

I BEYNƏLXALQ ELMİ-PRAKTİK KONFRANS

# QARABAĞDA YENİ İQTİSADİYYAT QURUCULUĞU: AĞDAMDAN İNKİŞAF İMPULSLARI



Qarabağ iqtisadi rayonuna daxil olan  
işğaldan azad olunmuş erazilərdə  
(Şuşa rayonu istisna olmaqla) Azərbaycan  
Respublikası Prezidentinin xüsusi nümayəndəliyi



Azərbaycan Respublikası  
İqtisadiyyat Nazirliyi



Qarabağ  
Dirçəliş  
Fondu



AMEA  
İqtisadiyyat İnstitutu

**“QARABAĞDA YENİ İQTİSADİYYAT QURUCULUĞU:  
AĞDAMDAN İNKİŞAF İMPULSLARI”**

"I Beynəlxalq elmi-praktik konfrans"ın materialları

**Ağdam-Bakı – 16-17 sentyabr 2021-ci il**

**КУЛИЕВ Асиман**

UNEC, д.ф.э., доцент

**ДЖАФАРОВ Эльхан**

UNEC д.ф.э., ст. преп.

## О ВОССТАНОВЛЕНИИ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В АГДАМСКОМ РАЙОНЕ

**Резюме:** В статье рассмотрены внутренняя и внешняя среда сельскохозяйственного производства, проведена оценка производственного потенциала сельскохозяйственной продукции, особенности восстановления и развития его в Агдамском районе в целях организации массового товарного сельхозпроизводства путём существенного снижения издержек в аграрном секторе с последующим экспортированием сельхозпродукции, отвечающим мировым стандартам.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения результатов исследований для принятия управленческих решений по обеспечению более обоснованного распределения и эффективного использования средств бюджетной поддержки, для расширенного воспроизводства материально-технической базы сельского хозяйства, посредством проведения региональной инвестиционной политики, развития кооперативных и интегрированных процессов с целью использования внутренних резервов сельскохозяйственных организаций, обеспечивающих неуклонный рост эффективности сельхозпроизводства.

**Ключевые слова:** аграрный потенциал растениеводства, аграрный потенциал животноводства, агропарк, целевые комплексные программы, региональные программы.



### ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с выполнением требований, отражённых в Указе Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева от 29 октября 2020-го года «Об организации временного особого управления на освобождённых от оккупации территориях» в разрушенной в результате агрессии значительной части Агдамского района на восстановление и развитие потенциала сельского хозяйства государством были выделены значительные финансовые ресурсы, включая бюджетные средства с учетом специфики экономики горных и равнинных территорий Карабаха. (1)

Деление Карабахского региона на горный и равнинный означает, что в соответствии с Указом Президента Азербайджанской Республики от 07 июля 2021-го года «О новом делении экономических районов в Азербайджанской Республике» в состав новообразованного Карабахского экономического района были включены административные районы, связанные между собой тесными производственно-хозяйственными отношениями в рамках единого территориального комплекса по географическому принципу. (2)

В административном устройстве Агдамского района, образованного в Азербайджане в августе 1930 года с площадью 1094,0 кв.км с частично горным рельефом и в основном равнинным рельефом, расположенным на северо-востоке предгорий Карабахского горного хребта и на западе Кура-Араксской низменности находились: районный центр город Агдам, 2 посёлка-Кузанлы и Ачарлы, а также 123 деревни.

В июле 1993 года бóльшая часть - 77,4 % или 846,7 кв.км территории района, включая 87 деревень и город Агдам, была оккупирована и зверски разрушена вооруженными силами Армении, которые были освобождены по результатам победоносной 44-ой войны Азербайджана над Арменией с последующим подписанием трехстороннего договора с участием России от 20 ноября 2020 года.

## Анализ

До оккупации в Агдамском районе с населением 158 тыс. человек, основным занятием которых было сельское хозяйство, были развиты зерноводство, хлопководство, виноградарство и овощеводство, которые покрывали значительную часть сельскохозяйственных угодий района. Это был один из крупнейших аграрных регионов страны с 40 тысячами посевных площадей.

