşdırılması, təşkili və idarə edilməsin

də obyektiv iqtisadi qanunların tələbləri nəzərə alınmalıdır. Rabitə sahəsində əmək resurslarının istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsi ilə əlaqədar tədbirlərin planlaşdırılmasında obyektiv iqtisadi qanunların tələblərinin nəzərə alınması zəruri hesab edilir.

- **Sistem yanaşma.** Rabitə sistemlərinə və

hid bir kibernetik sistem kimi baxılmalıdır. Belə ki, bu tam sistemin bütün elementlərinin qarşılıqlı əlaqələri və təsiri nəzərə alınmalıdır. Rabitə sisteminin bütün bölmələrinin qarşılıqlı əlaqələrinin məqsəduyğun tənzimlənməsi xüsusi əhəmiyyətə malikdir. Belə ki, idarə olunan rabitə sisteminin hər hansı bir elementinə göstərilən təsir, onun bütün digər elementlərinə müxtəlif dərəcədə keçmiş olur. Digər tərəfdən rabitə sisteminin göstəriciləri, onun ayrı-ayrı bölmələrinin göstəricilərindən fərqlidir. Bununla yanaşı qeyd etmək lazımdır ki, bütövlükdə rabitə sisteminin hərtərəfli fəaliyyətinin səmərəliliyi, onun ayrı-ayrı bölmələrinin işinin səmərəliliyindən asılıdır.

- **Kompleks yanaşma.** Rabitə sistemində resursların istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsi məsələlərinin həllində texniki-texnoloji, ətraf mühitin qorunması, təşkilati, ideya-təbiiyət, psixoloji, fizioloji, sosial və iqtisadi amillər kompleks halında nəzərə alınmalıdır.
- **Optimallıq.** Rabitə sistemində və onun bölmələrində əmək resursların istifadəsinin plan-iqtisad, təşkilati və idarəetmə məsələlərinin çoxvariantlı olduğunu nəzərə alaraq, həmin variantlardan qəbul edilmiş meyar (xərclərin minimum, ümumi mənfəətin maksimum olması şərti) nəzərən ən yaxşısının (optimal variantın) seçilməsi tələb olunur.
- **Səmərəlilik.** Rabitə sistemində resursların istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsi məsələlərinin həlli ilə əlaqədar planlaşdırılacaq tədbirlər iqtisadi cəhətdən səmərəli olmalıdır. Odur ki, təbii oluncuq tədbirlərin iqtisadi səmərəliliyi qabaqcadan müəyyən edilməlidir.
- **Ekoloji tarazlıq.** Rabitə xidmətlərinin ən yeni texnologiya əsasında təşkili. Zavodların rabitə xidmətində istifadə olunan avtonəqliyyat vasitələrinin maye-qaz yanacağına keçirməklə ekoloji taralıq təmin edilir.
- **Qənaətçilik.** Rabitə sisteminin sərəncamda olan bütün resurslardan tam səmərəli istifadə olunmalı, həmçinin təbii, material-texniki, müxtəlif növ enerji, əmək və maliyyə resurslarının səmərəli istifadəsinin

- cari və strateji biznes-planı işlənilib hazırlanmalıdır. Resursların səmərəli istifadəsinin cari və strateji biznes-planı əməli-təqvim tədbirlər proqramı-qrafiki üzrə reallaşdırılmalıdır. Bu əməli-təqvim tədbirlər proqramının mərkəzində qənaət rejiminin mənfəətilik meyanı ilə tətbiqi durur.
- **Sahə və ərazi idarəetmənin məqsəduyğun əlaqələndirilməsi.** Məlum olduğu kimi xalq təsərrüfatı sahələri nəzirləklər, ərazilər isə icra hakimiyyətləri və onların müvafiq orqanları vasitəsilə idarə olunur. Əraziləri idarə edən icra hakimiyyəti orqanlarının tabeliyində olan təsərrüfatlar eyni zamanda bu və ya digər nəzirləyin tabeliyində olduqlarından, onların işinin əlaqələndirilməsinin obyektiv zəruriliyi ortaya çıxır. Beləliklə, rabitə sistemində resursların səmərəli istifadəsinin planlaşdırılması və idarə edilməsində sahə və ərazi amillərinin əlaqələndirilməsi tələb olunur.
- **Maddi və mənəvi həvəsləndirmə.** Rabitə sistemində resursların istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsində kollektivin maddi və mənəvi maraqlarının stimullaşdırılması təmin edilməlidir. Resursların səmərəli istifadəsinə cəlb edilməsi əməkçilərin maddi cəhətdən həvəsləndirilməsi, əmək haqqı forma və sistemlərinin düzgün seçilməsi, əmək haqqının tarifi sisteminin təkmilləşdirilməsi, habelə, müqafatlandırma sisteminin geniş tətbiqi ilə təmin edilir. Mənəvi həvəsləndirmə isə qabaqcıl əməkçilərin orden və medallarla təltif edilməsi, habelə, fəxri adların verilməsi, adlarının və şəkillərinin şərəf lövhəsində və müəssisənin şərəf kitabına daxil edilməsi və s. ilə həyata keçirilir.
- **Şəxsi, kollektiv və dövlət (ümumxalq) mənafeətlərinin düzgün əlaqələndirilməsi.** Rabitə sistemində resursların qorunması, mənimənilməsi və onların istifadəsinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi ilə əlaqədar şəxsi, kollektiv və ümumxalq (dövlət) mənafeətləri düzgün əlaqələndirilməli, uzlaşdırılmalıdır. Qeyd etmək lazımdır ki, burada ümumxalq (dövlət) mənafeəti başlıca meyar kimi qəbul edilməlidir.

