

## РЕДАКСИЈАДА ИШИН ТЭШКИЛИ ВЭ ПЛАНЛАШДЫРЫЛМАСЫ

### А. Редаксија ишинин тэшкили

Совет мэтбуатынын эн мүһүм, эн күтлэви вэ эн кениш тэ'сирэ малик нөвү олан гэзет Коммунист Партијасынын сијасэтини тэблиг етмэктэ, коммунизм гуручулугу вэзифэлэрини јеринэ јетирмэк үчүн күтлэлэрин гуввэсини сэфэрбэрийэ алмагда чамижжэт үзвлэринин сијаси, мэдэни тэрбијэсindэ бөյүк рол ојнајыр.

Гэзет редаксијасы апаратында ишин тэшкили, редаксијанын тэшкилат гурулушу, фәалијјэтинин планлашдырылмасы мэхэ бу вэзифэлэр өсасында мүэjjэнлэшдирилир, бу вэзифэлэрэ табе едиири. Гэзет редаксијасы өз қүндэлик фәалијјэтиндэ партија-совет мэтбуатынын Ленин принциплэринэ өсасланмалыдыр. Нэр бир гэзетин идеја, сијаси вэ мэдэни сэвијјэси гаршысында дуран мэсэлэлэри өнатэли ишыгландыра билмэси редаксијада ишин тэшкили илэ сых өлагддардыр.

Гэзет редаксијасынын тэшкилат гурулушунун принциплэри В. И. Ленинин эсэрлэриндэ, партија гурултајларынын вэ Мэркэзи Комитэин бүтүн партија вэ дөвлэт апараты фәалијјэтинин тэшкилат өсасларыны мүэjjэн едэн гэтнамэ вэ гэрарларында чох аждын шэрх едилмишдир. Коммунист мэтбуатына даир, о чумлэдэн мэтбуат органларынын тэшкилат гурулушуна даир мэсэлэлэри нэлл едэркэн партија, нэр шеjdэн өввэл, мэтбуатынын башлыча принципини—онун партијалылынын өсас көтүрмушдур.

Совет мэтбуаты партијалы мэтбуатдыр вэ бу, мэтбуата тэшкилат рәhbәрийиндэ дэ ифадэ олунур. Сов.ИКП Низамнамэсийнде көстәрилир ки, Совет Иттифагы Коммунист Партијасынын Мэркэзи Комитэси өзүнүн нэзарэти алтында ишлэjэн мэркэзи гэзетлэрин вэ журналларын редаксијасыны тэ'јин едир... Јерли мэтбуата, радио вэ телевизијаја рәhbәрик етмэкт... республика, өлкэ, вилајэт, маһал, шэhэр, рајон партија тэшкилатларынын вэ онларын рәhbәр органларынын өсас вэзифэсидир<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Сов.ИКП XXIV гурултајнын материаллары, Азэрнэшр, 1971, с. 238—240.

Мэтбуатын партијалылынын, онун фәалијјётинэ партија рәhbәрийинин өсас амилләриндэн бири, редаксијада ишин тэшкили үчүн эн вачиб чёhэт—редаксијалар үчүн кадрлар сечилмэсidiр. В. И. Ленин, Коммунист Партијасы журналист кадрларын сечилмэс, јерләшдирилмэс вэ тэрбијэсindэ hәмишэ бөйүк өhәмијжэт вермишлэр вэ партијамыз инди дэ бу мэсэлэj хүсуси диггэт јетирир. В. И. Ленин нэлэ 1902-чи илдэ «Нэ етмэли?» өсэриндэ јазмышдыр: «...Гэзетдэ... јазмаг үчүн, бачарыглы бир адамын топлајыб назырладығы тээз вэ hәртэрэфли материаллар лазымдыр... Бунун үчүн мутәххессис јазычылар, мутәххессис мухбирлэр Штабы лазымдыр... hәр чүр итисади, сијаси, ичтимай вэ милли зүлмэ гарши мубаризэ партијасы олан биз, нэр шеji билэн бу чүр адамлар ордусуну тапыб, топлајыб, өjрәдib, сәфәrbәр едib дөjүшэ... јеритмәлијик»<sup>2</sup>.

Гэзет редаксијаларыны тэчүрүбэли журналист кадрлары илэ мөhкәмләндирмэк мэсэлэси партијанын бир сырға гурултајларынын гэтнамәләриндэ, Сов.ИКП МК-нын гэрарларында да өз өксини тапмышдыр. Мисал үчүн, РК(б)П-нин 1919-чу илин март ајында олмуш VIII гурултајынын «Партија вэ совет мэтбуаты hаггында» гэтнамәсindэ гејд едилмишдир: «Гурултај белэ hесаб едир ки, яхши гурулмуш мэтбуат олмадан саглам, мөhкәм партија вэ совет гуручулугу ола билмэз: буна көрэ дэ гурултај бүтүн партија тэшкилатларына тэклиф едир ки, мэтбуата хидмэт етмэк үчүн эн мөhкәм, зирэк вэ сөдагэтли ишчилэр ајырсынлар»<sup>3</sup>.

РК(б)П XI гурултајы да гэзетлэрин фәалијјётинэ диггэти артырмагы бир вэзифэ олараг партија комитэләриндэн тэлэб етмишдир. Гурултајын гэтнамәсindэ дејилир ки, нэр бир партија комитэси хүсуси олараг мэтбуат ишчилэри кадры ајырмалыдыр... Гурултај коммунист журналист үчүн гэзет ишини өсас партија иши hесаб едир»<sup>3</sup>. Сов.ИКП МК-нын «Вилајэт, өлкэ вэ республика гэзетлэринин штатлары hаггында», «Вилајэт гэзетлэри олан «Молот» (Ростов-Дон), «Волжскаја коммуна» (Куйбышев шэhэри), «Курскаја правда» гэзетлэрини яхшылашдырмаг тэдбиirlэри hаггында», «Республика, өлкэ вэ вилајэт гэзетлэриндэ редаксија коллекцијалары јарадылмасы hаггында», «Район гэзетлэринин ишини яхшылашдырмаг тэдбиirlэри hаггында» вэ бир сырға дикэр гэрарларында да гэзет редаксијасы апаратынын ихтисаслы кадрлар илэ тэ'мин едилмэс мэсэлэсийн чох бөйүк диггэт верилмишдир.

Редаксија колектив иш вэ өмэk бөлкүсү принциплэри үзрэ фәалијјэт көстәрир. Редаксијанын, гэзетин гаршысында дуран вэ вэзифэлэрин јеринэ јетирилмэс үчүн бүтүн колективин сэ'жи, тэшкилатчылыг вэ јарадычылыг фәаллығы вачибдир. Бунун-

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Эсэрләри, 5-чи чилд, с. 509.

<sup>2</sup> Сов.ИКП гурултајлары, конфранслары вэ МК пленумларынын гэтнамэ вэ гэрарлары, 1-чи чилд, с. 502—503. Азэрнэшр, 1954-чу ил.

<sup>3</sup> Іенэ орада, с. 712.

ла белэ, һэр бир өмөкдаш конкрет бир саһе илэ мэшгүл олур, мүэйжэн групп мэсэлэлэри газетин сэхифэлэриндэ ишыгландырыл масны вэ һөмин мэсэлэлэрлэ өлагдад олан саһэлэрдэ редаксијаны күтлэви-тэшкилат ишлэрийн апарылмасыны, газетин өтрафына мүхбирлэр, мүэллифлэр чэлб олунмасыны тэ'мин етмэли, газетин ваахында чыхмасына, үүнэн өн вачиб мэсэлэлэрийн өнөтэ өтмэсийн чалышмалыдыр. Тапшырлыши иш үүн, назырланан мэгалэ вэ ја мэктубларда галдырылан мэсэлэлэрийн, өөстэрэлэн фактларын дүрүстлүжү үүн һэр бир өмөкдаш редаксија гаршысында мэс'улийж дашыжыр.

Гэзет редаксијасы апаратынын гурулуушу. Коммунист мэтбуаты өз варлыгы, фэалийжти иллэриндэ тэблигатчылыг, тэшвигатчылыг вэ тэшкилатчылыг вэзифэлэрийн ярийнэ ятирмэк саһэснэдэ бөյүк тэчрүбэ газанмышдыр. О, ингилаби мэтбуат, һөнгөтэн халг трибунасы, тамамилэ јени типли бир мэтбуат кими иникишаф едэрэк өзүнэмэхсүс өдэби вэ тэшкилат формалары, гэзет вэ журннал ишинин јени методларыны ишлэжийг назырламышдыр. Владимир Илич Ленин партия мэтбуатыны нечэ апармагын, редаксија ишини нечэ гурмаг вэ нечэ тэшкил өтмэжин, журналист фэалийжтийн өн яхши нүүмнэлэрийн ишлэжийг назырламыш вэ тэтбиг өтмишдир. Ленин партия мэтбуатынын нэээри эсасларыны назырламагла бэрэбэр, өзү дэ тэчрүбэли редактор, гэзет ишини өн өөзэл тэшкилатчысы иди. В. И. Ленинин мэтбуат һагтында фикирлэри, Ленинин рөхбэрлийн вэ билавасите иштиракы илэ тэшкил едилиб чыхарылан гэзетлэр, онларын тэчрүбэсийг гэзет редаксијалары вэ гэзетчи кадрлары үүн чох бөйүк тэчрүбэ мэктэбидир.

Гэзет редаксијасынын јарадычы ишчилэри һеј'этинин ролуну Ленин чох аждын характеристээ өдэрэк мүтэхэссис язычылардан, мүтэхэссис мүхбирлэргэн, репортёрлар ордусундан ибарэт бир өгэраркаһ јарадылмасы зэрүүрилийни ирэли сүрмүшдүр.

Аждындыр ки, белэ бир өгэраркаһ редаксија апаратыдыр вэ бу апарат партиямызын программын, коммунизм гуручулууғу идејасыны гэзет сэхифэлэриндэ һэр күн тэблиг өтмэли, коммунизм гуручулууғу ишиндэ зэһмэткешлэри јарадычылыг тэчрүбэсний үмумилэшдирмэли вэ јајмалы, һејата фэал тэ'сир өөстэрмэли, јени-јени јарадычылыг тэшэббүслэри мејдана атмалы, гэзетин өтрафына кениш фэаллар күтлэсий чэлб өтмэлийдир. Белэ бир апарат, белэ бир јарадычы, тэшкиледичи һеј'эт олмадан индикитэлэблэрлэ аяглаша билэн гэзет дэ ола билмээ.

Инди бүтүн мэркэзи, республика, вилајэт, шэхэр вэ район гэзетлэриндэ редаксија апараты, ишчилээр һеј'ети вардыр. Бөйүк вэ ја кичикилийндэн асылы олмаарааг редаксија јарадычы колективдир. Бу колективдэ ишин тэшкили редаксија апаратынын бүтүн һөлгөлэрийн яхши фэалийж өөстэрмэсийн тэ'мин өтмэлийдир. Гэзетин үндэлэлик нөмрэлэрийн идејача јүксөк сэвийжэдэ, мээмүнлуу, мараглы чыхмасы, органы олдууғу тэшкилал-

тын фикрини, һэрэкэт хэттини дүзкүн өкс өтдирмэсий дэ мэхэз бундан асылыдыр.

Редаксијанын тэшкилат гурулуушу, тэркиби, ишчилэрийн мигдары, һабелэ редаксијада ишин тэшкили принциплэри һэр бир газетин нөвү вэ характеристи илэ, һэфтэдэ нечэ дэфэ нэшр олунмасы, һечми, гаршысында гојулмуш вэзифэлээрлэ, һабелэ редаксијанын фэалийж өөстэрдији конкрет шэрэйт илэ өлагдадардыр. Белэ ки, мэркэзи ичтимаи-сијаси гэзетлэрийн бир чүр, республика вэ вилајэт ичтимаи-сијаси гэзетлэрийн башга чүр, шэхэр вэ район гэзетлэрийн, саһа гэзетлэрийн исэ дикэр бир тэшкилат гурулуушу, ишчилээр һеј'ети вардыр.

Бүтүн гэзет редаксијалары үүн ejni вэ ја үмуми олан чэхэт бундан ибарэтдир ки, һэр бир газетин редактору, редаксијанын катиблийн вэ ја мэс'ул катиби (шэхэр вэ район гэзетлэрийн редаксијасында) шө'бэлэри вардыр. Лакин шө'бэлэр вэ шө'бэлэрдэ ишчилэрийн мигдары мүхтэлиф гэзетлэрийн редаксијаларында мүхтэлифдир, бир сыра гэзетлэрдэ редаксија коллекијасы (hej'-ети) вэ хүсуси мүхбирлэр шэбэкэси јохдур.