Жаркое лето и засушливая зима являлись важным климатическим фактором, обеспечивающим наличие в районе больших пастбищ и сенокосов с соответствующим сохранением и развитием традиционного животноводства.

Окупация и разрушение значительной части Агдамского района не приостановили жизнь и экономическое развитие этого района на землях незанятых или отраженных от вражеских атак агрессора.

**Таблица 1. Оценка потенциала растениеводства в Агдамском районе**

Показатели	1988 год			2020 год		
	Площадь (тыс.га)	Сбор (тыс.тон)	Сбор с га (центнер)	Площадь (тыс.га)	Сбор (тыс.тон)	Сбор с га (центнер)
1	2	3	4	5	6	7
Зерновые	7,7	30,1	39,1	14,5	55,7	38,5
Хлопок	7,6	19,3	25,5	2,6	7,3	28,1
Овощи	0,4	0,97	23,4	4,5	107,5	238,8
Виноград	15,5	86,1	55,5	0,01	0,4	48,8
Прочие	0,0	0,0	0,0	1,6	25,8	161,5
в.т.ч						
Фрукты и ягоды	0,0	0,0	0,0	0,8	4,7	60,8
Картофель	0,0	0,0	0,0	0,4	6,0	161,5
Сахарная свекла	0,0	0,0	0,0	0,3	12,2	393,5
Бахчевые культуры	0,0	0,0	0,0	0,1	2,9	202,7

**Таблица 2. Оценка потенциала животноводства в Агдамском районе**

Показатели	Е-ца измерения	1988	2020	Отклонение (4-3)
1	2	3	4	5
Крупнорогатый скот	тыс.голов	44,4	42,3	(2.1)
Мелкорогатый скот	тыс.голов	191,8	104,8	(87)

Производство мяса в живом весе	<b>тыс.тон</b>	3,8	2,6	<b>(1,2)</b>
Производство яиц	млн. штук	19,2	15,0	<b>(4,2)</b>
Производство молока	<b>тыс.тон</b>	24,4	37,9	<b>13,5</b>
Пчелы	<b>тыс. семей</b>	0,0	6,2	<b>6,2</b>

Анализируя статистические данные о состоянии сельхозработ и животноводства до и в период оккупации в Агдамском районе можно придти к следующим выводам (3):

1. Учитывая, что 92% земель Агдамского района пригодны для земледелия и отгонно-пасбищного животноводства можно предположить, что увеличение посевных площадей зерновых на 6,8 тыс.га, овощей на 4,1 тыс.га, прочих сельхозкультур на 1,6 тыс.га было достигнуто в значительной мере за счет внутренних резервов пахотных земель, оставших под контролем Азербайджана. По этой причине можно объяснить и развитие пчеловодства.

2. Уменьшение посевных площадей хлопчатника на 5,0 тыс.га, винограда на 15,4 тыс. га являются результатом оккупации вооруженными силами Армении. Соответственно захват врагом значительных пастбищных угодий явился одним из основных причин сокращения поголовий крупного рогатого скота на 2,1 тыс.голов и мелкого рогатого скота на 87,0 тыс. голов за счет уменьшения пастбищ и сенокосов. И как следствие этого здесь наблюдается уменьшение производства мяса на 1,2 тыс. тон. Отметим, в 1985 году в Агдамском районе было 18,4 тыс. га под сенокосы и пастбища, составляющие основную кормовую базу животноводства. Существующие проблемы с кормовой базой птицеводства в определенной мере сказались и на производстве яиц, которое уменьшилось на 4,2 млн.штук.

3. За счет в основном внедрения эффективных форм организации производства с применением интенсивных методов ведения труда в аграрном секторе наблюдается определенный рост производительности сельхозпродуктов как в растениеводстве, так и в животноводстве. В растениеводстве речь идет прежде всего о таких высокоурожайных сельхозкультурах, как овощи, фрукты и ягоды, картофель, сахарная свекла, бахчевые культуры. В животноводстве же мы наблюдаем рост производства молока на 55,3 % при снижении производства мяса на 32 %.