- **Təkbəşinə rəhbərlik və əməkçilərin hər birinin resursların qorunması, mənimənilməsi və idarə edilməsində iştirakının təmin edilməsi.** Rabitə sistemində resursların qorunması, onların istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsi istiqamətində tədbirlərin hazırlanması və həyata keçirilməsində vahid-təkbəşinə rəhbərliklə yanaşı, əməkçilərin hər birinin fəal iştirakı təmin edilməlidir.
- **Nəzarətin təşkili və icranın yoxlanılması.** Rabitə sistemində resursların qorunması, onların istifadəsinin iqtisadi və ekoloji səmərəliliyinin yüksəldilməsi tədbirlərinin həyata keçirilməsinə nəzarətin təşkili və icranın yoxlanılması zəruri hesab edilir, resursların qorunması və səmərəli istifadə edilməsi ilə əlaqədar xüsusi komissiya yaradılır. Komissiya ümumi topladığı materiallar əsasında Rabitə sistemində resursların qorunması və istifadə edilməsinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi ilə əlaqədar kompleks tədbirlər planı işlənilib hazırlanır və bunun reallaşdırılması əməli-təqvim-qrafiki üzrə həyata keçirilir.
- **Müəssisədaxili nəqliyyat və rabitə infrastrukturuna bölmələrinin işinin səmərəli idarə edilməsinə nəzarətin təşkili və icranın yoxlanılması.** Göstərilən prinsiplər əsas götürülərək rabitə sisteminin hərtərəfli fəaliyyəti cari illik biznes-planda əks etdirilməlidir. Bazar iqtisadiyyatı şəraitində rabitə sisteminin bölmələrinin cari (illik) biznes-planının əsas göstəriciləri mənfəətilik meyanı ilə planlaşdırılmalı, uçota alınmalı və müvafiq normativ göstəricilərlə müqayisəli təhlil edilməlidir. Bu təhlilin ümumlaşdırılması və nəticələri əsasında rabitə sisteminin işinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi yolları, istiqamətləri, mənbələri və ehtiyatları müəyyən edilməlidir. Rabitə sisteminin işinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi mənbələri və ehtiyatları əsasında həmin təsərrüfatların xidmətlərinin mənfəətilik səviyyəsinin yüksəldilməsinə nail olmaq məqsədilə kompleks tədbirlər planı işlənməli və əməli-təqvim plan-qrafiklər üzrə həyata keçirilməlidir.

Yuxarıdakı prinsipləri nəzərə alaraq rabitə sistemində cari və strateji biznes-planı işlənilib hazırlanarkən həmin sistemin müəssisələrinin sərəncamında olan təbii, material-texniki, enerji, əmək, informasiya və maliyyə

resurslarının biznes-plana müvafiq istifadəsinin əsas göstəriciləri aşağıdakı metodika üzrə hesablanmalı, uçota alınmalı və müqayisəli təhlil edilərək qiymətləndirilməlidir.

1. Təbii resursların səmərəli istifadə göstəriciləri: a) təbii resursların gəlirlilik əmsalı:

$$\Theta_g^{t,r} = \frac{\Sigma G_g}{\Sigma X_{t,r}}, \text{ burada } \Sigma G_g - \text{rabitə sisteminin illik gəlirinin ümumi məbləği, } \Sigma X_{t,r} - \text{təbii resursların qorunması və istifadəsi ilə əlaqədar xərclərdir.}$$

b) təbii resursların mənfəətilik əmsalı:

$$\Theta_M^{t,r} = \frac{\Sigma M_g}{\Sigma X_{t,r}}, \text{ burada } \Sigma M_g - \text{rabitə sisteminin illik balans mənfəətinin ümumi məbləği.}$$