Мисал үүн, мэркэзи ичтимаи-сијаси гэзет олан «Правда» гэзетинин баш редактору, баш редакторунун мувавилэри, редаксија коллекијасы, катиблийн вэ ашағыдакы шө'бэлэри вардыр: партия һејаты шө'бэси, марксизм-ленинизм нэээрийжэсийн тэблиги шө'бэси, сэнаје, нэглийж, мал дэврийж шө'бэси, кэнд тэсэррүфаты шө'бэси, мэктублар вэ күтлэвий иш шө'бэси, хэбэрлэр шө'бэси, өдэбијжат вэ инчэсэнэт шө'бэси, мэтбуат шө'бэси, өлм, мэктэб вэ али мэктэблэр шө'бэси, һэрби шө'бэ, јерли корреспондентлэр (хүсуси мүхбирлэр) шө'бэси, мэтбуат бүросу, хариши шө'бэ, социализм өлкэлэри шө'бэси, тэнгид вэ библиографија шө'бэси.

Мүттэфиг республикаларда нэшр едилэн үмуми-сијаси гэзетлэрдэ редактор, редакторун мувавилэри, редаксија коллекијасы, катиблийн вэ ашағыдакы шө'бэлэри вардыр: партия һејаты шө'бэси, тэблигат вэ тэшвигат шө'бэси, совет гурулуушу шө'бэси, сэнаје, тикинти вэ нэглийж шө'бэси, кэнд тэсэррүфаты шө'бэси, өлм, мэктэб вэ али мэктэблэр шө'бэси, бејнэлхалг һејат шө'бэси, өдэбијжат вэ инчэсэнэт шө'бэси, мэтбуат шө'бэси, хэбэрлэр шө'бэси, хүсуси мүхбирлэр шө'бэси, мэктублар шө'бэси вэ иллүстрасија шө'бэси. Лакин Сов.ИКП МК-нын өөстэриши илэ республика гэзетлэрийн редаксијаларына ичазэ верилмишдир ки, мөвчуд ишчилээр һеј'ети штаты тэркибиндэ шө'бэлэри јерли шэрэйтэ мұвағиг олараг, даха сәмэрэли шэкилдэ тэртиб вэ тэшкилалтсийнлэр. Мисал үүн, Азэрбајчан КП Мэркэзи Комитэсийн, Азэрбајчан ССР Али Советинин вэ Назирлэр Советинин органы олан «Коммунист», «Бакински рабочи» гэзетлэри редаксијаларынын шө'бэлэри, редаксијаларын тэшкилат гурулуушу јерли шэрэйт нэээрэ алынараг (әлбэттэ, тэсдиг олунмуш штат һечминдэ) тэртиб едилмишдир.

Иттифаг, республика, вилајэт үмуми-сијаси гэзетлэрийн ре-

даксијалары үчүн хүсуси мұхбирләриң мигдары һәмин әразидә јерләшкен шәһәр вә рајонларын мигдары нәзәрә алынараг мүәյжәнләшдирилир.

Вилајет, шәһәр вә рајон гәзетләри редаксијаларының ишчиләр һеј'әти вә гурулушу ишин һәчминә, һәфтә әрзинде гәзетин нечә дәфә, һансы форматда вә нечә сәнифә һәчминдә чыхмасы нәзәрә алынараг мүәйжәнләшдирилир. Мисал үчүн, һәфтәдә үч дәфә чыхан дөрд сәнифәлик рајон гәзетләринин редактору, редактор мұавини (о, һәм дә редаксијаның партија һәјаты шөбәсинин мұдириди), мәс'ул катиби, редаксијаның партија һәјаты, кәнд тәсәрүфаты вә зәһмәткеш мәктублары шөбәләри вардыр.

Иттифаг, республика, вилајет саһә гәзетләринин, һабелә мүессисәләрдә, али мәктәбләрдә чыхан сохтиражлы гәзетләрин дә һәр биринин (әнатә даирәсінә қорә) өз тәшкилат гурулушу вә јарадычы ишчиләр һеј'әти вардыр. Бүтүн гәзет редаксијаларында јарадычы ишчиләр һеј'әтиндән башга, фото мұхбирләр, рәссам, корректорлар, техники хидмәт ишчиләри вардыр.

Республика вә вилајет гәзети редаксијасы апаратының гурулушуну, ишчиләр һеј'әтини вә онларын әсас вәзиғеләрини нәзәрдән кечирәк.

**Редактор, редактор мұавини, редаксија коллегијасы.** Гәзетин редактору ичтимай хадимдир, партија она идеологи ишин ән мүһүм бир саһәсина е'тибар етмиш вә тапшырмышдыр. О, редаксија колективинин фәалијәти, редаксијаның бүтүн иши үчүн гәзетин јеритдији сијаси хәттин дүзкүнлүгү, онун партијалылығы, идеја истиғамәти вә үмуми мәзмуну үчүн мұвағиғ партија комитети гарышында чаваб верир, мәс'улийәт дашишырыр. В. И. Ленин һәлә 1920-чи илдә јазмышды: «Партијаның әлиндә олан бүтүн мәтбуат органларының өзүнүн пролетар ингилабы ишинә сәдагәтли олдуғуну сүбүт етмиш е'тибарлы коммунистләр редактә етмәлидиirlәr...»<sup>1</sup>.

Редакторун сијаси, нәзәри һазырлығы, кениш үмуми билижәмалик олмасы, өз үзәриндә дайым ишләмәси онун фәалијәтинин мұвәффәгијәти үчүн башлыча шәртдир. Редактор јахшы тәшкилатчылығ мәһәрәтинә дә малик олмалы, редаксија апаратының бүтүн ишини јахшы билмәли, ону саһмана салмағы, ваһид бир мәгсәдә истиғамәтләндирмәји, колективин һәр бир үзвүнүн гүвәсіндән сәмәрәли, ән соҳа фајда верә биләчәжи саһәдә истиғадә етмәji бачармалы, тәшәббүскар олмалыдыр. Редактор ишләдији республика вә ja вилајетин тәсәрүфат һәјатына даир, партија вә идеологи ишә даир, елм, маариф вә мәдәнијет очагларының фәалијәти һаггында һәр күн ән мұхтәлиф мәсәләләрлә раслашмалы олур. О, бүтүн бу мәсәләләри дүзкүн гијметләндирмәji, тәһлил етмәji, лазым кәлдији һалларда истиғамәт вермәji, јени фикир јүртмәji бачармалыдыр.

Редактор редаксијаның үмуми фәалијәтинин, гәзетин һәр

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Эсәрләри, 31-чи чилд, сәh. 202, Азәрнәшр, 1952-чи ил.

бир нәмрәсинин һазырланмасы вә тәртиб едилиб чапдан чыхмасы просесинин тәшкилатчысыдыр. О, гәзетин мәзмунлу олмасына, мәсәләләrin вахтында ишыгландырылмасына, һәјат һадисәләrinin гәзетин сәнифәләrinde дүрүст, там доғрулугла экс өтдирилмәсина, неч бир сәhвә, тәһрифә јол верилмәмәсина ҹалышмалыдыр. Јарадычы колективлә бирликтә о, гәзетин һәр бир нәмрәсинин планыны, јазыларын мөвзуларыны, гәзет сәнифәләrinde дәрч едилмәсина форма вә васитәләрини әтрафлы душүнүб, тәһлил едиб вә гәзетин сәнифәләrinde баш мәгалә, мәгалә, корреспонденсија вә саир жанрларда чыхыш етмәли, һәр бир ишдә коллектив нұмунә қөстәрмәлиdir.

Пролетар мәтбуатынын јарадычылары К. Маркс, Ф. Енкелс вә В. И. Ленин бәjүк тәшкилатчылығ фәалијәтини партија публистикасы илә бачарыгла әлагәләндирди. Онлар нәшр вә башчылығ етди. Әләннәрдә мүһүм сијаси мөвзуларда хуласа, мәтбуат хуласәләри илә чыхыш еди, мараглы мәгаләләр јазырдылар. Вачиб мөвзулары әнатә едән бу јазыларын һәр бири аловлу, тә'сирли вә кәсәрли партија публистикасынын ән қөзәл нұмунәсидир.

Редактор, гәзетин органы олдуғу партија комитети илә қундәлик әлагә сахлајыр. Гәзетин редакторуну мұвағиғ партија комитетинин бүросу, пленуму тәсдиғ еди. Партија комитети редаксијаның иш планыны нәзәрдән кечирир вә лазым кәлдикдә музакирә жоғуб тәсдиғ еди. Әксәр һалларда редактор мұвағиғ партија комитетинин тәркибине сечилир. РК(б)П Мәркәзи Комитети јаңында вилајет вә губернија партија комитетләри катибләринин 1921-чи ил декабрын 27—29-да кечирилмиш мұшавириесинин «Јерли дәври мәтбуаты гүвәтләндирмәк һаггында»кы гәтнамәсіндә қөстәрилди ки, «Партија-совет гәзети үмумпартија ишинин вә үмумпартија механизмин айрылмаз вә ән мүһүм һиссәси олмалыдыр. Партија комитетләри илә редаксијалар арасында ән сых әлагә олмалыдыр. Үмуми бир гајда оларағ гәзетин редактору һәмин партија комитетинин үзвү олмалыдыр!».

М. И. Қалинин гәзет вә редакторун ролуну соҳа көзәл характеризе етмишdir: «Әкәр сиз истәјирсизсә ки, гәзет дарыхдырычы олмасын, ону марагла охусунлар, қәрәк күтләни дүшүнүдүрән һадисәләrin мәркәзинде оласыныз. Айдындыр ки, бу кеји菲jәtә, халг күтләләрини хүсусилә марагландыран мәсәләләрә һәмишә лазыми вахтда чаваб вермәк кеји菲jәtәнә малик олан редакторун гәзети һәмишә даһа соҳа мұвәффәгијәт газаначагдыр.

Гәзетин охунаглы олмасы, мараглы олмасы вә онун чыхмасы, мәсәлән, адамлары һәjәчанланырымасы үчүн редактор нечә олмалыдыр вә ja, даһа дәғиг десәк, редаксија нечә олмалыдыр, гәзетин бүтүн јарадычы коллективи нечә олмалыдыр?..

<sup>1</sup> О партијаој и советској печати, радиовещани и телевидении. Сборник документов и материалов. Москва, Издательство «Мысл», 1972 г., сәh. 75.

Эввэла, редактор гэзетин өз гаршысына гојдуғу мэгсэдлэри вэ вэзифэлэри айдын көрмэлидир. Икинчиси, бу мэгсэдлэрэ наил олмагдан өтру о, эхалинин инди мэшгүл олдугу надисэлэри, мэсэлэлэри ишыгандырмаг учун һөр күн яни формалар тапмалы вэ гэзетин үзүүлжүү мэгсэдлэрэ етијатла уյгулашдырмалыдыр<sup>1</sup>.

Редакторун фэалийжтиндэ мүһүм јерлэрдэн бирини дэ редаксија дахил олан мэктубларла иш тутур. Редактор редаксијанын почтуу мүнцээм вэ диггэтлэ охумалы, мэктубларын өсас мээмуну илэ танышлыг олмалыдыр. Редаксијанын күндэлик почту илэ танышлыг, мүхбиrlэр вэ охучуларла тез-тез көрүшмэк, мүхбиrl топланышиларында, мүшавирэлэринде, охчуу конфрансларында билаваситэ иштирак-етмэк дэ чох мүһүмдүр. Бу, редакторун охучуларла, фэhlэ-кандли мүхбиrlэрэ вэ мүэллифлэрлэ элагэсини мөhкэмлэндир, гэзетин сэhифолэринэ јени-јени мөвзулар кэтирмэjo, һөjаты даhа дүзкүн ишыгандырмага көмөк еdir. Гэзтэдэ ичтиман өсасларла иши кенишлэндирмэк мэсэлэлэри дэ редакторун фэалийжти вэ редаксијанын үмуми иши учун чох вачибдир.

Гэзет редакторунун бир, ики, бэ'зэн исэ бир нечэ мүавини олур. Республика үмуми-сијаси гэзетлэри редакторларынын ики мүавини вардыр. Мүавинлэрин мигдары гэзетин нөвүндэн, һөчминдэн, редаксија аппараты ишинин һөчминдэн асылы олраг мүэjjэн едилir.