Для кардинального обеспечения роста производительности сельхозпроизводства в Агдамском районе необходимо изучить получивший мировую известность накопленный опыт практического применения современных форм организации труда, а также технологических процессов расширенного воспроизводства высокоэффективных сельхозпродуктов для достижения главной задачи в Азербайджане – организации массового товарного сельхозпроизводства путем существенного снижения издержек в аграрном секторе с последующим экспортированием сельхозпродукции, отвечающим мировым стандартам.

Речь идет об инвестиционной деятельности, включая государственные инвестиции и частные инвестиции как местных так и зарубежных компаний в развитие крупных аграрных комплексов – агропарков с полным циклом переработки от сырья до готовой продукции, которые с учетом стратегических целей страны по диверсификации внешних поставок в ближайшее время могут стать одним из основным источников дохода в проводимой экспортной стратегии.

Преимущества агропарков перед другими формами организации сельхозпроизводства определяются следующими моментами:

- осуществление производственного процесса с объединением в едином цикле всех стадий производства продукции, включая процессы выращивания сырья, его переработку, упаковку и хранение произведенной продукции и транспортные издержки по доставке этой продукции потребителю;

- в агропарках с имеющими у него большими земельными участками в отличие от мало-земельных фермерских хозяйств с более низкой себестоимостью производства, осуществляется обработка пахотных земель сельхозтехникой, внесение удобрений, внедрение ирригационных систем орошения за счет увеличения урожайности сельхозкультур.

- размещение перерабатывающих предприятий в агропарках и обеспечение их дешевым сырьем позволяет снижать себестоимость производства животноводства с увеличением объемов упакованных мясомолочных изделий, включая консервы.

Реализация указанного направления в условиях глобализации продолжающей пандемии, позволит существенно смягчить действие субъективных и объективных факторов неуклонного роста цен на сельхозпродукцию, аграрное сырье продовольственные товары, прогнозирование которых ожидается и в последующих периодах.

И в этом направлении уже осуществляются определенные работы. За короткий период были введены в эксплуатацию ряд крупных агропарков, включая Яламинский агропарк в Хачмазском районе в сентябре 2016 года, Шамкирский агропарк в Шамкирском районе в августе 2017 года, агропарк ООО «Buta Qrup» в Исмаиллинском районе в августе 2018 года, агропарк «Qlobal Agro» в поселке Карпар Кюрдамирского района в феврале 2020 года, агропарк в Агстафинском районе в марте 2020 года, Шамахинский агропарк «Азерсун» и агропарк ООО Agro Dairy в Гаджигабульском районе в апреле 2021 года, реализующих в регионах проекты с целью получения, обладающей высокой продуктивностью качественной агропродукции путем совершенствования сельскохозяйственной инфраструктуры, внедрения прогрессивной научнщ-технических достижений и технологических процессов в аграрном секторе.

В Азербайджане прогнозируется создание более 50 агропарков и крупных фермерских хозяйства на территории площадью 262 тысячи гектаров в 33 районах страны с общим объемом инвестиций на данные цели на сумму 2,4 миллиарда манатов.

В настоящее время на территории площадью 153 тысячи гектаров приступили к деятельности 33 агропарка и крупных фермерских хозяйства, которым оказана государственная поддержка общей стоимостью 1,1 миллиарда манатов, а на территории площадью 109 тысяч гектаров ведутся проектирование или строительно-монтажные работы в 18 агропарках и крупных фермерских хозяйствах.

Наблюдаемое государственное регулирование и поддержка в целенаправленном расширении и развитии агропарков снижает финансовую нагрузку на предпринимателей и на порядок сокращает период окупаемости инвестиций.