2. Material-texniki resursların səmərəli istifadə göstəriciləri:

a) material-texniki resursların gəlirlilik əmsalı:

$$\Theta_g^{m,r} = \frac{\Sigma G_g}{\Sigma X_{m,r}}, \text{ burada } \Sigma G_g - \text{rabitə sisteminin illik gəlirinin ümumi məbləği, } \Sigma X_{m,r} - \text{material-texniki resurslara çəkilən xərclərdir.}$$

b) material-texniki resursların mənfəətilik əmsalı:

$$\Theta_M^{m,r} = \frac{\Sigma M_g}{\Sigma X_{m,r}}, \text{ burada } \Sigma M_g - \text{müəssisənin illik enerji resurslarının gəlirlilik əmsalı:}$$

a) enerji resurslarının gəlirlilik əmsalı:

$$\Theta_g^{en} = \frac{\Sigma G_g}{\Sigma X_{en}}, \text{ burada } \Sigma G_g - \text{müəssisənin illik enerji resurslarının gəlirlilik əmsalı:}$$

b) enerji resurslarının mənfəətilik əmsalı:

$$\Theta_M^{en} = \frac{\Sigma M_g}{\Sigma X_{en}}, \text{ burada } \Sigma M_g - \text{ümumi mənfəətin illik məbləği.}$$

4. Rabitə sisteminin əmək resurslarının səmərəli istifadə göstəriciləri:

a) əmək resurslarının gəlirlilik əmsalı:

$$\Theta_g^{a,r} = \frac{\Sigma G_g}{\Sigma X_{a,r}}, \text{ burada } \Sigma G_g - \text{rabitə sisteminin illik gəlirinin ümumi məbləği, } \Sigma X_{a,r} - \text{əmək haqqı fondunun illik məbləği.}$$

b) əmək resurslarının mənfəətilik əmsalı:

$$\theta_M^{*j} = \frac{\Sigma M_b}{\Sigma \theta_{bf}}, \text{ burada } \Sigma M_b - \text{ balans mənfə-}$$

ətin illik məbləğidir.

5. Rabitə sisteminin maliyyə resurslarını səmərəli istifadə göstəriciləri:

a) uzun müddətli kreditin gəlirlilik əmsalı:

$$\theta_g^{*k} = \frac{\Sigma G_a}{\Sigma UK}, \text{ burada } \Sigma G_a - \text{ rabitə sisteminin}$$

təsərrüfatın illik gəlirinin ümumi məbləği, ΣUK - uzun müddətli kreditin illik məbləğidir.

b) uzun müddətli kreditin mənfəətlilik əmsalı:

$$\theta_M^{*k} = \frac{\Sigma M_b}{\Sigma UK}$$

v) qısa müddətli kreditin gəlirlilik əmsalı:

$$\theta_g^{*k} = \frac{\Sigma G_a}{\Sigma QK}, \text{ burada } \Sigma G_a - \text{ rabitə sisteminin}$$

təsərrüfatın illik gəlirinin ümumi məbləği, ΣQK - qısa müddətli kreditin illik məbləğidir.

d) qısa müddətli kreditin mənfəətlilik əmsalı:

$$\theta_M^{*k} = \frac{\Sigma M_b}{\Sigma QK}.$$

ƏDƏBİYYAT

1. Cümşüdəv S.Q. Xidmət sahələrinin sosial-iqtisadi inkişafının dövlət tənzimlənməsi. Dövlət idarəçiliyi jurnalı. №1(9), Bakı, "Çaşıoğlu", 2005, səh. 96-104.
2. Cümşüdəv S.Q. Azərbaycanda "Elektron hökumətin formalaşmasının metodoloji prinsipləri. Elektron hökumət Azərbaycanda". Beynəlxalq konfransın məruzə materialları. AzTU, Bakı 26-28 aprel, 2010, səh. 157-160.
3. S.Q.Cümşüdəv. Korporativ idarəetmə. Bakı, "Təhsil" 2009, 206 s.

MƏMMƏDOVA G.V.

Rabitə sisteminə resursların səmərəli istifadəsinin planlaşdırılması və qiymətləndirilməsi

XÜLASƏ

Məqalədə dinamik inkişafda olan Respublikamızın rabitə sisteminə resursların səmərəli istifadəsinin planlaşdırılması məsələ-

lərinə baxılmışdır. Burada, resursların səmərəli istifadəsini xarakterizə edən göstəricilər gəlirlilik və mənfəətlilik meyarı ilə araşdırılmışdır.

Açar sözlər: rabitə, biznes, gəlirlilik, mənfəətlilik, ekoloji tarazlıq, əmək, maliyyə, nəzarət

Мамедова Г.В.

Планирование и оценка эффективного использования ресурсов в системе связи

РЕЗЮМЕ

В статье рассмотрены вопросы планирования и оценка эффективного использования ресурсов в системе связи. При этом плановые, учетные и нормативные показатели использования ресурсов оцениваются с учетом их доходности и прибыльности.

Ключевые слова: связь, бизнес, доходность, прибыльность, экологическая равновесия, трудовые, финансовые и контроль.

Mammadova G.V.

Planning and evaluation of effective use resources in the communication system

SUMMARY

The article deals with the issues of planning and evaluation of the efficient use of resources in the communication system. At the same time, planned, accounting and standard indicators of the use of resources are evaluated taking into account their profitability and profitability.

Key words: communication, business, profitability, profitability, ecological equilibrium, labor, financial and control.

Məqaləyə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının professoru, i.e.d., S.Q. Cümşüdəv rəy vermişdir.