Редаксија аппаратына, гэзетин фэалийжтина рэhбэрлик илэ элагэдэр олан бүтүн мэсэлэлэрин һэллиндэ мүавин редакторун биринчи көмөкисидир. Редактор хэстэлэндикдэ, е'замийжтэжетдикдэ, мэ'зуниjjтэ чыхдыгда мүавин онун вэзифэсиин јеринэjetирир, редакторун бүтүн сэланиjjтэндэн истифадэ еdir, гэзети имзалајыр.

Редакторун мүавини редаксија колекцијасынын үзвүдүр, гэзетин планлашдырылмасында, күндэлик нөмрэлэри һазырланмасында јахындан иштирак еdir, шө'бэлэrdэн верилэн вэ јыбылмаг учун мэтбээj көндэрилмэли олан материаллары охуур, редаксијанын бүтүн шө'бэлэринин, хүсуси бэлкүдэ она тэhким олунан шө'бэлэрин фэалийжти ылэ јахындан мэшгүл олур, онлара көмөк еdir, мэслэhэт вэ көстэришлэр верир, вахты чатмыш, вачиб мэсэлэлэри һэлл etmэk учун һэмийн шө'бэлэрин өмөкдашларынын мүшавирэсии кечирир.

Редаксија колекцијасы гэзетин ишинэ, редаксијанын фэалийжтина колектив рэhбэрлиjiн эн көзэл формасыдыр. Редаксија колекцијасы вачиб мэсэлэлэри колектив сурэтдэ һэлл etmэk учун редакторун јанында көмөкчи, мэшвэрэтичи органдыр.

Ингилабдан габаг В. И. Ленинин рэhбэрлиji илэ нэшр едилэн «Вперjод», «Пролетари», «Новаја жизн», «Звезда», «Прав-

да» вэ бир сыра дикэр гэзетлэrdэ редаксија колекцијалары jaрадылмышды вэ онларын тэрибинэ Владимир Иличин мэslэкдашлары, көркемли партија журналистлэри дахил иди. Онлар В. И. Ленинин рэhбэрлиji алтында вэ онунла бирликдэ гэзетлэри нөвбэти нөмрэлэринин планларыны һазырлајыр, эсас материаллары мүэjjэнлэшдир, мэgalэлэри габагчадан бирликдэ охууб мүзакирэ едирдилэр.

Совет мэтбуаты Бөjүк Октjabr ингилабында сонра Ленин эн'энэлэрини давам вэ инкишаф етдирмишдир. «Правда», «Известија» вэ дикэр мэркэзи гэзетлэrdэ редаксија колекцијалары јарадылмышдыр. Онлар гэзетин ишинэ көмөк еdir, онун фэалийжтина истигамэт верирлэр.

УИК(б)П МК-нын гэрары илэ 1946-чы илдэ уч вилајэт гэзети редаксијасында—«Молот», «Волжскаја коммуна», «Курскaя правда» гэзетлэриндэ редаксија колекцијасы јарадылды. Бу иш јахши нэтичэ вердијиндэн, 1948-чи илдэ УИК(б)П Мэркэзи Комитэси «Республика, өлкэ вэ вилајёт гэзетлэриндэ редаксија колекцијалары јарадылмасы һаггында» гэрар гэбул етди<sup>1</sup>. Бу гэрар илэ элагэдэр олраг республика гэзетлэринин һамсында редаксија колекцијасы јарадылмышдыр. Редаксија колекцијасынни төркиб мүвафиг республиканын Коммунист Партијасы Мэркэзи Комитэси вэ ja вилајёт партија комитэси тэрэфиндэн тэсдиг олунур.

Мэркэзи Комитэинин гэрарына көр, республика вэ вилајёт гэзетлэриндэ редаксија колекцијасы 5—7 нэфэрдэн ибарэт се-чилir вэ бу hej'это редаксијанын рэhбэр ишчилэри, эн ихтисаслы журналистлэри дахил едилir. Республикамында нэшр едилэн «Коммунист» гэзетинин редаксија колекцијасы 9 нэфэрдэн ибарэтдир. Бураја редактор, редакторун мүавинлэри, мэ'ул катиб, партија һөjаты шө'бэсиин, тэблигат вэ тэшвигат шө'бэсиин, көнд тэсэррүфаты шө'бэсиин, мэктублар, күтлэви иш вэ мүхбиrlэр шө'бэсиин, дахили вэ хариши хэбэрлэр шө'бэсиин мудирлэри дахилдирлэр.

Редаксија колекцијасына редактор башчылыг еdir.

Редаксија колекцијасынын вэзифэси чох кенишдир; о, редаксија дахили һөjатынын эн мүһүм мэсэлэлэри илэ, гэзетин чыхмасы, мээмуну, шө'бэлэрин фэалийжти илэ мэшгүл олмалыдыр. Редаксијанын, шө'бэлэрин перспектив, ажлыг вэ һэftэлик иш планлары, мүэjjэн сијаси-тэсэррүфат кампанијалары илэ элагэдэр олан тэдбиrlэр, нөвбэти нөмрэлэрдэ дэрч олунмасы нэзэрдэ тутулмуш даhа мүһүм вэ мэ'ул јазылар—баш мэgalэлэр, тэблигат характерли јазылар вэ с. редаксија колекцијасынын ичласында нэзэрдэн кечирилиб мүзакирэ вэ тэсдиг едилir. Редаксија колекцијасы ejни заманда бу планларын јеринэ јетирилмэси кедишинэ вэ редаксија колективинин фэалийжтина нэ-

<sup>1</sup> О партијноj и советскоj печати, радиовещании и телевидении, Москва. Издательство «Мысл», 1972 г., сөh. 75.

<sup>1</sup> М. И. Калинин. О корреспондентах и корреспонденциях, Москва. Госполитиздат, 1958, сөh. 95.

зарэт едир. Коллекија шө'бә мүдирләринин, хусуси мүхбирләрин, набелә әдәби ишчиләрин несабатыны динләјир, зәһмәткеш мәктубларынын редаксија дахилиндәки һәрәкәтинә даир мәсәлә мүзакирә едир, бу ишә нәзарәт јетирир, мүхбирләр вә охучулар арасында күтләви-тәшкилат иши апарыр.

Редаксија коллекијасы габагчадан тәртиб олунмуш план әсасында ишләјир, редаксијанын штат мәсәләләри, ишә кәтүрмәк вә ишдән чыхармаг, набелә малијјә мәсәләләри илә мәшгүл олур. Коллекијанын үзвләриндән һәр бири тәртиб едилмиш чәдәвәл үзрә нөвбәтчи олур, гәзетин бурахылышында, чапа имзаланмасында иштирак едир.

Редаксија коллекијасы бир гајда олараг әсас диггәти колективин јарадычылыг ишинә, гәзетин идеја сәвијјәсинин јүксәлдилмәсинә, редаксија дахилиндә тәшәббүскарлығын, јарадычылыг фәллышынын артырылмасына верир.

Редаксија коллекијасынын ичласларында әсасән ашағыдакы мәсәләләр мүзакирә едилер:

а) шө'бәләрин вә бүтөвлükдә редаксијанын тематик вә перспектив иш планлары, набелә гәзетин һәфтәлик вә чари нөмрәләринин планлары;

б) гәзетдә дәрч едилмәси нәзәрәт тутулан даһа мүһум баш мәгаләләр, тәблиғат мәгаләләри вә дикәр мәгаләләр;

в) шө'бә мүдирләринин вә хүсуси мүхбирләrin иши һаггында онларын несабатлары, набелә ажы-ажы тапшырыгларын јениә јетирилмәси һаггында әдәби ишчиләrin несабатлары;

г) редаксија апаратынын мәс'ул ишчиләринин тә'јин едилмәси, јеринин дәжишдирилмәси вә ишдән азад едилмәси; әкәр бу ишчиләр мүттәфиг республикаларын коммунист партијалары МК-ларынын, өлкә вә вилајәт партија комитетләринин номенклатурасына дахил олурларса, онларын тә'јин едилмәси, јеринин дәжишдирилмәси вә ишдән азад олунмасы һәмин тәшкилатлар разылашдырылыр вә сонрадан онлар тәрәфиндән тәсдиг олунур;

ф) зәһмәткеш мәктубларынын дахил олмасы, истифадә едилмәси вә тә'сирлилиji һаггында, гонорар фондунун хәрчләнмәси һаггында несабатлар, набелә гәзетин чыхмасы вахтлары вә гәзетин нәшри илә әлагәдар дикәр мәсәләләр һаггында мә'лumatлар;

д) редаксијанын, нәширијатын вә мәтбәәнин истеһсалаг-малијјә планлары, набелә һәмин планларын јениә јетирилмәси һаггында несабатлар.

Редаксија коллекијасы гәзетин охучулары арасында күтләви иш тәшкил едир, охучу конфранслары кечирир вә һәмин конфрансларда гәзетин иши һаггында несабатлар мүзакирә едир, редаксијаданкәнар фәлларын мушавирәсини, фәhlә-кәндли мүхbirләринин рејдләрини вә дикәр күтләви тәдбиrlәr кечирир.

Редаксија коллекијасы гәзетин чыхмыш нөмрәләринин мүзакирәси учүн редаксија ишчиләринин јарадычылыг мушавирәләрини (летучкалар) кечирир.

Республика вә вилајәт гәзетләринин редаксија коллекија-

лары һаггында әсаснамәдән бу чыхарышлары она көрә көстәрик ки, район вә шәһәр гәзетләри редаксијалары шәraitindә дә коллекијал иши тәшкил етмәк барәsinde мүjjәn нәтичәләрә кәләк. Белә ки, шәһәр вә район гәзетләrinde редаксија коллекијасы јохдур. Лакин әлдә едилмиш тәчрүбәни нәзәрә аларag район вә шәһәр гәзетләринин редаксијаларында коллекијал ишин ашағыдакы формалары мәсләhәt көрүлүр:

1. Эн мүһум мәгаләләrin, корреспонденсијаларын редаксијанын бүтүн әдәби коллективинин вә ja ишчиләр групунун (редактор, редактор мұавини, мәс'ул катиб, шө'бә мүдирләri) мушавирәsinde мүзакирә едилмәsi.

2. Дәрч едилмәси нәзәрәт тутулан материалларын ичтимai редаксија коллекијасынын вә ja редаксија шурасынын ичласларында, шө'бәләр вә бөлмәләр јанында шураларда мүзакирә едилmәsi.

3. Редаксијанын бүтүн коллективинин вә ичтимai редаксија коллекијасы үзвләринин вә ja редаксија шурасынын, ичтимai шө'бәләrin вә с. иштиракы илә гәзетин тематик-рублук, ажыг, набелә һәфтәлик планларынын коллектив шәкилдә мүзакирә едилmәsi.

4. Һәр күн сәhәр вә ja ахшам планлашдырыма апарылмасы вә бурада гәзетин нөвбәти нөмрәsinin планынын вә мәзмунун мүзакирә едилmәsi.

5. Гәзетин чыхмыш нөмрәләрини мүзакирә етмәk үчүн һәфтәдә бир дәфә летучка кечирилмәsi.

Көрдүйүмz кими, редаксијанын коллектив иши гәзетин мәзмунун յаҳшылашдырылмасына вә зәнкىnlәshdiрилмәsinә, онун мөвзү дайрәsinin кенишләndiriлmәsinә, журналистик тәшбүсүнүн һәrtәrәfli инкишафына, гәзет ишини апармағын ән јаңы үсуллары вә методларынын ахтарылыб танылмасына вә тәтbiг едилmәsinә jөnәldilmәlidir.

**Редаксијанын катиблиji.** Катиблик гәзет редаксијасынын әсас әлагәләndiriчи мәrkәzidir, гәrаркаhыdyr. Шө'бәләrdә kөrүlәn ишләr һәr күn бурада әлагәләndiriлиr, планлашдырылlyr, редаксија апаратына әсасәn вә оператив оларag бурадан rәhбәrlik едилir. Ордуда гәrаркаh һәrbi hissәsinin һәrәkәtinin планлашдырыly, онун мүvәffәgijәti үчүn тәdbirlәr ишләjib назылладыры кими, катиблик дә бүтүn редаксија коллективини fәaliyjәtinи планлашдырыry, гәзетин һәr bir нөмрәsinin јүksәk мәзмунlu, мүvәffәgijәtli олмасы үчүn тәdbirlәr назылладыры. Катиблик редаксијанын јарадычы мәrkәzi, бүтүn коллектivin, бүтүn шө'бәләrin ишини тәшkil едәn мәrkәzdir.