В своем интервью Азербайджанскому телевидению 20 апреля 2021 года Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев отметил: «Если бы мы не проделали всю эту работу вместе с частным сектором, то никто не стал бы вкладывать эти инвестиции. Потому что государство и предоставляет льготные кредиты на определенную сумму, и в то же время реализует инфраструктурные проекты и создает условия для частного сектора...» (4)

В настоящее время, Минэкономики и Минсельхоз разрабатывают прогнозы по формированию новых агропарков в освобожденном от оккупации Карабахском регионе в числе которых особое место занимают проекты нацеленные на развитие «умного сельского хозяйства», внедрение компьютеризированных технологий по орошению полей, огородов, садов, автоматизацию животноводческих ферм и перерабатывающих фабрик, контроль и опыление с использованием беспилотников с целенаправленным и своевременным проведением, которых будет обеспечено расширенное воспроизводство высокоэффективных сельхозкультур и сельхозтоваров.

С целенаправленным и своевременным проведением указанных работ по созданию предприятий Агропарка в Агдамском районе за счет современных форм организации

труда на базе прогрессивных технологических процессов, обеспечивающих расширенное воспроизводство высокоэффективных сельхозкультур и сельхозтоваров:

- существенно повысится эффективность использования производственного потенциала предприятий Аграрии с учетом кооперации и специализации хозяйственных связей этих предприятий;

- будут созданы условия определенного снижения объемов импортных операций, оказывающих весьма заметное влияние на подорожание вышеуказанных товаров;

- с учетом спроса на аграрную продукцию в соответствии с международными стандартами на внешних рынках у Азербайджана откроются широкие возможности для осуществления экспортных операций;

- в общих экспортных поставках аграрной продукции увеличится доля переработанной и упакованной плодоовощной продукции и переработанного сырья и тем самым откроются широкие горизонты ее диверсификации за пределы постсоветского пространства.

С использованием влияния отмеченных факторов на рост эффективности производственного потенциала агропромышленного комплекса можно рассчитать прогнозные показатели сельхозпроизводства по Агдамскому району за три года с учетом восстановления пахотных земель, пастбищ и сенокосов, освобожденных от оккупации в целях интенсивного развития сельского хозяйства и с соблюдением следующих критериальных требований:

1. В расчетах 2022 года использовать урожайность 2019 года или последние данные как результат отражения существующих производственных отношений;
2. В расчетах по увеличению посевных площадей, пастбищных и луговых угодий исходить из особенностей развития приоритетных направления отдельных сегментов растениеводства и животноводства;
3. В расчетах по увеличению производства продукции сегментов растениеводства и животноводства использовать максимальные показатели урожайности сельхозкультур и производительности мяса по отдельным видам сегмента животноводства с учетом прогнозирования ввода в эксплуатацию предприятий и фермерских хозяйств с характерными для них более высокими показателями эффективности производства.

Основываясь на вышеотмеченных факторах и критериях по определению прогнозных показателей сельхозпроизводства по Агдамскому району за 2022-2024 годы произведем предполагаемые расчеты.

**Таблица 3. Прогноз потенциала растениеводства на освобожденных территориях Агдамского района**

Показатели	2022 год			2024 год		
	Площадь (тыс.га)	Сбор с га (центнер)	Сбор (тыс.тон)	Площадь (тыс.га)	Сбор с га (центнер)	Сбор (тыс.тон)
1	2	3	4	5	6	7
Зерновые	15,0	38,5	57,8	15,0	40,0	60,0
Хлопок	5,0	28,1	14,1	5,0	30,0	15,0
Овощи	15,0	238,8	358,2	15,5	240,0	360,0
Виноград	40,0	48,8	179,2	40,0	55,5	222,0
Фрукты и ягоды	2,0	60,8	12,2	2,5	61,0	15,3
Картофель	4,0	161,5	64,6	4,5	162,0	72,9

Сахарная свекла	5,0	393,5	196,8	5,0	394,0	197,0
Бахчевые культуры	1,0	202,7	20,3	1,5	205,0	30,8
Клевер	4,0	80,0	32,0	4,5	130,0	58,5
Прочие кормовые	1,0	25,0	2,5	1,5	30,0	4,5
Пастбища и сенокосы	16,0	10,2	16,3	17,0	11,3	18,0
<b>Всего</b>	<b>108,0</b>	<b>-</b>	<b>954,0</b>	<b>112,0</b>	<b>-</b>	<b>1054,0</b>