Гәзетин мәs'ul катиби вә umumiyyetlә, катиблик редаксијада баш верәn бүтүn мәsәlәrдәn, шө'бәlәrdәki вәziyjәtdәn, mәtбәәsinin ишинdeh xәbәrdar олмалыdyr. Редаксијаны мүхтәlif tәshkilitlar, мүllif, мүхbir фәalлары ilә bирләshdirәn bir chox xәtlәr dә катиблиkdә mәrkәzләshir. Шө'бәlәrin, emekdaшlarыn irәli sүrдuklәri тәклиflәr билаваситә катиблиkdә, катиблиk

васитесилә һәјата кечирилир. Редаксијанын үмуми мүвәффәгүйәти, колективин јарадычылыгla ишләмәси, иш планларында нәзәрдә тутулан вачиб мәсәләләрин вахтында гәзет сәнифәләрине чыхарылмасы, редаксија апараты механизминин там аһәнкәр ишләмәси хејли дәрәчәдә катиблијин ишиндән, тәшкилатчылыг башарыбындан асылыдыр.

Катиблик бүтүн иттифаг, республика, вилајет вә шәһәр гәзетләринин редаксијаларында вардыр. Катиблијә редаксијанын мәс'ул катиби башчылыг едир. Мәс'ул катиб редаксијада һәм јарадычылыг, һәм дә тәшкилат иши вә мүәյҗән дәрәчәдә инзibat ишлә дә мәшгүллур. Мәс'ул катиб вәзиғесинә јарадычы, публисист гәләмә малик, тәчрүбәли, редаксија ишини, гәзетин һазырланмасы просесини, полиграфија техникасыны яхшы билән, башарыглы, тәшкилатчы вә зөвлү журналистләри тә'јин едирләр.

Гәзет редаксијасы катиблијинин вәзиғеси чох мухтәлифdir вә бу вәзиғеләрин, демәк олар ки, һамысы бир-бири илә әлагәдардыр. Бу вәзиғеләр башлыча олараг ашағыдақылардан ибәрәтдир: гәзетин һәр бир нәмрәсинин һазырланмасына вә бурахымасына оператив рәһбәрлији тә'мин етмәк. Катиблик редаксијада иши елә тәшикил етмәлидир ки, јарадычы коллективин вә јардымчы һәј'әтин фәалийәти гәзетин құндәлик нәмрәләринин долгун, јүксәк сәвијәдә, көзәл бәдии тәртибатда вә вахтында чыхмасыны тә'мин етсін. Бураја гәзетин һөвбәти нәмрәләри үчүн мәтиләрин, иллюстрација вә техники тәртибат васитәләринин (шәкил, рәсм, карикатура, рәссам тәрәфиндән чәкилмиш башлыг, сәрлөвәнә, сонлог вә и. а.) һазырланмасы, мәтбәәдә гәзетин тәртиби вә сәнифәләрин охунушу үзәриндә нәзәрәт едilmәси дахилдир.

Катиблик шә'бәләрин вердикләри планлар эсасында редаксијанын үмуми перспектив, тематик вә айлыг (бир сыра редаксијалarda ики вә ja үч айлыг) планларыны тәртиб едиб, редаксија коллекијасында мұзакирә вә тәсдиг едилмәк үчүн һазырлајыр. План тәсдиг едилдикдән соңра исә катиблик онун құндәлик жерине жетирилмәсіні тәшикил вә тә'мин етмәлидир. О, һәфтәлик вә айлыг план үзрә шә'бәләрдән материаллары тәләб едир, һөвбәти нәмрәниң ажры-ажры сәнифәләриндә кедәчек һазырлары мүәјжәнләшдир. Катиблик гәзетин һөвбәти нәмрәсинин илк макети һазырлајыр, макет тәсдиг едилдикдән соңра исә жени макет үзәриндә гәзетин һәр сәнифәсінин график планыны чызыр. Бурада һазырларын, клишеләрин јери дүрүст көстәрилир, башлыглар, сәрлөвәнәләр һазырлыр вә онларын һансы шрифтлә җығылачалыгы гејд олунур.

Мәтбәәјә қөндәрилән бүтүн материалларын учоту катибликдә апарылыр, һөвбәти нәмрәјә кетмәјән һазырлар, набелә клишеләр етијатда, кәлән нәмрәләр үчүн галыр.

Редаксија дахилиндәки бүтүн планларын, набелә гәзетин планлашдырылмасы илә әлагәдар олараг редактор тәрәфиндән

верилән эмр вә қөстәришләрин, редаксија коллекијасынын гәбул етдији гәрар вә тәдбиirlәrin ичрасы үзәриндә құндәлик нәзарәт етмәк дә катиблијин мүһум вәзиғесидир.

Катиблик редаксијанын шә'бәләринин ишини бир-бири илә әлагәләндир. Бә'зән гәзетин бир нәмрәси үчүн ejni бир обьект-дән ики шә'ба материал тәгдим едир. Фәрз едәк ки, Парис коммунасы адына қәми тә'мири заводундан һәм сәнаје шә'бәси, һәм дә партия һәјаты шә'бәси материал вермишdir. Әлбәттә, гәзетин бир нәмрәсindә бир заводдан, бир мә'дәндән ики җазы дәрч етмәк олмаз. Белә налда катиблик җазылардан бирини (әһәмийјетине вә һәмин күн үчүн вачиблијине көрә) планлашдырыр, икinci җазыны исә дикәр материал илә әвәз едир. Катиблијин ишчилиәри редаксија «портфелинин» вәзијәти илә һәмишә марагланмалы, шә'бәләрин, набелә һәр бир әдәби ишчинин нә үзәриндә ҹалышдығыны, һөвбәти нәмрәләр үчүн һазырланан һазырларын жанрларыны, һәчмини, чөграfiјасыны билмәлиdir.

Катиблијин әлагәләндirmә ишине ажры-ажры тематик нәмрәләрин, хүсуси сәнифәләрин, һәфтә әрзиндә дәрч едиләчәк баш мәгаләләрин нәзәрдән кечирилмәси дә дахилдир.

Катиблик шә'бәләрдән верилән бүтүн һазырлары нәзәрдән кечирир, гәзетдә дәрч едиләси материаллары охујур, редактә едир. лазым қеләндә редактор вә ja онун мұавинләри илә мәсләhәтләшир, фикир мұбадиләси едир, шубнә догуран фактлар, адлар, үнванлар јохланылыр. Бә'зи налларда дүзәлиш апармаг, әдәби ҹәhәтдән јенидән ишләмәк, ихтисар етмәк, фактларды дүрүстләширмәк, мәсәләләрин гојулушуну дәжишдирмәк үчүн материаллар әлагәдар ше бәләрә гајтарылыр вә шә'бәләрдә лазымы дүзәлишләр апарылдыгдан соңра верилән һазырлар катибликдә бир дә нәзәрдән кечирилир, охунур. Бүтүн бу әмәлијатлардан соңра һазырлыры җығылмаг үчүн мәтбәәjә қөндәрәркән техники һазырлыг ишини дә (шрифтин нөвү, мәтниң җығылма өлчүсү вә и. а.) катиблик көрүр.

Гәзетин бүтүн бәдии тәртибат материалларынын (фотошәкілләр, рәсмләр, схемләр, карикатуralар, достлуг шаржлары вә с.) һазырланмасы иши илә дә катиблик мәшгүл олур. Рәссаmlар, карикатура чәкәнләре, фото репортјорлара тапшырыг әсас етибары илә катиблик тәрәфиндән верилир.

Редаксија ишчилиәринин тәчрүбә мұбадиләси тәшкилиндә катиблик яхындан иштирак едир, о, бу ишин әсас тәшкилатчысыдыр. Гәзетдә дәрч едилмәк үчүн һазырланмыш материаллар әсасен катибликдә чәмләнир, охунур вә буна көрә дә һазырларын жанр мүхтәлифлиji, әдәби ҹәhәтдән нә дәрәчәдә јаҳшы ишләndijи катиблијә даһа чох бәллиdir. Катиблик даһа чох сәчијәви, фәргләнән һазырлар әсасында әдәби ишчилиәрин, очеркестләрин, репортјорларын тәчрүбә мұбадиләсini тәшикил едир. Бә'зи мә'галь, очерк, репортаж, фелjeton вә с. һазырларын катибликдә мұзакирәси кечирилир.

Гәзетин мәтбәэдә тәртибатына бурахычыларын, корректорларын, макиначыларын, стенографчыларын, редаксија китабхасынын, архивин, мәлumat бүросунун, техники катиблијин вә саир хидмәт групунун ишинә рәһбәрлик вә нәзарәт етмәк дә катиблијин вәзиғесинә дахилдир. Мәс'ул катиб редаксијада әсас инзибатчы шәхсијәтдир, әмәк интизамына риајәт едилмәси, зәһмәткешләрин редаксијада гәбулу мәсәләләри илә, һабелә малијә иши илә мәшгүл олур. Мәс'ул катиб вә катиблик бүтүн бу ишләри билаваситә редакторун вә редаксија қоллекијасынын рәһбәрлији вә нәзарәти алтында ичра едир.

Көрүндүјү кими, гәзет редаксијасында катиблијин ролу мүхум вә мүрәккәбdir. Катибликдәки ишин өндәсиндән лаигинчә кәлмәк үчүн бир чох тәләбләрә چаваб вермәк лазымдыр. Һәр һансы совет журналисти кими, мәс'ул катиб вә ja онун мұавини дә јүксәк идеялары, һәртәрәфли биликли, чевик, мәтбуат ишинә, партия ишинә соң дәрәчә сәдагәтли вә һәвәскар адам олмалыдыр. Мәс'ул катибин әлиндән мұхтәлиф мәсәләләрә дайр, мұхтәлиф жанрда, гәләм тәчрүбәси мұхтәлиф олан адамлар тәрәфиндән жазылмыш материаллар кәлиб кечир. О, бу материалларын әһемијјетини дәрһал гијмәтләндирмәји, әдәби-бәдии сәвијјәсими мүэjjәнләшдирмәји башармалы, сәһівләри тутмалы, идеја-сијаси, әдәби вә ихтисас чәһәтдән жеткин олмајан, сәһиб жазыларын гәзет сәһиғәләрине чыхарылмасына јол вермәмәлидир.

Катиблијин һәр бир ишчиси, биринчи нөвбәдә мәс'ул катиб жаҳшы тәшкилатчы олмалыдыр, јухары партия тәшкилатларынын гәрарларыны, редакторун вә редаксија коллекијасынын кәстәришләрини лазымынча јеринә јетирмәк үчүн редаксија аппаратынын ишини тәшкил етмәлидир. Мәс'ул катиб бүтүн ишчиләрә һәм инзибати, һәм дә ѡлдашлыг тәләбкәрләрғи илә јанашмалы, редаксијада мөһкәм, шүүрлү низам-интизам жаратмалыдыр.

Мәс'ул катиб вә катиблијин дикәр ишчиләри мүтәшәккىл адамлар олмалы, иш вахтыны гијмәтләндирмәји, ондан сәмәрәли истифадә етмәји башармалыдырлар.

Катибликдә чалышанлар јарадычы ишчиләрdir, онлар жаҳшы гәләм тәчрүбәсинә, һәртәрәфли билијә малик олмалыдырлар. Мәс'ул катиб редаксија һәјатынын бүтүн саһәләрини, гәзетин ишыгландырылғы мәсәләләрин һамысыны жаҳшы билмәлидир. Ола биләр ки, мәс'ул катиб жаҳшы фелjetон вә ja очерк жазылышы олар ки, мәс'ул катиб бу жазылара дүзкүн гијмәт вермәји, гүсурларыны көстәрмәји, мүәллифә мәсләһәт вермәји башармалы, гәләм көтүрүб һәмин жазыларын гүсурларыны (жаҳшы олар ки, мүәллифлә бирликдә) дүзәлтмәлидир.

Мәс'ул катиб енциклопедик билијә малик адам олмаға сәј көстәрмәлидир. Мәс'ул катиб вә катиблијин дикәр ишчиләри имкан тапыбы јерләрә кетмәли вә гәзетин сәһиғәләриндә мүһум мөвзуларда чыхыш етмәлидирләр.

Редаксијанын ше'бәләри. Редаксијанын әсас, јарадычы өзәji ше'бәләрdir. Редаксија ишинин планлашдырылмасы, гәзет сәнифәләриндә ишыгландырылачаг мәсәләләрин мүэjjәнләшдирилмәси биринчи нөвбәдә ше'бәләрдә башланыр. Әдәби вә тәшкилат ишини әсасен ше'бәләр апарыр, гәзетдә дәрч едилән вә мұхтәлиф мұлаһизәләрә көр тәшкилатлара көндәрилән материаллар ше'бәләрдә охунур, ишләниб һазырланыр, редактә олунур, мүәллифләр, мұхбирләр әкәр һалларда ше'бәләрә кедиб, ше'бәләрлә элагә сахлајылар. Җемәк, редаксијанын әдәби јарадычылыг ишинин, тәшкилат фәалијјетинин әсас өзәji ше'бәләрdir. Ше'бәләр мүәллифләрлә, мұхбирләрлә мүнтаzәм иш апарыр, онлара сифаришләр вә мәсләhәтләр верир, җазыларынын үзәриндә ишләјир, редактә едир, гәзетдә дәрч едилмәк вә тәшкилатлара көндәрилмәк үчүн һазырлајыр, јохламалар, мұшавирләр кечирир, редаксија мәгаләләр, мәктублар ахыныны тәшкил едир. Ше'бәләр план әсасында редакторлуға вә ja катиблијә материал тәһвил верир. Бу материаллар әдәби вә ихтисас чәһәтдән там ишләниш, редактә едилмиш һалда олмалыдыр.

Лакин бә'зи редаксијаларда ше'бәләrin ролу кичилдири, сәланијјәти азалдылыр. Ше'бәләрдә көрүлмәли олан ишләrin мүэjjәn һиссәсими редаксијанын катиблији вә ja редактор, редактор мұавини ичра едир. Нәтичәдә симасызылыг әмәлә кәлир, ше'бә мүдири вә ja ше'бәнин әдәби ишчиләри өзләрини ишдән, мәс'уллүккәндән кәнара чәкир, бир сыра һалларда исә материаллары башдансовду, фактлары јохламадан нәзәрдән кечириб катиблијә тәһвил вериrlәr. Әлбәттә, белә вәзијјәт дүзкүн деилдир вә редаксијанын үмуми ишине зијан вура биләр.

Редаксија аппаратынын ше'бәләр принциpsi үзрә тәшкил едилмәси чох әльверишли, фајдалы вә мәгәсәдәујүндер. Белә вәзијјәт журналистләрә, хүсусен әдәби ишчиләрә имкан верир ки, әмәкдашы олдуғу ше'бәнин, конкрет бир саһәнин ишини, бу саһәjә даир бүтүн мәсәләләри жаҳшы өјрәнсек, җазылары ихтисаслы олсун. Республика гәзетинин кәнд тәсәррүфаты ше'бәсindә чалышан әдәби ишчи кәнд тәсәррүфаты мәсәләләрини, кәнд тәсәррүфаты игтисадијатыны, республикада вә онун раionларында кәнд тәсәррүфаты ишләринин вәзијјетини вә бир сыра үмуми агротехника мәсәләләрини дә өјрәнир. Кәнд тәсәррүфатында механикләшдирмә вә агротехниканы кениш тәтбиғ етмәк, мәһсүлдарлығы јүксәлтмәк мәсәләләрини гәзет сәhiфәләриндә галдырмаг вә сәмәрәли ишыгландырмаг үчүн журналист өзү бу мәсәләләри жаҳшы билмәлидир.

Редаксијанын кәнд тәсәррүфаты ше'бәсindә әмәкдашлыг өдән әдәби ишчи өз журналистлик ихтисасындан әлавә бүтүн бу мәсәләләри дә өјрәниб ихтисаслашыр.

Ше'бә мүдири—редаксијанын һөрмәти, тәчрүбәли, гәзет ишини вә ше'бәнин әнатә етди мәсәләләри жаҳшы билән, тәшкилатчылыг мәһарәти олан әмәкдашларындан тә'јин олунур. О, кичик бир колективин рәһбәридир, онун фәалијјетинин тәшкис-

латчысыдыр, гэзетә рәһбәрлик едән партия комитәсинин вә зәһмәткеш депутатлары Совети ичраијә комитәсинин мұвағиг шөбәси илә, һабелә јерли партия, совет вә тәсәрүфат тәшкилатлары илә дайм әлагә саҳлајыр. Мұдир шөбәнин ишини мүәjjәнләшдири, шөбәнин әнатә етдији саһәләри груплашдырыбы әдәби ишчиләр арасында бөлүр, әдәби ишчиләрин фәалијәтиң, тапшырыларын јеринә жетирилмәсінә нәзарәт вә рәһбәрлик едир, онлара құндәлик тапшырыг верир, нә илә мәшғул олачагларыны мүәjjәнләшдири. Шөбә мұдирин чалышмалыдыр ки, һәр бир әдәби ишчинин тәшкилатчылыг вә јарадычылыг имканларындан сәмәрәли истифадә олунсун.

Шөбә мұдирин мүнтәзәм олараг тәшкилат иши апармалы, шөбәнин әтрафына јени-јени мүәллифләр, дайми јазан фәал мүхбирләр چәлб етмәли, онларла сөһбәтләр, көрушләр кечирмәли, мәсләһәт вермәлиидир. О, құндәлик почту диггәтлә нәзәрән кечирмәли, даһа вачиб мәктублары аյырмалы вә тә'чили олараг ишләниб катиблијә тәһвили верилмәсінә чалышмалыдыр.

Шөбә мұдирин шөбәнин әнатә етдији мөвзулара даир мәзмунлу вә вачиб мәсәләләрдән бәһс едән мәгаләләрлә чыхыш етмәлиидир. Онун јазылары шөбәдә чалышан әдәби ишчиләр учүн нұмунә олмалыдыр. Гэзет редаксијасында һәр бир шөбәнин ишинин сәвијәси бириңи нөвбәдә шөбә мұдиринин јарадычылыг вә тәшкилатчылыг фәаллығындан асылыдыр.

Республика, вилајэт, шәһәр вә рајон гәзетләри редаксијаларынын шөбәләринде шөбә мұдириндән башга, әдәби ишчиләр дә олур. Әдәби ишчиләрин мигдары гәзетин вә шөбәнин әнатә даирәси илә әлагәдар олараг мүәjjән едилir. Белә ки, республика гәзетинин сәнаје шөбәсіндә 4 әдәби ишчи олдуғу һалда, әдәбијат вә инчәсәнәт шөбәсіндә 2 әдәби ишчи вардыр.

Гэзет редаксијасында әдәби ишчи шөбәжә қәлән јазылары ишләјиб һазырлајыр, фактлары јохлајыр, тәшкилатларла әлагә саҳлајыр, күтләви-тәшкилат иши апарыр, шөбәнин әтрафына фәаллар چәлб едир, шөбәнин планы әсасында мәгалә сифариш верир, јерләрә кедиб өзү материал јазыр.

Редаксијада әдәби ишчинин вәзиғеси чох кениш вә мұхтәлифдир. Лакин бунларын һамысы илә бәрабәр, о, журналистлик мәһәрәтини тәкмилләштирмәjә хүсуси сәj' көстәрмәлиидир. Редаксијаларда әдәби ишчиләр арасында вәзиғе бөлкүсү мұхтәлифдир. Бунунда белә, гэзет редаксијаларынын әксәрийјәти ашағыдақы бөлкүнү үстүн тутур: шөбәнин әнатә етдији саһәләр ихтисас үзрә әдәби ишчиләр арасында бөлүнүр, һәр бир әдәби ишчијә конкрет саһәләр, бир груп мәсәләләр тапшырылыр. Мисал учүн, республика гәзети редаксијасынын сәнаје, тикинти вә нәглијат шөбәсіндә әдәби ишчиләрдән бири сәнаје мүәссисәләринин, дикәри тикинти тәшкилатларынын, учунчүсү исә нәглијат мүәссисәләринин иши илә мәшғул олур. Онлардан һәр бири тәһким олдуғу конкрет саһәнин ишини, кадрларыны өjrәнир, тे-

сәррүфат габагчылларыны таныјыр вә һәмин саһәнин ишинин гәзетдә долгун ишыгландырылмасы учүн мәс'улийјәт дашијыр.

Белә бөлкүнү үстүнлүj чохдур. Белә бөлкү әдәби ишчијә имкан верир ки, әнатә етдији конкрет саһәләрин ишини мүнтәзәм изләсин, өjrәнсін, һәтта бир гәдәр ихтисаслашын. Әлбәттә, бу, һеч дә о демәк дејилдир ки, бир саһәдә ихтисаслашан әдәби ишчи башга мәсәләләрдән јаза билмәз. Эксинә, о, дикәр мөвзулар илә дә мараглана биләр вә марагланмалыдыр..

Әдәби ишчи она тапшырылан саһәнин иши илә мәшғул олмагдан әлавә үмумредаксија вәзиғәләрini дә јеринә жетирмәлиидир: тапшырыг үзr мәгаләләр јазмалы, мүәjjәnләшдирилир. Тапшырыг үзr мәгаләләр јазмалы, мүәjjәn тәшкилати иш апармалы, гэзетин құндәлик нөмрәләри үчүн хәбәрләр назырламалыдыр. Бә'зән елә тәсәввүr едирләр ки, хәбәр назырламаг—редаксијасын јалныз хәбәрләр шөбәсінин вәзиғесидир. Әлбәттә, бу әсасен беләдир. Лакин дикәр шөбәләр дә өз саһәләриндән мараглы хәбәрләр назырлалајыб катиблијә вермәлиидир.

Редаксијаларда шөбәләрин мигдары вә онларын характеристи гәзетин нөвүндән, гаршысында дуран вәзиғәләрдән асылы олараг рәһбәр партия органларынын гәрары илә мүәjjәnләшдирилир. УИК(б)П МҚ 1945-чи илдә «Республика, өлкә вә вилајет гәзетләринин қејфијјәтини јаҳшылашдырмаг вә һәчмини бөјүтмәк һаггында»<sup>1</sup> гәрар гәбул едәркән һәмин редаксијаларын тәшкилат гурулушуну, әсас шөбәләрин характеристикини дә мүәjjәn етмиши. Шөбәләрин әксәрийјәти саһәләр үзr мүәjjәnләшдирилишидир. Мисал учүн, партия һәјаты шөбәсі, сәнаје, тикинти вә нәглијат шөбәсі, кәнд тәсәрүфаты шөбәсі вә и. а.

Ихтисаслашма үзr белә бөлкү тәсәрүфат вә ичтимаи һәјатын мұхтәлиф саһәләринин фәалијјәтини изләмәк, ән мұхтәлиф мәсәләләр һаггында гәзетин сәнифәләриндә ишә бәләдчиликлә, ихтисаслы чыхыш етмәк имканы верир. Лакин жанр характеристи дашыјан шөбәләр дә вардыр вә онлар мүәjjәn жанр вә ja жанрлар үзr материаллар һазырлајыр. Мисал учүн, «Правда», «Известија» гәзетләринин редаксијаларында хүсуси олараг фелjeton шөбәсі вардыр. «Бакински рабочи» гәзети редаксијасы да өз штат имканы дахилиндә фелjeton вә очерк шөбәсі јаратмышдыр. Бир сыра редаксијаларда иллюстрасија шөбәсі вә ja бәдии шөбә јарадылмышдыр.

Сов.ИКП МҚ-нын 1962-чи ил нојабр пленумундан соңра бирсыра гәзетләрин редаксијалары јенидән гурулмуш, рәһбәр партия органларынын гурулушунан уйғун олараг јарадылмышдыр. Мисал учүн, республика гәзетләри редаксијаларында әvvәllәр партия һәјаты вә тәблиғат шөбәсі мөвчуд иди. Инди бу шөбә ики јерә айрылмышдыр. «Коммунист» гәзети редаксијасында мүстәгил партия һәјаты шөбәсі вә тәблиғат вә тәшвигат шө-

<sup>1</sup> «О партијноj и советскоj печати, радиовещании и телевидении». Москва. Издательство «Мысл», 1972 г. сәh. 274.

бәси јарадылмышдыр. Эввәлки совет гурулушу шө'бәси јенидән гурулараг совет гурулушу вә мәишәт шө'бәсинә чеврилмишdir.

Редаксијаларда шө'бәләрин мигдары гәзетин һәчминдән, әнате етдији мәсәләләрдән, нәшр олундуғу республика вә ja вилајәтин игтисади-мәдәни һәјатындан асылы олараг гарышында дуран эсас вәзифәләрлә мүәјжән едилir. Мүттәфиг республикаларда нәшр едилән республика үмуми-сијаси гәзетләринин редаксијаларында эсасән 11—12 шө'бә вардыр. Белә ки, Сов.ИКП Мәркәзи Комитәсинин тәсдиг етдији ишчиләр hej'ети эсасында «Коммунист» гәзети редаксијасында ашағыдақы шө'бәләр јарадылмышдыр: «Партија һәјаты», «Тәблиғат вә тәшвигат», «Совет гурулушу вә мәишәт», «Сәнаје, тикинти вә нәглијјат», «Кәнд тәсәррүфаты», «Әдәбијат вә инчәсәнәт», «Елм вә тәһсил», «Мәтбугат», «Мәктублар, күтләви иш вә мұхбирләр», «Дахили вә харичи хәбәрләр», «Стенограм вә тәрчумә» шө'бәләри.