Источник: разработана авторами

**Таблица 4. Прогноз потенциала животноводства на освобожденных территориях Агдамского района**

Показатели	Единица измерения	2022 год	2024 год
1	2	3	4
Крупнорогатый скот	тыс.голов	2,5	3,0
Мелкорогатый скот	тыс.голов	91,5	93,0
Производство мяса в живом весе	тыс.тон	1,3	1,7
Производство яиц	млн. штук	20,0	22,0
Производство молока	тыс.тон	2,2	2,9
Пчелы	тыс. семей	9,0	11,2

Источник: разработана авторами

Безусловно, для развития экономики Карабахского региона потребуются базовые документы, определяющие действия правительства. Допустим, будут разработаны целевые комплексные программы по земледелию, перерабатывающей промышленности и пр. при участии разных госведомств и финансовых структур. Порядок примерно следующий. Минэкономики определяет задачи по целевым программам в каждой отдельно взятой отрасли. Скажем, сколько нужно построить животноводческих комплексов, освоить пахотных земель и т.д. Уже под эти цели определяют количество трудовых ресурсов и финансовых средств. Таким будет формат базовых документов по развитию Карабахского региона. В свою очередь целевые программы должны быть частью региональной программы развития.

Здесь также потребуется четкая система контроля над исполнением годовых и квартальных показателей. При этом контроль над исполнением региональных программ нуждается в более совершенных формах управления, основанных на применении лучших практических результатов мирового опыта и подкреплённых общественным надзором, делегированным общественным советам, избираемым по принципу «снизу-вверх». Синтез действующей системы государственного управления с альтернативным применением системы общественного контроля позволит минимизировать элементы коррупции и обеспечить максимальную прозрачность исполнения целевых и региональных программ.

Говоря об инвестициях, нужно исходить из первостепенной цели – достижения стабильности и безопасности в Карабахе. Для этого необходимо привлекать в первую очередь финансовые вложения дружественных нам стран, чтобы эти инвестиции помогли обеспечить региональную безопасность, ускорить воссоздание утраченного экономического и производственного потенциала с привлечением инвестиций дружественных нам стран, обладающих хорошим опытом развития сельского хозяйства.



Коренное население, безусловно, должно принять участие в восстановительных работах, но помимо этого в стране есть определенный процент людей без работы. Нужно мотивировать и привлекать туда предприятия малого и среднего бизнеса, включая именно солдат и офицерам, которые проливали там кровь. И дело здесь не только в том, что эти люди большей частью малоимущие – немалое значение будет иметь патриотический фактор и то, что они имеют опыт ведения боевых действий в этом пока ещё неспокойном регионе, которые мобильны, могут организоваться и защититься в случае необходимости. (5)

### **Выводы и предложения**

1. Выявлены значительные резервы роста эффективности потенциала сельского хозяйства на освобождённых от оккупации территориях в Агдамском районе с применением получивший мировую известность современных форм организации труда по расширенному воспроизводству высокоэффективных сельхозпродуктов с последующим их экспортированием, отвечающим мировым стандартам.
2. Предлагается система эффективного использования выделенных на эти цели финансовых средств и мотивация привлечения трудового потенциала с внедрением целевых комплексных программ в аграрном секторе при участии разных госведомств и финансовых структур посредством реализации совместных инвестиционных проектов, включая государственные и частные инвестиции местных и зарубежных компаний

### **Список использованной литературы**

1. Указ Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева от 29 октября 2020-го года «Об организации временного особого управления на освобождённых от оккупации территориях».
2. Указ Президента Азербайджанской Республики от 07 июля 2021-го года «О новом делении экономических районов в Азербайджанской Республике».
3. Azərbaycan regionları, Statistik məcmuə, Bakı 2020, Azərbaycan Respublikasının Dövlət Statistika Komitəsi.
4. Интервью Азербайджанскому телевидению 20 апреля 2021 года Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева.
5. Э.О.Джафаров «О восстановлении и перспективах развития социально-экономического потенциала Карабаха», Вышка – 27.08.2021год.