Вилајәт, шәһәр вә район гәзетләринин редаксијаларында да шө'бәләр вардыр. Мисал үчүн, кичик форматда чыхан 4 сәһифәлик шәһәр гәзетләринин редаксијаларында 3 шө'бә—партија һәјаты, сәнаје (вә яхуд кәнд тәсәррүфаты) вә мәктублар шө'бәләри вардыр. Шө'бәләрин ады вә характеристика вилајәт, шәһәр вә районун иттисади вә мәдәни һәјаты илә әлагәдар шәкилдә мүәјжән едилir.

Редаксијанын бүтүн шө'бәләри гәзетдә дәрч едилән, юхланмаг учүн идарә вә тәшкилатлара җөндәрилән тәңгиди языларын нәтичәси илә марагланмалыдыр. Бунун үчүн редаксијанын бүтүн шө'бәләриндә имкан вардыр вә бу иши анчаг мәктублар шө'бәсинин үзәринә атмаг дүзкүн дејилdir.

Гәзет редаксијаларында эсас шө'бәләрдән башга, ичтимай әсасларла ишләјән шө'бәләр дә јарадылыр. Соң илләр бу тәчрүбә кениш язылмышдыр. Белә шө'бәләр эсас е'тибары илә саһәләр узрә јарадылыр. Мисал үчүн, сәнаје, кәнд тәсәррүфаты, нәглијјат, мәктәб, тичарәт, бәдән тәрбијәси, идман вә с. үзрә. «Бакы» вә «Баку» ахшам гәзетләри редаксијасында штатданкәнар, ичтимай әсаслар үзрә иншаат шө'бәси, мәктәб шө'бәси фәалијәт көстәрир. Һәмин шө'бәләрин мүдирләри вә әдәби ишчиләри гәзәтиң фәал мүәллифләри вә мұхбирләридир.

Бундан әlavә, редаксијаларда ичтимай әсаслар үзрә мүәллифләр, мұхбирләр шурасы тәшкіл едilmәси тәчрүбәси дә кениш язылмышдыр. Белә шуралар бүтүн редаксија үзрә вә ja айры-айры шө'бәләр үзрә тәшкіл едилir.

## Б. Редаксија ишинин планлашдырылмасы

Мә'лумдур ки, һәр бир ишин мүвәффәгијәти она габагчадан нечә назырлыг қөрүлмәсindәn, планлашдырмадан, планын дүрүстүлүүндән вә һәјата кечирилмәсindәn чох асылыдыр. Гәзетин дәсијаси, идея вә әдәби сәвијјәси, чыхышларынын мәзмуну, зә-

рурилиji вә тә'сири редаксија ишинин планлашдырылмасы иләсих әлагәдардыр.

В. И. Ленин һәлә 1912-чи илин нојабр аյында «Правда» гәзетинин редаксијасына қөндәрди мәктубунда язмышды: «Гәзет мүәјжән материалы өзү ахтармалы, өзү вахтында тапмалы вә вахтында дәрч етмәлидир. Гәзет өзүнә лазым олан әлагәләри ахтармалы вә тапмалыдыр»<sup>1</sup>. Гәзет редаксијасында габагчадан дүшүнмәјин, иши планлашдырмағын нечә бөјүк әһәмијәти олдуғу бу сөзләрдән айдын қөрүнүр.

Планла ишләмәк, мәсәләләри габагчадан дүшүнмәк, өлчүббичмәк, җәләчәji қөрмәк, вачиб мөвзулар галдырмаг, һәјатын ардынча јох, өнүндә, надисәләрин габагында кетмәк, тәшәббүс-карлыгla, јарадычылыгla ишләмәк, зәһмәткеш күтләләри коммунизм гуручулуғу ишинә даһа фәал сәфәрбәрлијә алмаг үчүн жени ѡоллар, жени васитәләр ахтармаг вә тапмаг демәкdi.

Н. К. Крупскаја өз хатирәләриндә җөстәрир ки, В. И. Ленин планлашдырма илә әлагәдар олан мәсәләләре бөјүк дигтәтлә јанаширыды. Надежда Константиновна јазыр: «...Бизим бир чох журнал вә гәзетимиздә мөвзулар сечилмәси өзбашына ахына чеврилмишdir. Бурада биз Лениндән өјрәнмәлијик.

Тематика мәсәләси планлашдырма мәсәләси илә бағлыдыр. Мөвзуларын сечилмәси, онларын јерләшдирилмәси елә план демәкdi<sup>2</sup>.

Редаксија ишинин планлашдырылмасынын әһәмијәти һагында Ленинин җөстәришләри, планлашдырма саһәсindә онун журналистик, редакторлуг тәчрүбәси инди дә гәзетләримизин фәалијәти үчүн чох мүһүмдүр.

Иш планы редаксијанын фәалијәтинин програмыдыр, мүәјжән мүддәт үчүн дәрин дүшүнүлмүш тәдбиrlәрdir, редаксијанын җөрәчәji ишләрин, гәзет сәһифәләrinе чыхарылачаг мөвзуларын, дәрч едиләчәк эсас языларын сијаысыдыр. План—гәзети мүвәффәгијәтлә идарә етмәјин, гәзетин сәһифәләrinde һәјаты һәртәрәфli, ардычыл сурэтдә әкс етдириләин вә бүтүн бу ишләре мәтбуат васитәсилә фәал мудахилә етмәјин зәзури шәртидир. План—редаксија вачиб мәсәләләри әнатә етмәје, гәзетин сәһифәләrinе чыхарылачаг материаллары габагчадан сәлигә илә ишләжib назырламаға, сијаси-тәсәррүфат компанијаларыны яхшы ишыгандырмага, гәзетин һәр бир нөмрәсини мәзмунлу, мараглы етмәје, мүәллифләрлә, охучуларла редаксијанын әлагәсини мәһкәмләндирмәје имкан верир.

Гәзет ишинин планлашдырылмасынын ән башлыча мәгсәдәләриндән бири дә ондан ибарәтдири ки, план бүтүн редаксија аппараты коллективинин—редакторлуғун, катиблијин, шө'бәлә-

<sup>1</sup> В. И. Ленин. Эсәрләри, 35-чи ҹилд, сәh. 43. Азәрнәшр, 1952-чи ил.

<sup>2</sup> Ленин—журналист и редактор. Москва, Госполитиздат, 1960 г. сәh. 286—287.

рин хүсуси мүхбирләрин, бәдии тәртибат ишчиләринин, набелә јардымын һеј'этин сәмәрәли, аһәнкдар ишләмәсини тә'мин өдир. Гәзет ишинин планлашдырылмасы—күндәликдә һансы мәсәләләр дурачағыны, бир һәфтәдән, бир айдан, бир рубдән соңра вачиб проблемләрин, тәдбирләрин гарышыја чыхачағыны билмәј вә редаксија колективинин буна һазырлашмасына имкан верир.

Гәзет редаксијасынын иш планы перспективли олмалы, һәјаты дәриндән, һәртәрәфли вә дүзкүн әкс етдирмәјә көмәк етмәлидир.

Планлашдырма заманы мәгалә вә мәктубларын, фотошәкилләrin чөграфијасына, мөвзу вә жанр мүхтәлифлијинә дә диггәт јетирмәк лазымдыр. Сов.ИКП Мәркәзи Комитәси өз гәрарлында дәфәләрлә гејд етмишdir ки, гәзет сүтунларынын чох һиссәси кәнар мүәллифләrin, мүхбирләrin, охучуларын, штатдан-кәнар фәалларын мәгалә вә мәктублары учун ажырламалыдыр. Истәр үмуми планлашдырма заманы вә истәрсә дә гәзетин һәр бир нөмрәсинин планыны, макетини тәртиб едәркән бу чәнәт ундулмамалыдыр.

Партиянын Мәркәзи Комитәси гәзетләrin фәалијјетинә рәhbәрликдә редаксија ишинин планлы гајдада апарылмасы мәсәләsinә һәмишә бөյүк әһәмийјәт вермиш вә тәләбкарлыгla јанашиштыр. РК(б)П Мәркәзи Комитәсинин «Јерли гәзетләrin програмы һаггында» 1921-чи ил 4 апрел тарихли сиркулјар мәктубу редаксијаларда ишин планлашдырылмасы мәсәләси илә билаваситә әлагәдардыр. Бурада о заман бүтүн јерли гәзетләрдә планлашдырылмасы вачиб, зәрури олан башлыча мәсәләләр көстәрилмишdir. Бундан 10 ај соңra РК (б)П МК-нын «Јерли гәзетләrin планы һаггында» 1922-чи ил 7 июн тарихли мәктубунда исә тәкчә јерли гәзетләrin чыхышларынын мөвзулары дејил, набелә гәзетин һәр бир нөмрәсинин планлашдырылмасынын принципләри, материалларын системләширилмәси вә группалашдырылмасы, гәзет сәнифләриндә шө'бәләrin гурулушу, мүхтәлиф мөвзуларда олан мәгалә вә мәктубларын сәнифләрдә нечә ардычыллыгla јерләширилмәси һаггында көстәришләр верилирди.

Јерли гәзетләrin вәзиғеси, һәр шејдән әvvәl, јерли һәјаты ишыгландырмагдыр. Буна көрә дә республика, вилајет, шәһәр вә рајон гәзетләри редаксијасынын планында әсасән мұвағиғ республика, вилајет, шәһәр вә рајонун партија тәшкилатлары, тәсәрүфат органлары вә бүтүн зәһмәткешләrin гарышында дуран вәзиғеләр өз әксини тапмалыдыр. Бунун учун гәзет редаксијасынын колективи јерли һәјатын бүтүн мәсәләләрини јахшы билмәли, бүтүн саһәләrin ишиндәn хәбәрдар олмалыдыр. Јерли һәјаты ишыгландырмаг мәгсәди илә плана биринчи нөвбәдә һәмин дөвр учун партијанын гарышыја гојдуғу ән зәрури, ән вачиб мәсәләләр дахил едilmәlidir.

Редаксијалар иш планы тәртиб едәркән партија, дөвләт гәрарларыны, директивләрини, мұвағиғ партија комитәсинин гарышыја гојдуғу вәзиғеләри әсас көтүрмәлидирләр.

Редаксијанын иш планына еhkam, тохунулмаз бир ганун кими баҳмаг олмаз. План нә гәдәр әнатәли, җаҳшы дүшүнүлмүш олса да, бүтүн мәсәләләри гаврамаг мүмкүн деиллdir. Һәјатын өзү, һәр қүн өлкәмиздә, әтрафымызда баш верән һадисәләр плана әлавәләр, дәжишикликләр өдир. Планда нәзәрдә тутулмуш бир мөвзу башга мүһүм бир мөвзу илә, мәгалә илә әвәз олунур. Һәјатда јени мүһүм һадисәләр баш верикдә планы дәрhal тәсхиһ етмәк лазымдыр. Һәјат һадисәләриндән кери галмаг олмаз. План конкрет олмалы, һәр бир мәсәләнин ичрасы, һәр бир јазынын һазырланмасы вахты, мүәллифи көстәрилмәлидир.

Редаксија иши үчүн план һазырлајаркән ашағыдақы вачиб шәртләр нәзәрдә тутулмалыдыр:

а) план тәртиб едәркән партијанын өлкә гарышында гојдуғу вәзиғеләри, республиканын, вилајетин, шәһәрин, рајонун тәсәрүфат вә мәдәни гуручулуг саһәсindәki вачиб тәдбирләрини әсас көтүрмәк лазымдыр;

б) редаксија иш планы һазырлајаркән гәзетия органы олдуғу партија комитәсинин иш планына әсасланмалыдыр;

в) истәр шө'бәләр үзәрә вә истәрсә дә үмумредаксија үчүн план тәртиб олунмасы ишине фәал мүәллифләр, ичтимай шуralарын үзвләри дә чәлб едilmәli вә редаксијанын почтуна дахил олан мәктубларда галдырылан вачиб мөвзулар нәзәрдә тутулмалыдыр;

г) план дүрүст, конкрет олмалы, һәмин дөврдә редаксија колективинин мәшғул олачағы әсас мөвзулар, проблем мәсәләләр ајдын көстәрилмәлидир;

ғ) планда јазыларын жанр мүхтәлифлијине—мәгалә, очерк, фелjeton, репортаж, һекајә, хұласә, мұсаһибә вә и. а. хүсуси диггәт верилмәлидир;

д) редаксијанын көрәчәji тәшкилат-кутләви ишләр (охучулар конфрансы, мушавирәси, мүхбир рејдләри, ашағы мәтбуата көмәк, мүхбир постлары тәшкил етмәк вә и. а.) планда өз әксини тапмалыдыр.

Редаксија планларынын нөвләри. Гәзет редаксијаларында планлашдырма гајдалары мүхтәлифdir. Бүтүн редаксијалар үчүн ганун олан ваһид планлашдырма гајдасы јохдур. Гәзет редаксијалары ән мүхтәлиф иш планлары тәртиб өдир. Бу, гәзетин нөвүндән, һәчминдән, һәфтәдә вә ja ајда нечә дәфә чыхмасындан, һәшр едилдији шәрайтдәn, редаксија һеј'этиндәn, редаксијадакы иш гајдасындан вә бир сырға дикәр амилләрдәn асылыдыр. Мүәjjәn нөв гәзетләр үчүн мүәjjәn планлашдырма тәчрүбәси мөвчуддур. Республика, вилајет вә шәһәр партија гәзетләринин редаксијаларында әсасән ашағыдақы планлашдырма гајдасы вар вә бу, мәгсәдә уjғундур: перспектив план, аjлыг вә ja ики аjлыг план, һәфтәлик план, нөмрәнин планы. Бунлардан

әлавә, редаксијаларда мүәjjән тәсәрруфат, сијаси, мәдәни һадисәләрлә әлагәдар олан компанијаларын кечирилмәси планы, тематик нөмрә вә сәhiфәләрин планы, тәшкилат-күтләви тәдбиrlәrin планы назырланыр.

**Перспектив план.** Партија вә һөкумәtin мүһум гәрарлары, гарышыја гојдуглары вачиб мәсәләләрлә әлагәдар олараг редаксија мүәjjәn дөвр үчүн перспектив план тутур. Сов.ИКП XXIV гурултајын гәрарлары, дөггузунчы бешиллик план өлкәнин гарышында чох мүһум вәзиfәләр, проблем мәсәләләр гојмушдур. Гурултајын гәрарлары, директивләри илә әлагәдар олараг Иттифаг вә республика партија гәзетләри редаксијаларынын перспектив планлары вардыр. Перспектив планлаштырма иgtисадијат, елм, мәдәнијәт вә идеологи ишиимизин әсас проблем мәсәләләринин гәзет сәhiфәләрindә дүзкүн вә ваҳтында ишыгландырылмасына көмәк етмәlidir. Белә планларда халғын, өлкәнин һәјаты үчүн мүһум олан әlamәtdar күnlәrin, һадисәләrin гәзет сәhiфәләrindә ишыгландырылмасы мәсәләләри дә нәзәрдә тутула биләр.

Перспектив план үмумредаксија үчүн вә айры-айры ше'бәләр үчүн тутулур. Фәрз едәк ки, «Бакы» гәзети редаксијасынын ше'һәр тәсәрруфаты ше'бәси Бакы Партија Комитәсинин, Бакы Совети Ичраijjә Komitәsinin, коммунал тәсәрруфаты назирлијинин, рајон партија комитетләри вә рајон Советләри ичraijjә комитетләrinin ишчиләри илә сөһбәtlәr апарыр, ше'һәрдә абадлыг иши вә ja ше'һәр нәглијатынын фәалијјети илә әлагәдар олан мәсәләләр ортаја атыр, фикир мубадиләsi еdir вә нәһајәt, bu ишләrlә әлагәдар олараг мүһум бир мәсәләnin гәзетdә галдырылмасы идејасы мејдана кәлир. Ше'бә бу мәсәләни өз перспектив планына дахил еdir.

**Тематик план.** Тематик план бир, ики вә ja үч ај мүddәti үчүн тутулур. Bu планын һазырланмасы редаксијада планлаштырманын илк мәрhәlәsidiр. Тематик план ше'бәләrdә тәrtib олунур. Ше'бә бир—үч ај әрзиндә көрәчәji әsас иши, һазырлајағы башлыча материаллары бу планда гејд еdir. Ше'бәләrin тематик планы нәzәrdәn кечириләndәn сонра редаксија үчүн белә план тәrtib еdiлир. Лакин бу планда да үмумредаксија характерли мәсәләlәrdәn башга, һәр ше'бәnin планы айрыча көstәriлir.

Тематик план редаксија вә ше'бәlәre имкан верир ки, бу мүddәt әрзиндә гәzетdә ишыгландырылачаг мәсәlәlәri, дәрч eдилачәk јазылары габагчадан һазырласын, мүэlliflә birlikdә nәzәrdәn кечирсіn вә nәzәrdә тутулмуш мәвзулары габагчадан сифариш етсіn.

Ше'bәlәrdә тематик план тәrtib еdiләrkәn ше'bә mүdiри гарышында дуран вачиб мәsәlәlәri, һәr bir әdәbi иshchi исә өз саhәsinә aid олан вә һазырламағы nәzәrdә тутдуғу мәvзulары, ше'bәnin әhatә etдиji тәsәrруfат иши вә ja идеологи иш саhәsi үчүn мүһum јазылары көstәriр. Ше'bәnin портфелиндә

олан вә кечәn ајын планындан галан мәgalәlәr, набелә редаксијанын җаҳын қүnlәrdә алдығы мәktubларда галдырылан мүһum мәsәlәlәr дә nәzәr аlyныr. Ше'bә назырладығы планы фәal мүэlliflәr вә мүхbirләrlә, мүtәхессисләrlә dә мүзакирә eдиb мәslehätләшир. Планда назырланачаг материалын мәvзusу, жанры, мүэllifi көstәriлir. Бә'zәn редаксијаларда белә план тәrtib еdәrkәn ančag мәvzuun adыны, haрадan јазылачыны вә редакторлуға тәhvil вериләchәji вахты гејd eidiләr. Тематик планларында ančag әsас мәvzuulарын адларыны kөstәreñ rедаксијалар да варды.

Ше'bәlәrin тематик планлары әsасен, бир нечә бөлмәdәn ибәret олур. Mисал үчүn, ше'һәr гәzети редаксијасынын сәnaje, тикинти вә nәgлијјат ше'бәsi план тәrtib eдәrkәn, әvvәl сәnaje мәsәlәlәrinin (бурада да әvvәlчә неft, kимja, машинаjырма сәnajesi вә сонра сәnajenin дикәr саhәlәri kөtүrүlүr), сонра тикинти мәsәlәlәrinin, daňa сонра исә nәgлијјат мүэssisсәlәrinin фәaliјjätin dair мәsәlәlәri гeјd eidiр. Ше'bәnin планында nәzәrdә тутулан мүddәt әrзindә вериләchәk очерк вә repor-tажлар, јохлама, реjd материаллары да гeјd олуnur. Бир гајda олараг плана әvvәl ше'bәnin ишинин әsас istigamәti илә вә һәmin ајын вә ja rүbүn башлыча вәzifәlәri илә әлагәдар олан мәsәlәlәr, мәvzuulар гeјd eidiр.

Ше'bәlәr кәlәn ајын планыны бу ајын 25-dәk катиблиjә tәhvil verir. Чунки, бу планлар әsасында катиблиk редаксија үчүn үmumi план һазырлаjыb редаксија коллекијасынын вә ja редакторлуғун тәsдигиñ tәtgidim eidiр.

Редаксијанын тематик планында штатданкәnar, ичтимai әsасларla ишләjen ше'bәlәrin иши айрыча kөstәriлir. Бә'zi редаксијаларда бу ше'bәlәrin xәttti илә kөrүlәn ишlәr, һазырланан мәgalәlәr вә ja реjd материаллары әsас ше'bәlәrin планында гeјd олуnur. Бunu o гeđer dә дүzкүn hесab etmәk оlmaz. Редаксијанын бүтүn галан ше'bәlәri kими, ичтимai әsасларla ишләjen ше'bәlәrin dә планы айрыча олараг редаксијаны үmumi планына дахил eidiлmәliдir.

Сон заманлар бир сыра редаксијалар тематик планы ики-үч ај үчүn тәrtib eidiләr. Bu, оператив планлаштырманы бир nөv перспектив планлаштырма илә әlagәlәndirmәj eimkan verir вә bә'zi редаксијаларын ишинde өzүn мүәjjәn dәrәchәdә doғruldurdur.

**Нәфтәlik (ja он қүnlүk) план.** Редаксијаларда аjлыg вә ja ики-үч аjлыg планлар әsасында нәфтәlik, он қүnlүk план тутулур. Bu планлар тематик плана nисbәtәn daňa dәgig, мүfэссәl, оператив вә реal олур. һәr ше'bә өz тематик планы әsасында нәфтәlik (вә ja он қүnlүk) план тәrtib eidiр. Buрада мәgalәnin adы, мүэllifi, һәchmi, nә vahx tәhvil verilәchәji, гәzetin nөvbәti nәmrәlәrinde һansында dәrч eidiлаchәji kөstәriлir. Нәфтәlik план тәtgim үzrә һәr bir күn үчүn, demәli, гәzetin нәftә arзindә chыchačag nәmrәlәri үчүn һәr bir ше'bәnin һansы мате-

**Р**иаллары тәгдим едәчәйни билдирир. Шө'бәләрдән верилән һәфтәлик планлар эсасында катиблик редаксија үчүн һәфтәлик план һазырлајыр. Бир чох редаксијаларда исә үмуми план тутулmur, гәзетин қүндәлик нөмрәләринин макети тәртиб олунар-кән шө'бәләрдән верилән планлардакы мөвзулар, јазылар нәзәре алыныр.

**Н**өвбәти нөмрәнин планы. Бу, гәзет редаксијасында планлашдырылманын сон мәрһәләсидир. Нөмрәнин планы катибликтә тәртиб едилir вә соңра редакторун јанында шө'бә мүдирләринин иштиракы илә мүзакирә олунур.

Күндәлик нөмрәнин планыны нечә тәртиб етмәли, һансы мәсәләләри эсас көтүрмәли? Редаксијаларда гәзетин қүндәлик нөмрәләринин планлашдырылмасы гајдасы мұхтәлифdir. Бир сыра редаксијаларда гәзетин қүндәлик нөмрәси нәшри вахтындан бир қүн габаг тәртиб олунур. Катиблик еңтијатда олан материаллар вә шө'бәләрдән верилән сифаришләр эсасында сабакы нөмрәнин илк макетини һазырлајыр вә бу макет мүзакирә олунуб, редактор тәрәфиндән тәсдиг едилдикдән соңра јенидән ышызылыб мәтбәәје қөндәрилир, яхуд гәзетин бурахызысына верилир. Дикәр груп редаксијаларда исә нөвбәти нөмрәнин макети габагчадан јығылан вә һәфтәлик план үзәре катиблијә тәгдим едилмиш олан материаллар эсасында һазырланыр, рәсми вә харичи хәбәрләр үчүн сәhiфәләрдә ентијат јер сахланылыр.

Күндәлик нөмрәләринин планлашдырылмасыны башга чүр апаран редаксијалар да вардыр. Бу редаксијаларда катиблик нөвбәти нөмрәнин макетини шө'бәләрдән верилмиш јазылы вә шифаһи сифаришләр эсасында гурур. Макет редактор вә ја онун мұавини тәрәфиндән тәсдиг едилдикдән соңра шө'бәләрдән материаллар алыныб јығылмаг үчүн мәтбәәје қөндәрилир. Бә'зән елә олур ки, һәмин план-макет шө'бә мүдирләринин иштиракы илә редакторун јанында нәзәрдән кечирилиб мүзакирә едилдикдән соңра бәjенилир. Беләликлә дә макет дәјишдирилир, она әлавәләр едилir.

Гәзетин нөвбәти нөмрәләринин планлашдырылмасыны мұхтәлиф редаксијаларда мұхтәлиф чүр тәшкіл едилмәсінә баҳмажараг, ашағыдақы шәртләр һәр јердә эсас көтүрүлмәлидир вә көтүрүлүр. Гәзетин һәр нөмрәси сијаси чөнөтдән мәгсәдәүрүн, мәзмунлу, мараглы олмалы, жаңр мұхтәлифи, тәртибат қөзәллиji қөзәләнилмәли, күнүн вачиб мәсәләләри әнатә едилмәлидир.

Бә'зи редаксијаларда гәзетин нөвбәти нөмрәсінін планлашдырыларда چалышырлар ки, сәhiфәләри, сутунлары шө'бәләр арасында бөлсүнләр, јәни шө'бәләрдән ејни мигдарда материал нәзәрдә туцсунлар, даһа дөгрисү һеч бир шө'бәни наразы салмасылар. Лакин мәсәлә гәзетин һәр нөмрәсіндә бүтүн шө'бәләрин иштирак етмәсіндә вә ја гәзетин сәhiфәләрини, сутунларыны шө'бәләр арасында бәрабәр бөлмәкдә дејилдир. Чалышмаг ла-зымдыр ки, гәзетин һәр нөмрәсіндә һәмин күнүн вачиб мәсәлә-

ләри ишыгландырылсын. Нөвбәти нөмрәни планлашдырыларкән мәсәләләрин вачиблијинә, әһәмијјетинә диггәт јетирмәк лазымдыр.

Күндәлик нөмрәләринин планлашдырылмасы заманы јазыла-рын жаңр мұхтәлифијинә дә чидди фикир верилмәлидир. Чалышмаг лазымдыр ки, гәзетин һәр бир нөмрәсіндә игтисади вә мәдәни һәјатымызын мұхтәлиф саһәләринде газанылан наилиј-јәтләрдән, габагчыл тәрүбәдән, јени кәшифләрдән бәһс едән мә-галә вә корреспонденцијаларла јанаши, чидди тәнгиди јазылар да, проблем мәсәләләр ирәли сүрүлән чыхышлар да олусун, гәзетин сәhiфәләринде партия, һәмкарлар иттифагы, комсомол иш-чилиәри дә, алимләр дә, истенсалат габагчыллар да, фәhlә-кәнд-ли мұхбирләри дә иштирак етсінләр.

Гәзетин һәр бир нөмрәси республика, вилајет, шәһәр вә рајон зәһмәткешләринин гүввәсими коммунизм гуручулуғу вәзиғеләри-нин јеринә јетирилмәси үчүн сәфәрбәрлије алмаг ишинде партия тәшкілатына յахындан көмәк етмәлидир.

**К**омпания кечирилмәсі планы. Мүһум тәсәрруфат, сијаси вә мәдәни компанијаларын кечирилмәсі вә оллара һазырлыгla әла-гәдар олараг редаксијанын шө'бәләринде вә ја бүтүн редаксија үчүн план тутулур. Бурада һәмин компанияна һазырлыг вә онун кечирилмәсі заманы шө'бәсін (вә яхуд шө'бәләрин) гәзетдә дәрч едилмәк үчүн һазырлајағы материаллар, көрәчөи тәш-килат-кутләви тәдбиrlәр көстәрилир. Мисал үчүн, В. И. Ленинин агадан олмасынын 100 иллијине вә Азәрбајҹанда Совет һаки-мийјети гурулмасынын 50 иллијине һазырлыгla әлагәдар олараг редаксијаларда айрыча планлар тәртиб едилмишди. Бу тарихи қүнләр мұнасибәти илә редаксијаларын бүтүн шө'бәләринин вә-зиғе вә тәдбиrlәри мүөjәни едилмиш вә бу тәдбиrlәр мүғәссәл бир планда әкес олунмушду.

Јерли Советләрә сечкиләрә һазырлыг вә ја партия тәшкі-латларында һесабат-сечки јығынчагларынын кечирилмәсі мү-һүм сијаси тәдбиrlәрdir. Белә тәдбиrlәр үчүн дә редаксијаларын хүсуси планы олур вә бу планлар мұвағиғ партия комитетләри тәрәфиндән нәзәрдә кечирилиб тәсдиг едилir. Республика гә-зети редаксијасы памбыг јығымы, тахыл әкини мәсәләләринин, тәмилизик вә абадлыг иқиајлығынын кечирилмәсі үчүн дә планлар һазырлајыр. Белә план һәмин дәвр әрзинде вә һәмин тәдбиrlә әлагәдар олараг редаксијанын ишыгландырағы мә-сәләләри әнатә едир.

Сијаси тәсәрруфат тәдбиrlәринин мүддәти бә'зән узун чәкир: үч аj, алты аj, бир ил вә даһа чох. Белә һалларда бу тәдбиr үчүн нәзәрдә тутулмуш мәсәләләрин һәр дәфә бир гисми шө'бә-нин вә ја редаксијанын аjлыг (ики аjлыг) планына дахил едилir.

Бә'зән гәзет редаксијасы өзү җениш бир тәдбиr (ичтимай баҳыш, мүзакирә, гијаби конфранс вә и. а.) кечирир. Бу заман редаксијанын һәмин тәдбиr үчүн әлаһидә планы олур.

Белә планлар редаксија колективинә, гәзетин ишине чох

көмөк едир вә редакторлуға имкан верир ки, коллективин диггетини вә сө'јини бу тәдбириң кецирилмәсінә, гәзетин сәһиғеләрнәдә жаҳшы ишыгландырылмасына сәфәрбәр етсін.

**Тематик нөмрәнин планы.** Редаксијаларда тематик нөмрә вә ja сәһиғә ил әрзинде бир нечә дәфә һазырланыр. Мә'лумдур ки, гәзетләрнүн бу чүр нөмрәләри вә сәһиғеләри әсасен өлкәмиздә һәр ил кецирилән тарихи бајрамларла, бејүк шәхсијәтләрин јубилејләри илә, мұһым конфранслар вә дикәр тәдбиrlәrlә әлагәдар һазырланыр. Бә'зән исә мұһум бир партия-сијаси иши, тәсәррүфат иши, габагчыл тәчрүбә, елми-техники јенилик, мұһум ихтира вә с. илә әлагәдар олараг гәзетләрин тематик сәһиғеләри, нөмрәләри бурахылыры.

Тематик нөмрәләрин, сәһиғеләрин планы габагчадан тутулур, шө'бәдә һәмин мәсәләjә жаҳшы бәләд олан адамларла, мұтәхессисләрлә бирлиқдә музакирә олунур. Белә сәһиғеләрдә дәрч едиләчәк материалларын әдәби-бәдии кејфијәтинә, жаңр мұхтәлифијинә сәһиғәнин өзүнүн тәртибатына хүсуси диггәт жетирмәк лазымыдыр.

**Тәшкилат-күтләви ишләрин планы.** Бир гајда олараг тематик план тәртиб едиләркән һәр шө'бә көрәчәji тәшкилат-күтләви тәдбиrlәri дә көстәрир вә бунлар редаксијанын умуми планына дахил едилir. Лакин бир сыра гәзетләrin редаксијаларында тәшкилат-күтләvi тәдбиrlәr үчүн айрыча план тутулур. Бу иш катиблиқдә вә мәктублар шө'бәсіндә апарылыр. Бүтүн шө'бәләrin планында олан тәшкилат-күтләvi тәдбиrlәr бир плана кецирилir вә онларын ичрасына редактор мұавинләrinдәn бири, ja катиблиқ вә ja мәктублар шө'бәси нәзарәt едир.

Тәшкилат-күтләvi ишләrin планына ичтимай әсасларla ишләjәn шө'бәләrin әмәкдашлары, мүэллифләr вә мұхбирләrlә choхтиражлы гәзетләrin вә дивар гәзетләrinин редаксијалары илә, охучуларла редаксијанын апарачафы ишләr, мұхбирләr университетин тәдбиrlәri, кецириләchәk күтләvi реjdләr, јохламалар, көрушләr вә с. тәдбиrlәr дахил едилir.

**Хүсуси мұхбирләrin ишинин планлашдырылмасы.** Хүсуси мұхбирләri олан гәзетләrin редаксијалары иш планы һазырларкәn хүсуси мұхбирләrin дә фәалиjәtinи нәзәрә алмалыдыr. һәр бир хүсуси мұхбир өзүнүн жазачафы материалларла бәрабәr, әнатә етдији саһә, рајонлардан кимләrin мәгаләләrinи тәшкил едәchәji, набелә һәmin мүddәt әрзинде көрәchәji тәшкилат-күтләvi ишләr айрыча көстәрилмәlidir. Бә'зи редаксијалар хүсуси мұхбирләrin планында һәр бир жазынын тәhвил вериләchәji вахты да мүәjjәnlәshdirmәji лазым билирләr.

**Хүсуси мұхбирләrin жаҳшы, әнатәли план тутmalары** үчүн редаксија онлары гәзетин, республиканын, әнатә етдикләri рајон вә саһәlәrin гаршысында дуран вачиб мәсәләlәrlә, һазырланмасы нәзәрә тутулмуш тәdbirlәrlә таныш етмәli, нечә де-

жәрләr, өз сифаришини вермәlidir. Хүсуси мұхбир өзү дә тәшеббүскар ишләmәli, көзуачыг олмалы, күнүн әn вачиб мәсәләlәrinи сечмәji бачармалыдыr.

Хүсуси мұхбирләrin планы шө'бәләrdә бахылыb редаксија коллекијасында мұзакирә едилдикдәn сона тәsdiг олунур.

**Планын јеринә јетирилмәsinin јохланылmasы.** Бүтүн саһәlәrde олдуғу кими, редаксијаларда да нәzәrдә тутулан тәdbirlәr јеринә јетирилмәsә, әn жаҳшы планы белә neч бир әhәmijjәti, фајдасы олмаз. Буна көrә dә редаксијанын rәhberliji—редактор, редаксија коллекијасы, мәs'ul катиб планларын ше bәlәr вә бүтүн редаксија тәrәfinдәn јеринә јетирилмәsinә mүntәzәm сурәтde нәzарәt etmәli, һәr күn јохламалыдыrлар. Бир мәgalә, очерк, фелjeton вә тәшкилати тәdbiр vахтында һазырланма-мышырса, онун сәбәbi аждылашдырылмалы, бу вә ja дикәr мұhум сәbәb үzүндәn бир материал верилмәjәchәk, планда ону дикәr jazy, башга мәvzu илә әvәz etmәk лазымдыr.

Редаксијаларда планларын ичрасы үзәrinde чидди нәzарәt gojulmasы шө'bәlәrin, әdәbi ишчиләrin мәs'uliyyәtini artырыр, онларын мұtәшәkkil вә mәhsүldar ишләmәsinә, редаксија да vахтдан сәmәrәli истиfadә олунмасына kөmөk еdir, nәzәrдә тутулмуш мәsәlәlәrin vахтында gәzет сәһiғelәrinә chыхaryлmasыna tә'minat jaрадыr.

Габагчадан жаҳшы дүшүнүлүб һазырланмыш план әsасында, планлы гајдада ишләmәk—hәr bir gәzет вә журнал редаксијасынын жаҳшы fәalijәt көstәrmәsi үчүn башлыча вә vачиб шәртләrdәndir.

## ӘДӘБИJАТ

В. И. Ленин. «Нәdәn башламалы?» Әsәrlәri, 5-чи чилд, сәh. 1—13. Азәrnәш, 1948-чи ил.

В. И. Ленин. «Нә etmәli?» Әsәrlәri, 5-чи чилд, сәh. 513—531. Азәrnәш, 1948-чи ил.

В. И. Ленин. «Правда» gәzeti rедаксијасына». Әsәrlәri, 35-чи чилд, сәh. 40—41. Азәrnәш, 1952-чи ил.

РК(б)П-нин сәkkizинчи гурултајынын гәtnamәlәri вә gәrарлары, «Партия вә совет мәтбұаты һагында» бәndi, «Сов.ИКП гурултајлары, конфранслары вә МК пленумларынын гәtnamә вә gәrарлары». I hissә, сәh. 500—502. Азәrnәш, 1954-чу ил.

«О программе местноj газеты». Сиркулjaр ЦКРКП(б) губкомам и укомам РКП(б) от 4 апрелja 1921 г. Советскаjа печат в документах. Сборник материалов, стр. 212—216. Москва Госполитиздат, 1961 г.

«О плане местных газет». РК(б)П МК-нын 1922-чи ил 7 июн тарихли мәktubу. Jенә орада, сәh. 222—224.

«О штатах областных, краевых и республиканских газет». УИК(б)П МК-нын 1940-чи ил 25 июл тарихли гарапындан. Jенә орада, сәh. 261—263.

«О создании редакционных коллегий в республиканских, краевых и областных газетах». УИК(б)П МК-нын гәrары, Jенә орада, сәh. 266.

«О мерах по улучшениjу районных газет». УИК(б)П МК-нын гәrары. Jенә орада, сәh. 271, 274.

Организатсија работы редакции газеты. Тәdris вәсанти. Издателство «Мысл», Москва, 1965.

«Зәhmәtкешләrin коммунист тәrbijәsindә рајон гәzетләrinin ролуны ғүксәltmәк һагында». Сов.ИКП МК-нын 1968-чи ил сентябр тарихли гәrары. «Коммунист» gәzeti, 15 сентябр 1968-чи ил.